

Års- och hållbarhetsredovisning 2025

ENKELT ATT FÖRBÄTTRA HEMMET – TILL RÄTT PRIS

BYGGMAX®

A woman with long dark hair, wearing a green zip-up jacket over a white t-shirt and blue jeans, stands in a warehouse. She is holding a large roll of white material, possibly insulation or paper, with both hands. The warehouse has high ceilings with metal beams and various materials stored on shelves in the background. A yellow sign is visible on the left side of the frame.

VI GÖR DET MÖJLIGT!

Bygghem erbjuder kvalitetsprodukter till marknadens bästa priser, så att alla ska kunna förverkliga sina idéer för hem och trädgård. Med effektiva butiker, digitala lösningar och ett noggrant utvalt sortiment gör vi byggandet tillgängligt för alla hemmafixare.



Innehåll

Översikt	04	Aktien	62
■ Detta är Byggmax	04	■ Aktien	62
■ 2025 i korthet	05	Femårsöversikt	64
Vd-ord	06	Bolagsstyrning	65
Affärsmodell och strategier	08	Ordförande har ordet	66
Långsiktiga mål	09	■ Bolagsstyrningsrapport	67
■ Marknad och omvärld	10	■ Styrelse och revisor	71
Verksamheten	12	■ Ledning	72
■ Verksamheten	13	Årsredovisning	74
■ Risker och riskhantering	16	■ Finansiella tabeller	75
■ Hållbarhetsförklaring	18	■ Redovisningsprinciper och noter	83
Allmän information	20	Underskrifter	103
Miljöinformation	33	Revisions- och granskningsberättelser	104
EU:s taxonomi	46	Övrigt	110
Samhällsansvarsinformation	51	Definitioner och nyckeltal	110

■ Förvaltningsberättelse och räkenskaper återfinns på sidorna 4–5, 10–11, 13–64 och 67–103.

Denna version är en justerad version för layout av den fastställda legala årsredovisningen som finns tillgänglig i ESEF-format.

FINANSIELL KALENDER

Årsstämma 2026, 7 maj 2026
Delårsrapport Q1 2026, 17 april 2026
Delårsrapport Q2 2026, 10 juli 2026
Delårsrapport Q3 2026, 20 oktober 2026
Bokslutskommuniké 2026, 29 januari 2027

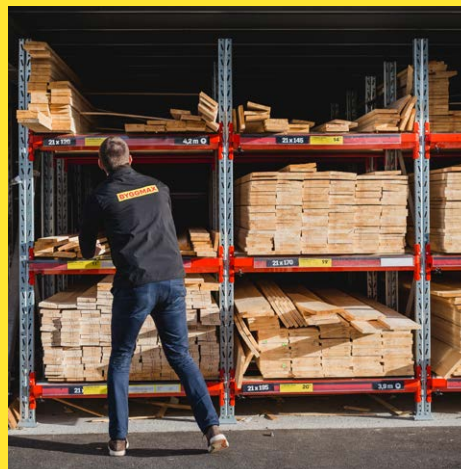
KONTAKTER

Karl Sandlund, vd
karl.sandlund@byggmax.se

Helena Nathhorst, CFO
helena.nathhorst@byggmax.se

DETTA ÄR BYGGMAX

Vi är den ledande lågprisaktören i Norden för byggvaror till hemmafixare.



• Butiker och showrooms

Omsättning, Mkr

6 133

Med 212 butiker och e-handel finns vi nära våra kunder i hela Norden.

Vårt erbjudande

- Produkter av hög kvalitet för hemmafixare till marknadens bästa priser.
- Ett sortiment som inkluderar trävaror, cement, isolering, verktyg, färg, kakel, förvaring, trädgårdsbyggnader, växthus och trädgårdsprodukter.
- En enkel, snabb och smidig köppplevelse.

Hur vi gör det?

- Kombinerar ett noggrant utvalt butiks-sortiment med ett bredare e-handels-sortiment som ger skalfördelar inom logistik och inköp.
- Låga driftskostnader i butik och effektiva, centraliserade supportfunktioner.
- Kunden gör en del av jobbet och vi lovar bäst priser.

212 BUTIKER OCH 7 SHOWROOMS



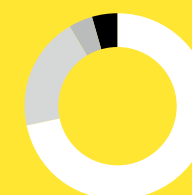
145 Sverige 58 Norge 11 Finland 5 Danmark

OMSÄTTNING PER GEOGRAFI



73% Sverige 27% Övriga Norden

ANSTÄLLDA PER LAND



839 Sverige 251 Norge 44 Finland 43 Danmark

ÅRET I KORTHET

2025 var ett år där vi fortsatte förbättra vår lönsamhet. Genom tydligt fokus på kunderbjudandet, effektiv drift och kapitaldisciplin ökade vi marginalerna, genererade ett starkt kassaflöde och minskade nettoskulden.



Förbättrat kunderbjudande

Vi har förbättrat kundflöden och exponering i ett stort antal butiker samt vidareutvecklat självbetjäning och digitala lösningar. Under året öppnades en ny butik i Sverige, en butik i Norge stängdes och en Right Price Tiles-butik togs över.



Effektiv drift

Vår operativa effektivitet är en av Bygghem viktigaste styrkor. Under året har vi haft stark kostnads-kontroll, låga nivåer av svinn och god planeringsförmåga genom hela värdekedjan.



Stärkt balansräkning

Genom förbättrad lönsamhet och strikt kapitaldisciplin har vi ytterligare stärkt vår finansiella ställning, vilket ger stabilitet och operationell flexibilitet inför kommande år. Styrelsen föreslår en ökad utdelning för 2025 om 1,65 (0,75) kronor.

Netto nya butiker

+1

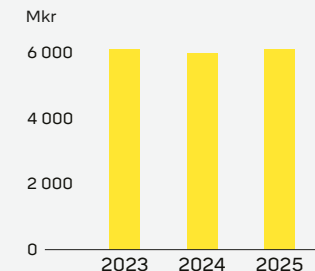
Stabila kostnader

+2%

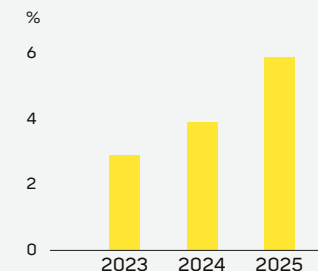
Minskad nettoskuld

-264 Mkr

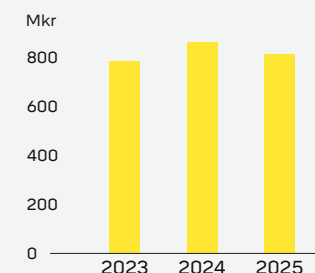
NETTOOMSÄTTNING



EBITA-MARGINAL



KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN



Medelantal anställda

1 177

Nettoomsättning

6 133 Mkr, upp 2,5% jämfört med 2024

2,5%

Bruttomarginal

Stärktes till 35,9% från 34,7% 2024

35,9%

EBITA-marginal

Förbättrades till 5,9% från 3,9% 2024

5,9%

Kassaflöde

från den löpande verksamheten
uppgick till 809 (860) Mkr

809 Mkr



BYGGMAX STÄRKER LÖNSAMHETEN

2025 har varit ett år där vi har tagit viktiga steg för att stärka vår kärnverksamhet och skapa förutsättningar för långsiktig utveckling. Genom ett tydligt och målmedvetet fokus på kärnan i vårt erbjudande, stark kundnärvaro och hög effektivitet har vi under året säkrat högre lönsamhet och ytterligare stärkt vår finansiella position.

MARKNADSÖVERSIKT

Marknaden uppvisade betydande variationer under 2025. Året inleddes med mer positiva konsumenter, men under våren blev hushållen mer avvaktande. Under andra halvåret förbättrades konsumenternas framtidsstro igen, men i Sverige har konsumentförtroendeindex legat lägre än föregående år. Det har gjort att konsumenternas beteende fortsatt har präglats av försiktighet, särskilt när det gäller större renoveringar. Samtidigt har mindre projekt och satsningar inom trädgård och utomhusmiljö utvecklats bättre.

I detta läge har vår tydliga lågprisposition och fokus på ett relevant, lättillgängligt erbjudande varit avgörande. Genom hög standard i våra butiker, väl fungerande varuflöden och lager som varit bättre påfyllda än tidigare har vi skapat förutsättningar för tillväxt. När kunderna är mer selektiva blir värde, enkelhet och tillförlitlighet ännu viktigare – områden där Byggmax står starkt.

STRATEGISKA FOKUSOMRÅDEN

Under året har vi fokuserat på att stärka lönsamheten genom tre huvudområden, vara nära våra kunder, driva försäljning och göra

det med hög effektivitet. Genom skala, enkelhet och starkt kommersiellt genomförande kan vi erbjuda rätt kvalitet till bästa pris, samtidigt som vi ökar volymer och marginaler utan att tillföra onödigt komplexitet. Under året har vi fortsatt att omsätta denna strategi i praktiken.

Ett stort antal butiker har möblerats om under året för att bättre exponera vårt sortiment och göra det enklare för kunderna att hitta vad de söker. Med förbättrade kundvarv och ytterligare utvecklad självbetjäning erbjuder kunderna en ännu smidigare köppplevelse samtidigt som tid frigörs för våra medarbetare så att de kan hjälpa kunderna bättre.

Vi har genomfört omfattande sortimentsanalyser för att säkerställa att vi erbjuder rätt produkter, i rätt omfattning, med hög tillgänglighet. Det har inneburit både tillägg av nya produkter och en fortsatt renodling där mindre relevanta artiklar fasats ut. Med optimerade lagernivåer har vi förbättrat tillgängligheten för populära produkter.

I tillägg har vårt sortiment av egna varumärken utökats. Förutom att ha uppdaterat utseende och design på flera av våra produkter har vi bland annat vidareutvecklat

vårt erbjudande gällande modulbyggda trädgårdsbyggnader, växthus och pergola.

Det operativa genomförandet är en av Byggmax styrkor och en avgörande faktor för vår förmåga att växla mellan låg- och högsäsong. Under året har vi haft en väl fungerande operativ kontroll, vilket har gett god kostnadseffektivitet och låga nivåer av svinn och avvikelser. Dessutom har vi genomfört en omstrukturering av vår logistikstyrning. Syftet är att öka kontrollen över flödena, förbättra planeringsförmågan och skapa högre effektivitet i leverans till kund. Med bättre styrning stärks även vår förmåga att effektivt ta emot ökade volymer.

DIGITALISERING

Digitalisering och ny teknik fortsätter att vara viktiga möjliggörare. Under året har flera AI-baserade lösningar lanserats, bland annat för kundservice och produktrekommendationer. På webben får kunderna hjälp av vår nya AI-drivna Chat'n'Shop.

I butik har vi vidareutvecklat funktionaliteten i personalens handdatorer, vilket gör det enklare att snabbt ge kunderna korrekt information och ett mer proaktivt stöd genom hela köpresan. Parallellt har vi introducerat ett nytt digitalt utbildningsverktyg som stärker medarbetarnas kompetens och ger dem ännu bättre förutsättningar att skapa värde i varje kundmöte.

MEDARBETARE

En av Byggmax största styrkor är våra medarbetare. Den årliga medarbetarundersökningen besvarades av drygt

” Vi har fortsatt stärkt vår kärna och förbättrat vår förmåga att leverera i vardagen. Med en tydlig strategi, stark operativ kontroll och engagerade medarbetare står Byggmax väl rustat för nästa steg.

1 600 medarbetare och visade mycket högt engagemang och starka resultat inom ledarskap och psykologisk trygghet. Det är ett tydligt kvitto på vår kultur: små team med stort ansvar, där engagerade medarbetare skapar positiva kundupplevelser, agerar snabbt och levererar resultat.

Vi har fortsatt att investera i ledarskap och kompetensutveckling genom flera ledarprogram. Parallellt har vi tagit initiativ för långsiktig kompetensförsörjning, bland annat genom ett nyinstitutt stipendium för träslöjds lärare som väckte stort engagemang. Det speglar vår långsiktiga syn på kunskap, hantverk och framtida kundrelationer.



FRAMTIDSUTSIKTER

Sammanfattningsvis har 2025 varit ett år där vi fortsatt stärkt vår kärna och förbättrat vår förmåga att leverera i vardagen. Med en tydlig strategi, stark operativ kontroll och engagerade medarbetare står Byggmax väl rustat för nästa steg.

2026 kommer vi fortsätta stärka kärnaffären genom att bli ännu mer relevanta för kunderna, öka försäljningen i befintlig infrastruktur och fortsätta driva hög effektivitet i hela verksamheten.

Jag vill avsluta med att rikta ett varmt tack till våra medarbetare för deras insatser under året samt till våra kunder och

aktieägare för ert förtroende. Tillsammans fortsätter vi att bygga Byggmax för framtiden.

Stockholm i mars 2026

Karl Sandlund

Vd och koncernchef

FOKUSOMRÅDEN 2026

- vara nära våra kunder
- driva försäljning
- göra det med hög effektivitet

VISION, AFFÄRSMODELL OCH STRATEGIER

Bygghem hjälper kunder att lyckas med sina projekt till de bästa priserna samtidigt som vi bedriver verksamheten ansvarsfullt, bygger en engagerande arbetsplats och skapar attraktiv avkastning för aktieägare. Vår affärsmodell bygger på enkelhet, låga priser och kostnadseffektivitet i en skalbar struktur. Genom kontinuerlig utveckling strävar vi mot visionen att alltid vara det bästa och mest prisvärda alternativet, vårt recept för lönsam tillväxt.



Vision

Det enkla och mest prisvärda alternativet för hemmafikare

Kundlöfte

Snabbt, smidigt och till bästa pris



Affärsmodell

Lågrisledare

Ett tydligt lågpriserbudande möjliggörs genom skala och kostnads-kontroll.

Relevans

Sortiment utformat efter kundernas behov inom renovering och underhåll. Produkter finns i lager och är redo för kund att lasta i linje med vår självservicemodell.

Tillgängligt och praktiskt

Effektiva butiker med drive-in och självservice, kompletterade av e-handel som inspirerar, erbjuder smidiga leveransalternativ samt breddar räckvidden.

Kostnadseffektivitet

En effektiv organisation med låg komplexitet, med stöd av smarta digitala verktyg. Från inköp och logistik till butikslayout och bemanning.

Engagerade medarbetare

Små team där engagerade medarbetare bidrar till en positiv kundupplevelse genom ägarskap och snabbt agerande.



Strategi för lönsam tillväxt

Ökat kundvärde och lojalitet

Genom kontinuerlig utveckling av vårt kunderbudande inom populära segment och hållbara produktalternativ.

Skala effektivt

Maximera potentialen i befintliga butiker och digitala plattformar samtidigt som vi ökar marknadsnärvaron genom strategiska nyetableringar och omlokaliseringar.

Starkt kassaflöde

Genom lönsam tillväxt och starkt kassaflöde skapar vi handlingsutrymme för strategiska investeringar i kärnaffären, samtidigt som vi levererar attraktiv avkastning och långsiktig värdetillväxt.

LÅNGSIKTIGA FINANSIELLA MÅL OCH MÅLUPPFYLLELSE

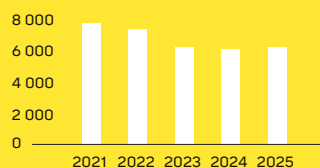
MÅL

Omsättningstillväxt

Tillväxt över marknadssnittet, vilket innebär en årlig försäljningsökning på minst 5 procent över en affärsöversikt.

UTFALL

Nettoomsättning, Mkr



MÅLUPPFYLLELSE

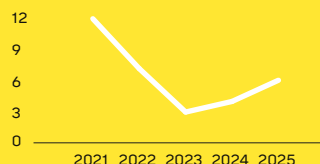
Nettoomsättningen 2025 ökade med 2,5 procent, och uppgick till 6,1 (6,0) miljarder kronor.

Omsättningsmålet ska nås genom kundfokus, sortimentsutveckling, e-handel och strategiska nyetableringar.

EBITA-marginal

EBITA-marginal på minst 7 procent per år.

EBITA-marginal, %



EBITA-marginalen uppgick till 5,9 (3,9) procent.

Marginalen har stärkts genom en förbättrad bruttomarginal kombinerat med effektiv drift.

Målet ska nås genom fortsatt stark kostnads-kontroll samt volymrelaterade skalfördelar.

Utdelning

Byggmax ska dela ut 50 procent av nettovinsten, med hänsyn till den finansiella ställningen.

50%

Styrelsen föreslår 1,65 kronor i utdelning för 2025 vilket uppgår till 50 procent av nettovinsten för 2025.

Nettoskuld / EBITDA

Nettoskuld exkl. IFRS 16/EBITDA R12 ska inte överstiga 2,5x.

0,7x

Exklusive effekten av IFRS 16 uppgick nettoskulden i relation till EBITDA till 0,7 (1,6).

Förbättringen har drivits av framgångsrik optimering av lager och prioritering av investeringar i kombination med ökad lönsamhet.



MARKNAD

I Norden finns ett stort intresse för gör-det-själv-produkter inom byggmaterial. Marknaden är fragmenterad med närvaro av stora kedjor i storstadsregioner kombinerat med ett stort antal lokala aktörer som främst konkurrerar med produktbredd, service och tillgänglighet.



I de nordiska länderna finns en lång tradition av hantverk och gör-det-själv projekt. Det finns fler orsaker till det. Traditionellt tar man hand om den egna trädgården och renoverar själv. Att anlita hantverkare är dyrt och många äger flera boenden. Intresset för hemmet var fortsatt stort under 2025, men konjunkturosäkerhet gjorde konsumenterna fortsatt avvaktande. Större renoveringar sköts upp medan mindre underhålls- och utomhusprojekt lockade.

BRANSCHFÖRHÅLLANDEN FÖR BYGGMATERIAL

Byggmaterialhandeln skiljer sig från övrig detaljhandel på några väsentliga punkter:

- Få produkttrender gör att sortimentet förändras lite mellan åren, vilket begränsar behovet av rabatterade utförsäljningar.
- En stor andel lokala leverantörer ger korta ledtider jämfört med övrig detaljhandel och minskar riskerna för förseningar och valutafluktuationer. Det stora antalet leverantörer begränsar dessutom risken för beroende av enskilda aktörer.

E-handelsandel inom bygghandeln 2025

13%

Källa: E-barometern 2025

- Andelen e-handel är lägre än inom annan detaljhandel, eftersom byggmaterial är skrymmande och kunder ofta gör många inköp under ett projekt. Därför är närhet till fysiska butiker avgörande, vilket gör butiksläget fortsatt viktigt även framöver.

LÅGPRIS INOM BYGGHANDEL

Byggmax har en tydlig position som lågprisaktör inom bygghandeln i de nordiska länderna.

VÅRA GEOGRAFIER

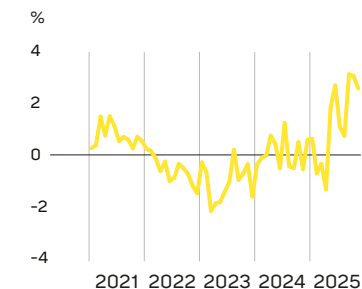
Sverige

Byggmax största marknad stod för 73 procent av koncernens omsättning. Nettoomsättningen ökade med 4,1 procent till 4 558 (4 378) Mkr. Vid årets slut hade Byggmax 142 butiker och Skånska Byggvaror tre showrooms. En ny butik öppnades under året.

Övriga Norden

Omsättningen i Norge, Danmark och Finland minskade med 1,5 procent till 1 644 (1 669) Mkr, motsvarande 27 procent av koncernens omsättning. Vid årets slut uppgick antalet butiker till 70 stycken, 55 i Norge, 5 i Danmark och 10 i Finland, samt fyra Skånska Byggvaror showrooms (tre i Norge och ett i Finland).

INTENTION ATT RENOVERA



Källa: Renoveringsindex.se

OMVÄRLDSFAKTORER

Förändringar i efterfrågan på byggmaterial påverkas främst av hushållens framtidstro, aktiviteten på husmarknaden och konsumenternas ökade fokus på pris och vad de får för sina pengar. Tillsammans formar dessa faktorer marknadens utveckling och påverkar både köpbeteenden och projektens omfattning.

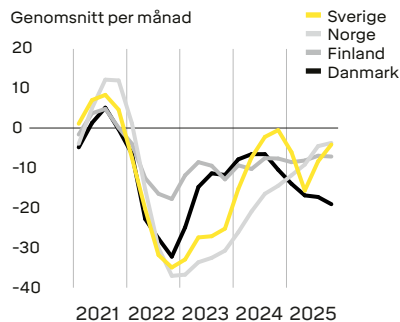
Konsumenternas framtidstro

Marknaden för byggmaterial, uterum och trädgårdsbyggnader påverkas i hög grad av hur konsumenter ser på framtiden och sin ekonomi. Större renoverings- och byggprojekt, som görs mer sällan, påverkas av faktorer som konjunktur, ränteläge och real-löneutveckling.

Mindre projekt, som underhåll, trädgårdsarbete och målning, påverkas i mindre utsträckning av sådana faktorer eftersom besluten oftare är behovsstyrda och kostar mindre.

Under året har konsumentförtroendet varierat, med en förbättrad framtidstro under andra halvåret, även om nivån i Sverige ligger lägre än föregående år. Samtidigt kvarstår osäkerhet kring den ekonomiska utvecklingen, vilket kan påverka investeringsviljan framåt.

KONSUMENTERS FRAMTIDSTRO



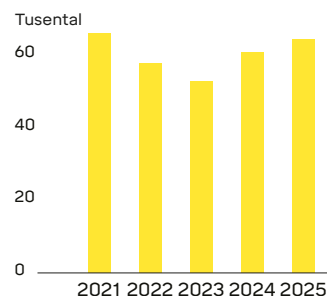
Källa: Trading Economics, Svensk Mäklarstatistik

Hustransaktioner

Många som flyttar in i nytt hus vill förändra och förbättra sitt nya boende. Därför påverkas efterfrågan av Byggmax produkter av antal sålda villor och fritidshus. Även antal sålda lägenheter påverkar men till en lägre grad. Aktiviteten inom nybyggnation har en mindre påverkan då Byggmax huvudsakligen vänder sig till privat-konsumenter.

Det finns en underliggande årlig stabil omsättning av villor och fritidshus. 2022–2023 var omsättningen av villor och fritidshus på en historiskt låg nivå efter de starka pandemiåren 2020–2021. Mellan 2024 och 2025 ökade antalet sålda villor och fritidshus med cirka 6 procent.

ÅTERHÄMTNING AV ANTAL SÅLDA VILLOR UNDER 2025



Källa: Svensk Mäklarstatistik

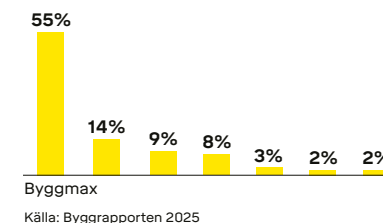
Lågpris

Lågprishandeln har under många år vuxit betydligt snabbare än övrig detaljhandel i takt med att lågpris i ökande utsträckning inte bara förknippas med låga priser utan också med god prisvärdhet för samma eller likvärdig vara.

E-handel och digitalisering gör det samtidigt enklare för konsumenter att jämföra priser och hitta lågprisalternativ.

Under perioder med svagare konjunkturutveckling och hög inflationstakt ökar dessutom hushållens intresse för låga priser till följd av minskad köpkraft.

VILKEN BYGGHANDEL UPPLEVER DU HAR LÄGST PRIS?



Källa: Byggrapporten 2025



VERKSAMHETEN

Sedan starten 1993 har Byggmax utvecklats med ett tydligt mål att erbjuda byggmaterial och tillbehör av god kvalitet till riktigt låga priser. Med vårt koncept, närhet, enkelhet och kostnadsfokus fortsätter vi att förbättra kundupplevelsen och göra det enklare för fler att förverkliga sina byggprojekt.

VERKSAMHETEN

13

RISKER OCH RISKHANTERING

16



NÄRHET, ENKELHET OCH KOSTNADSFOKUS

Med utgångspunkt i vår affärsmodell arbetar Byggmax för att stärka sin position som ledande gör-det-själva-aktör i Norden. Vi växer och utvecklas kontinuerligt för att erbjuda ett relevant sortiment, hög kostnads-effektivitet och en enkel kundupplevelse.

NÄRA KUNDEN I HELA NORDEN

Byggmax finns i Sverige, Norge, Finland och Danmark. Med ett stort butiksnät, över 200 butiker kombinerat med en e-handel och showrooms, finns vi alltid nära våra kunder. Vi erbjuder ett utvalt sortiment som omfattar de mest efterfrågade bygg- och hemförbättringsprodukterna.

ENKELT ATT HANDLA I BUTIK OCH ONLINE

Det ska vara smidigt och enkelt att handla på Byggmax, både i butik och online. Butiksnätet kompletteras av e-handel för att erbjuda bekväma köpalternativ och nå fler kunder. Leverans kan ske hem eller till butik. Det är möjligt att kundanpassa fönster, dörrar, garageportar och markiser utifrån önskad färg, mått och material. I e-handels-sortimentet finns även modulbyggnader och växthus.

Våra butiker är utformade så att kunderna enkelt själva ska kunna hitta och lasta sina varor samt betala i självbetjäningsskassor. I våra showrooms ges möjlighet att ta del av de kundanpassade kategorierna inom dörrar och fönster samt se delar av sortimentet inom växthus och trädgårdsbyggnader.

E-HANDELSFÖRFLYTTNING 2025

Under året gjordes en översyn av det bredare e-handelssortimentet med vissa justeringar av utbudet som följd. Samtidigt förbättrades vårt kundanpassade sortiment inom till exempel vårt modulbyggnads-erbjudande som kan anpassas efter kunders specifika behov och önskemål. Vi introducerade även ytterligare växthus under eget varumärke i Skånska Byggvaror till e-handels-sortimentet.

DET OPERATIVA GENOMFÖRANDET

Vi arbetar med ett stort fokus för att optimera verksamheten i hela värdekedjan. Utöver ett kostnadseffektivt inköpsarbete, effektiv lagerhållning och effektiv butiksdrift är arbetet med att optimera vår försäljning en väsentlig del. Vi analyserar löpande hela produktutbudet i syfte att säkra kundrelevans samt för att säkra rätt lagernivåer utifrån efterfrågan. Alla våra butiksmedarbetare arbetar med en handdator som verktyg för att enkelt hitta produktinformation eller lagersaldo för att snabbt ge kunderna rätt stöd i köpresan.

Verksamhet med säsongsvariationer

Byggmax verksamhet påverkas av säsongsvariationer styrda av konsumenternas lägre efterfrågan på tungt byggmaterial under vinterhalvåret. Till följd av detta är koncernens omsättning och kassaflöde i regel högre under det andra och tredje kvartalet

BIBEHÅLLET KOSTNADSFOKUS

Under 2025 ökade kostnaderna i linje med inflation. Butiksportföljen ökade med netto en butik. Vi har fortsatt effektivisera driften genom att vidareutveckla digitala verktyg i butik, förbättrade logistiklösningar samt reducerat projekt- och administrationskostnader. EBITA marginalen förbättrades till 5,9 (3,9) procent.

då cirka två tredjedelar av vår försäljning genereras. Trots att säsongsvariationerna inte brukar påverka koncernens resultat och kassaflöde från år till år kan resultatet och kassaflödet påverkas under år med ovanligt stränga eller milda väderförhållanden eller med mycket eller lite nederbörd.

Rätt produktmix och verktyg för att snabbt ge information till kunderna

Vår operativa förmåga att växla mellan vinter- och sommarsäsong är en avgörande framgångsfaktor. Vi arbetar systematiskt inför sommar- och vintersäsong för att skapa rätt förutsättningar att kunna optimera försäljning och lagernivåer. Vi strävar efter att utjämna säsongeffekterna under året, bland annat genom att lansera nya produkter som inte är lika känsliga för säsongsvariationer.

LÄGSTA PRISGARANTI

Byggmax har sedan starten varit inriktad på att erbjuda marknadens lägsta priser och vi tillämpar en "lägsta prisgaranti". Den innebär att om en kund hittar samma vara till lägre pris hos en konkurrent matchar vi priset och ger kunden 10 procent av mellanskillnaden tillbaka.

Bassortiment med stordriftsfördelar skapar lägre priser

Kostnadsfokus är en del av vår kultur och genomsyrar hela organisationen. Vår inköpsorganisation är inriktad på att dra nytta av stordriftsfördelar baserade på större volymer. Byggmax sortiment omfattar de mest efterfrågade bygg- och hemförbättringsprodukterna och vi håller bassortimentet relativt oförändrat över tid. Det ger oss möjlighet att uppnå volymfördelar i våra inköp och fördelaktiga priser på våra produkter.

Vi handlar varor från drygt 300 utvalda leverantörer och vi strävar efter att köpa varor lokalt, så nära butikerna som möjligt. På så vis minskar vi kostnader och resursanvändandet kring transporter och därmed även miljöpåverkan. Merparten av leverantörerna finns i Norden, resten i övriga Europa och ett fåtal i Asien. Vi har alltid flera leverantörer per produktkategori om det blir störningar i leveranser från en producent, kan vi kompensera det med större leveranser från de andra.



EN ORGANISATION
MED HÖGT ENGAGEMANG

Byggmax är ett värderingsstyrkt företag där våra värdeord guidar oss i vårt dagliga arbete, i de beslut vi fattar och för att vi ska uppnå våra mål. Våra medarbetares engagemang avspeglar sig bland annat i hög kundnöjdhet.

Under 2025 hade Byggmax i genomsnitt 1 177 (1 160) heltidsanställda, där medarbetare i butik utgjorde huvuddelen av personalstyrkan. På grund av stora säsongsvariationer kräver vår verksamhet en flexibel butiksbesättning, vilket innebär att en betydande andel av våra medarbetare är deltidsanställda.

En effektiv organisation

Vår organisation är platt och resurseffektiv. Butiker drivs i egen regi, vilket ger oss både kontroll och närhet till verksamheten. Tack vare korta beslutsvägar kan vi agera snabbt, ta ansvar och skapa handlingsutrymme i vardagen.

Säljstyrkan är baserad i butikerna, medan de flesta affärsprocesser hanteras från servicekontoret i Stockholm samt på dotterbolaget Right Price Tiles kontor i Oslo.

Butiksorganisationen är uppdelad i tre huvudansvarsområden: landsledning, regionsledning och butiksledning. Landscheferna ansvarar för respektive land, regionscheferna ansvarar för ett antal platschefer som ansvarar för den dagliga driften i sin butik.

Byggmax Group

Verksamheter i fyra länder

Förutom Byggmax driver vi Skånska Byggvaror, Right Price Tiles, Grönt Fokus, Næstved Lavpristræ, Nordrum samt e-handel.

Sverige	Norge	Danmark	Finland
Byggmax AB Skånska Byggvaror Group AB	Filialen Byggmax AB Norge Right Price Tiles AS Grönt fokus AS (Dotterbolag till Skånska Byggvaror Group)	Byggmax Denmark ApS Næstved Lavpris Træ A/S BygMax A/S	Filialen Byggmax AB Finland Nordrum Oy (Dotterbolag till Skånska Byggvaror)
Butiker142	Butiker55	Butiker5	Butiker10
E-handel	E-handel	E-handel	E-handel
Showrooms3	Showrooms3	Showrooms—	Showrooms1



RISKER OCH RISKHANTERING

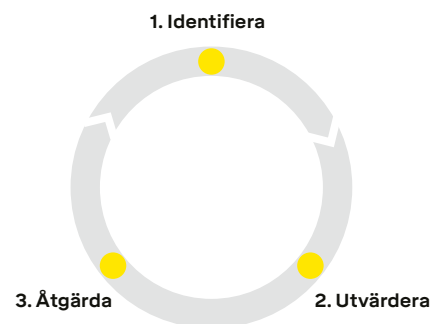
All affärsverksamhet är förenad med ett visst mått av risktagande. Ett systematiskt och strukturerat arbete kring riskbedömningar möjliggör att identifiera, analysera, begränsa och åtgärda väsentliga risker. Byggmax arbetar kontinuerligt med att följa bolagets risker och riskhantering.

Styrelsen är ytterst ansvarig för och gör årligen en riskkartläggning där samtliga risker utvärderas. I detta arbete ingår att bedöma vilka förebyggande åtgärder som vidtas för att minska bolagets risker, vilket bland annat innebär att tillse att bolaget löpande utvärderar och följer väsentliga risker och att bolaget har erforderliga policyer och riktlinjer. Koncernledningen har ansvaret för

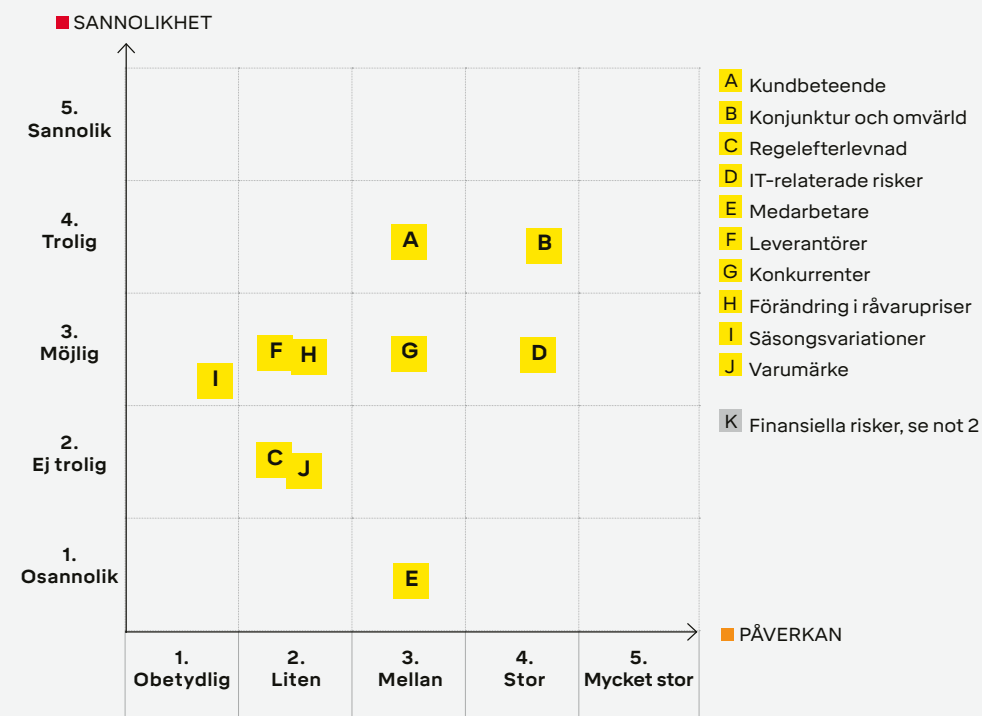
den löpande riskhanteringen inom koncernen och ansvarar för att det finns rutiner och processer för att säkerställa att policyer och riktlinjer efterlevs. Osäkerheten relaterat till den geopolitiska utvecklingen i världen och övriga makroekonomiska effekter som påverkar koncernens verksamhet har kontinuerligt analyserats.

RISKPROCESS

Byggmax arbetar kontinuerligt med att uppdatera koncernens riskexponering och detta sker genom operativa processer där risker löpande identifieras, utvärderas, rapporteras och åtgärdas. Detta arbete utförs i respektive funktion med utgångspunkt från koncernledningens sammansättning.



Riskanalys



Risker och riskhantering

Beskrivning	Hur Byggmax hanterar risken
A. Kundbeteende	
■ Sannolikhet: 4 ■ Påverkan: 3	
Förändringar i kundbeteende och konsumtionsmönster påverkar efterfrågan på bolagets produkter.	Koncernen anpassar och analyserar kontinuerligt sitt kunderbudande för att kunna möta kundernas efterfrågan idag och i framtiden.
B. Konjunktur och omvärld	
■ Sannolikhet: 4 ■ Påverkan: 4	
Efterfrågan på våra produkter påverkas av den allmänna konjunkturutvecklingen, hushållens disponibla inkomster, förändringar i omsättningen på bostadsmarknaden och av omvärldsfaktorer såsom naturkatastrofer, klimatförändringar och geopolitiska risker.	Byggmax motverkar omvärldsrisker genom att ha verksamhet på flera geografiska marknader samt genom att verka i ett lågprissegment inom gör-det-självmarknaden. Styrelsen och ledningen bevakar och försöker anpassa verksamheten till omvärldsförändringar.
C. Regelefterlevnad	
■ Sannolikhet: 2 ■ Påverkan: 2	
Bristande regelefterlevnad kan skada förtroendet för bolaget.	Koncernen följer noga utvecklingen av lagstiftning, regelverk och andra externa krav för de marknader där bolaget är verksam.
D. IT-relaterade risker	
■ Sannolikhet: 3 ■ Påverkan: 4	
Byggmax är beroende av en fungerande IT-miljö för att kunna bedriva sin verksamhet. Avbrott eller störningar i driftsmiljön, eller förlust av känslig information kan påverka koncernens resultat och leda till ett minskat förtroende för bolaget.	Byggmax arbetar löpande med att utvärdera driftsäkerhet och IT-miljö för att förebygga och motverka IT-relaterade risker.
E. Medarbetare	
■ Sannolikhet: 1 ■ Påverkan: 3	
Förmågan att rekrytera och behålla medarbetare är en förutsättning för koncernen att kunna nå sina långsiktiga och finansiella mål.	Vi arbetar aktivt med att vara en attraktiv arbetsgivare genom att fokusera på kompetensutveckling, likabehandling, erbjuda en säker arbetsmiljö samt en möjlighet till att växa inom bolaget.

Beskrivning	Hur Byggmax hanterar risken
F. Leverantörer	
■ Sannolikhet: 3 ■ Påverkan: 2	
Koncernen är beroende av bra relationer med sina leverantörer. Förlust av leverantörer kan leda till svårigheter att leverera produkter som kunder efterfrågar.	För att minska risken eftersträvar koncernen att ha relationer med flera leverantörer inom viktiga produktgrupper. Vi för en kontinuerlig dialog med våra leverantörer i hållbarhetsfrågor gällande villkor inom produktion och arbetsmiljö.
G. Konkurrenter	
■ Sannolikhet: 3 ■ Påverkan: 3	
Byggmax är ständigt utsatt för ökad konkurrens från andra aktörer och prispress i marknaden kan påverka bolaget negativt.	Koncernen arbetar kontinuerligt med att förbättra sin konkurrenskraft genom att fokusera på utvalda segment av marknaden, utveckla nya butiks-koncept samt att aktivt arbeta med prissättning.
H. Förändring i råvarupriser	
■ Sannolikhet: 3 ■ Påverkan: 2	
Bolaget påverkas av marknadspriset på många insatsvaror. Detta gäller framför allt träprodukter. Om konkurrens eller andra skäl gör att försäljningspriset inte kan justeras påverkas bolagets marginaler negativt.	För att minska risken eftersträvar Byggmax ett brett sortiment samt att ha relationer med flera leverantörer.
I. Säsongsvariationer	
■ Sannolikhet: 3 ■ Påverkan: 1	
Koncernens verksamhet är påverkad av säsongsvariationer, delvis styrt av vädereffekter, vilket påverkar konsumenternas efterfrågan på basbyggsvaror.	Byggmax strävar efter att utjämna säsongseffekterna under året, bland annat genom att lansera produkter som inte är lika känsliga för säsongsvariationer.
J. Varumärke	
■ Sannolikhet: 2 ■ Påverkan: 2	
Byggmax varumärken och förtroende kan påverkas negativt av händelser som inte är förenliga med de värden som vi står för.	Våra värderingar, riktlinjer och en öppen företagskultur lägger grunden till hur vi kommunicerar med varandra, kunder och leverantörer på ett respektfullt och ansvarsfullt sätt. Koncernen har processer för att utvärdera produkter och hantera om en produkt upptäcks vara felaktig eller skadlig.

HÅLLBARHETS- FÖRKLARING

Bygghmax hållbarhetsarbete syftar till att kombinera affärsnytta med ansvar för att skapa långsiktigt värde för kunder, miljö och samhälle. Hållbarhetsförklaringen baseras på koncernens dubbla väsentlighetsanalys och redovisar de mest väsentliga inverkningarna, riskerna och möjligheterna i värdekedjan.

ALLMÄN INFORMATION	20
MILJÖINFORMATION	33
SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION	51

Innehåll

ALLMÄN INFORMATION	Sida	MILJÖINFORMATION	Sida	SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION	Sida	APPENDIX	Sida
ESRS 2 – Allmänna upplysningar		ESRS E1 – Klimatförändringar		ESRS S1 – Den egna arbetskraften			
BP-1 Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna	20	SBM-3 Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	34	SBM-3 Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	52	IRO-2 Index över Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning	59
BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	20	E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	34	S1-1 Policyer för den egna arbetskraften	52		
GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	22	E1-2 Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	35	S1-2 Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående inverkningar	53		
GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	23	E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	36	S1-3 Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka den egna arbetskraften kan uppmärksamma problem	54		
GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	24	E1-4 Mål för begränsning av klimatförändringar	37	S1-4 Åtgärder avseende väsentliga inverkningar på den egna arbetskraften och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	54		
GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet	24	E1-5 Energianvändning och energimix	38	S1-5 Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	55		
GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	24	E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	39	S1-6 Uppgifter om företagets anställda	56		
SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja	25	ESRS E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi		S1-9 Mångfaldsindikatorer	56		
SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter	27	SBM-3 Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	43	S1-14 Mått för arbetsmiljö	57		
SBM-3 Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	28	E5-1 Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	43	S1-16 Ersättningsindikatorer	57		
IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter	30	E5-2 Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	43	S1-17 Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkningar relaterade till mänskliga rättigheter	58		
IRO-2 Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring	32	E5-3 Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	44				
		E5-4 Resursinflöden	44				
		E5-5 Resursutflöden	45				
		EU:s Taxonomiförordning	46				

ALLMÄN INFORMATION

EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering, CSRD (EU 2022/2464) har införts i svensk rätt genom ändringar i årsredovisningslagen. Direktivet syftar till att stärka jämförbarhet, transparens och tillförlitlighet i företags hållbarhetsrapportering för investerare och andra intressenter. Rapporteringen struktureras enligt ESRS och innebär mer formaliserade krav på styrning och kvalitetssäkring av hållbarhetsinformationen.

I detta avsnitt redogör vi för hur hållbarhet är integrerad i koncernens strategi och affärsmodell, processen och resultatet för den dubbla väsentlighetsanalysen samt hur hållbarhetsarbetet styrs, följs upp och kvalitetssäkras genom ansvarsfördelning, processer, policyer och mål.

LÄSANVISNINGAR

- Hållbarhetsförklaringens struktur följer upplysningskraven i ESRS. Ett fullständigt index återfinns på sida 19.
- Uppgifter inom parentes avser föregående år.
- Jämförelsetal redovisas när de är tillgängliga från tidigare års rapportering. När jämförelsetal saknas markeras detta med ett streck i tabellerna.

ESRS 2 Allmänna upplysningar

BP-1 Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna

OMFATTNING OCH RAPPORTERINGSPRINCIPER

Denna hållbarhetsförklaring omfattar Byggmax Group AB (organisationsnummer 556656–3531), med säte i Stockholm, samt samtliga dotterbolag. Hållbarhetsförklaringen omfattar hela koncernen och följer av samma konsolideringsprinciper som den finansiella rapporteringen, om inget annat anges.

Hållbarhetsförklaringen omfattar hela Byggmax värdekedja, men endast information som bedömts väsentlig uppströms och nedströms i värdekedjan har inkluderats i beskrivningarna. En översikt över de delar av värdekedjan där inverknings, risker och möjligheter är mest betydande återfinns under avsnitt [ESRS 2, IRO-1].

Hållbarhetsförklaringen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering (CSRD) och de europeiska redovisningsstandarderna European Sustainability Reporting Standards (ESRS) samt EU:s Taxonomiförordning, så som den antagits av EU.

Ingen väsentlig information avseende immateriella rättigheter, expertis eller resultat av innovation har utelämnats. Mått och data som redovisas har inte validerats av något annat externt organ än revisor som översiktligt granskat denna hållbarhetsförklaring. Inga enhetsspecifika upplysningar har inkluderats.

BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

TIDSHORISONTER

De tidshorisonter som beskrivs i denna rapport är kort sikt (ett år), medellång sikt (ett till fem år) samt lång sikt (mer än fem år). Dessa överensstämmer med definitionerna i ESRS och används konsekvent vid bedömning av inverknings, risker och möjligheter samt vid fastställande av mål och uppföljning.

UPPSKATTNINGAR OCH OSÄKERHETER

Beräkning och rapportering av hållbarhetsdata är förenad med osäkerhet till följd av metodologiska begränsningar, begränsad tillgång till primärdata samt användning av uppskattningar och sekundärdata. Vissa upplysningar baseras därför på antaganden, särskilt i delar av värdekedjan där primärdata ännu inte är tillgänglig.

Osäkerheterna är mest framträdande i rapporteringen av utsläpp inom Scope 3 enligt ESRS E1 Klimatförändringar samt avseende resursinflöden och resursutflöden enligt ESRS E5 Resursanvändning och Cirkulär ekonomi. I dessa fall används i viss utsträckning schabloner, sekundärdata och extrapoleringar, vilket innebär att de redovisade resultaten kan vara förenade med väsentlig osäkerhet.

Koncernen arbetar löpande med att förbättra datakvaliteten genom förbättrade datainsamlingsprocesser, stärkt leverantörsdialog och ökad användning av primärdata. Information om tillämpade beräkningsmetoder och specifika osäkerheter lämnas i anslutning till respektive upplysning i hållbarhetsförklaringen.

All framåtblickande information i denna rapport är förenad med osäkerhet.

ÄNDRINGAR AV HUR HÅLLBARHETS- INFORMATION UTARBETAS ELLER PRESENTERAS

Denna hållbarhetsförklaring är Byggmax första rapport upprättad i enlighet med ESRS. Detta har medfört förändringar i utformningen och presentationen av koncernens hållbarhetsinformation. Hållbarhetsrapporteringen har under året vidareutvecklats och strukturerats i enlighet med ESRS, och benämns hållbarhetsförklaring i enlighet med standardens terminologi.

Byggmax har identifierat fyra väsentliga ämnen enligt ESRS. I enlighet med övergångsbestämmelserna tillämpas ett successivt införande, vilket innebär att hållbarhetsförklaringen för räkenskapsåret 2025 omfattar tre tematiska ESRS-standarder. Hållbarhetsförklaringen utgör en del av förvaltningsberättelsen och har översiktligt granskats av bolagets revisor.

En förändring jämfört med tidigare år avser presentationen av växthusgasutsläpp. Koncernens utsläppsberäkningar upprättas i enlighet med Greenhouse Gas Protocol (GHG-Protokollet). Tidigare har indirekta växthusgasutsläpp inom Scope 3 presenterats som två delposter ("Scope 3A" och "Scope 3B"). Från och med räkenskapsåret 2025 redovisas indirekta växthusgasutsläpp i enlighet med den fullständiga kategoriseringen i Scope 3 enligt ESRS E1.

FEL I RAPPORTERING UNDER TIDIGARE PERIODER

Inga väsentliga fel har identifierats i hållbarhetsrapporteringen från tidigare perioder.

INFÖRLIVANDE GENOM HÄNVISNING

Ingen information har införlivats genom hänvisning. Hänvisningar till information utanför hållbarhetsförklaringen, som utgörs av sidorna 18–61, är ytterligare information utöver de lagstadgade kraven för hållbarhetsrapportering och har därför inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.

INFASNING AV UPPLYSNINGSKRAV

Byggmax har tillämpat de infasningsmöjligheter som anges i tillägg C till ESRS 1 samt de infasningsregler som följer den delegerade akten (EU) 2023/2772. Infasning har tillämpats för följande standarder och upplysningskrav:

Standard

- S2-Arbetstagare i värdekedjan

Upplysningskrav

- SBM-3, 48e: Väsentliga inverkningsrisker och möjligheter samt deras koppling till strategi och affärsmodell, avseende finansiella effekter.
- E1-9: Förväntade finansiella effekter av väsentliga fysiska risker, omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter.
- E5-6: Förväntade finansiella effekter av risker och möjligheter kopplade till resursanvändning och cirkulär ekonomi.
- S1-14 88d och AR 94: Antalet fall av registreringsbar arbetsrelaterad ohälsa.

Därutöver tillämpas infasning enligt ESRS 1 punkt 133b avseende kvantitativa mått inom E5-Resurseffektivitet och cirkulär ekonomi, avseende följande upplysningskrav:

- E5-4: Resursinflöden (delar av måtten)
- E5-5: Resursutflöden

Tilläggsupplysningar avseende S2 Arbetstagare i värdekedjan

För de ämnen som bedömts som väsentliga i den dubbla väsentlighetsanalysen har Byggmax tillämpat möjligheten till infasning av S2-Arbetstagare i värdekedjan i sin helhet. Nedan lämnas en sammanfattande beskrivning av ämnets väsentlighet samt hur det hanteras inom koncernen.

I den dubbla väsentlighetsanalysen identifierades arbetsvillkor samt likabehandling och lika möjligheter för alla som väsentliga underämnena för arbetstagare i värdekedjan. Negativ inverkan kan förekomma i uppströmsled, såsom skogsbruk, råvaruutvinning och transport, där arbetsmiljörisker, olyckstillbud och hög arbetsbelastning kan påverka arbetstagares hälsa och säkerhet. Det finns även potentiella risker kopplade till lönevillkor, arbetstidshantering och skydd för fackliga rättigheter i delar av leverantörskedjan.

Byggmax tillämpar en strukturerad process för tillbörlig aktsamhet i leverantörskedjan för att identifiera, förebygga och hantera risker kopplade till mänskliga rättigheter och arbetsvillkor. Långsiktiga leverantörsrelationer utgör en central del av detta arbete. Endast en mindre andel av koncernens inköp sker från länder utanför Europa där risknivån bedöms som högre.

Arbetet stöds av koncernens uppförandekod för leverantörer, som samtliga leverantörer förväntas underteckna och

efterleva. Koden omfattar krav avseende mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, hälsa och säkerhet samt antikorruption. Efterlevnaden följs upp genom löpande dialoger, kontroller och fabriksrevisioner. Eventuella avvikelser kan rapporteras via koncernens externa och oberoende visselblåsarssystem.

Per rapporteringsperiodens utgång har Byggmax inte fastställt några tidsbundna mål eller enhetsspecifika mätetal avseende arbetstagare i värdekedjan. Utveckling av sådana mål och mätetal kommer ske inom ramen för koncernens fortsatta arbete med att vidareutveckla hållbarhetsrapporteringen.

GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

Byggmax har en etablerad styrningsstruktur baserad på tydliga riktlinjer, mandat, gemensamma värderingar och relevant kompetens hos chefer och nyckelpersoner. Strukturen stödjer ansvarsfulla beslut och en effektiv styrning av koncernens hållbarhetsarbete.

STYRNING OCH ANSVARSROLLER FÖR HÅLLBARHETSARBETET

Hållbarhetsrelaterade inverkningar, risker och möjligheter (IRO:s) hanteras inom ramen för koncernens ordinarie styrningsstruktur. Styrelsens, verkställande direktörens och koncernledningens ansvar regleras genom styrelsens arbetsordning och vd-instruktion samt koncernens styrande policyer. Hållbarhetsaspekter är integrerade i uppdraget att leda, följa upp och utveckla verksamheten.

Styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för hållbarhetsstyrningen och för att hållbarhetsfrågor integreras i affärsplan, mål, riskhantering och policyer. Styrelsen fastställer den dubbla väsentlighetsanalysen samt beslutar om styr- och kontrollprocesser kopplade till mål och indikatorer för väsentliga IRO:s.

Styrelsen följer kvartalsvis upp hållbarhetsarbetet genom rapportering från verkställande direktör och CFO samt fastställer hållbarhetsförklaringen. Väsentliga beslut och ställningstaganden dokumenteras i styrelsens protokoll.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet är ett beredande organ till styrelsen och ansvarar för att granska och kvalitetssäkra hållbarhetsrapporteringen. Utskottet övervakar den interna kontrollen, riskhanteringen och regelefterlevnaden

kopplad till hållbarhetsdata samt följer årligen upp processer och kontrollmiljö. Hållbarhetsförklaringen behandlas av revisionsutskottet innan den föreslås för godkännande av styrelsen.

Koncernledning

Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen och hantering av väsentliga IRO:s och leder koncernledningen. Koncernledningen ansvarar för att identifiera, hantera och följa upp IRO:s inom respektive ansvarsområde samt för att centrala funktioner har tydliga ansvarsroller och befogenheter. Uppföljning sker löpande och rapporteras till verkställande direktör och styrelse.

Nedan beskrivs ansvar och arbetssätt inom koncernledningens centrala funktioner avseende hållbarhetsrelaterade IRO:s.

Ekonomifunktionen

Ekonomifunktionen ansvarar för samordning, identifiering och kommunikation av hållbarhetsrelaterade inverkningar, risker och möjligheter samt för kvalitetssäkring av hållbarhetsförklaringen. CFO har det operativa ansvaret för rapporteringen.

Ekonomifunktionen ansvarar även för att etablera interna kontroller, rutiner och kvalitetsprocesser för insamling av hållbarhetsdata, säkerställa en enhetlig och spårbar datainsamling från dotterbolag och operativa funktioner samt för att konsolidera och bedöma miljömässiga och sociala upplysningar i enlighet med tillämpliga lagkrav, ESRS och interna riktlinjer.

HR-funktionen

HR-funktionen ansvarar för insamling av data och upplysningar avseende den egna arbetskraften samt rapporterar till ekonomifunktionen och bidrar med specialistkompetens i relevanta delar av den dubbla väsentlighetsanalysen.

Operativa funktioner och dotterbolag

Dotterbolag och respektive funktion ansvarar för det operativa genomförandet av hållbarhetsarbetet samt för identifiering och hantering av hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter inom sina ansvarsområden, såsom sortiment, logistik, inköp och butiksdrift.

Inom respektive process ansvarar funktionerna för korrekt och fullständig datainsamling, för att integrera hållbarhetsaspekter i beslut och arbetssätt samt för att rapportera hållbarhetsrelaterade risker och avvikelser till ekonomifunktionen och koncernledningen.

STYRELSENS OCH KONCERNLEDNINGENS SAMMANSÄTTNING OCH RELEVANS FÖR HÅLLBARHETSFRÅGOR

Styrelsen består av sex icke-verkställande ledamöter. Samtliga ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen samt till större aktieägare. Styrelsen har inga arbetstagarrepresentanter. Könsfördelningen i styrelsen är 33 procent kvinnor och 66 procent män.

Koncernledningen består av åtta personer, inklusive verkställande direktör och koncernchef, avdelningschefer och verkställande direktörer för affärsdrivande dotterbolag. Könsfördelningen i koncernledningen är 38 procent kvinnor och 62 procent män.

Styrelsen har samlad erfarenhet av bolagsstyrning, detaljhandel och hållbarhetsrelaterade frågor med god kännedom om de nordiska marknaderna där Byggmax verkar. Detta bidrar till en ändamålsenlig tillsyn av koncernens väsentliga hållbarhetsrelaterade IRO:s.

Valberedningen ansvarar för att styrelsen har en sammansatt kompetensprofil som är anpassad till bolagets strategi, branschföretag och väsentliga IRO:s, i enlighet med god sed för bolagsstyrning.

Koncernledningen har operativ kompetens inom hållbarhetsrelaterade områden såsom klimat, inköp, leverantörskedja, egen arbeidskraft, riskhantering och rapportering. Sammantaget bedöms koncernledningen ha tillräcklig kompetens för att omsätta strategier i operativt genomförande samt för att stödja kvalitet och fortsatt utveckling av koncernens hållbarhetsarbete. Ingen kartläggning av hållbarhetskompetenser mot väsentliga IRO:s har genomförts på individnivå.

Delar av styrelsen och koncernledningen har genomgått utbildningar kopplade till CSRD och dubbel väsentlighet. Behovet av ytterligare expertis och utbildning bedöms årligen.

För ytterligare information om styrelsens och koncernledningens sammansättning och erfarenhet se sidorna 71–73.

POLICYÖVERSIKT

Byggmax hållbarhetsarbete styrs av en övergripande policy som fastställs av styrelsen och gäller för hela koncernen. Policyn kompletteras med verksamhetsnära riktlinjer och instruktioner på dotterbolagsnivå, bland annat inom HR och inköp, vilka beskrivs mer i detalj i respektive avsnitt i denna rapport. Riktlinjerna omfattar merparten av koncernens dotterbolag, medan övriga dotterbolag tillämpar motsvarande styrdokument. Till sammans med koncernens värderingar och ledningsfilosofi utgör policyerna och tillhörande riktlinjer ett sammanhållet ramverk för ansvarsfullt företagande, riskhantering och begränsning av risker samt styrning mot koncernens strategiska och hållbarhetsrelaterade mål.

Ett begränsat antal övergripande policyer tillämpas i syfte att skapa ett tydligt och ändamålsenligt styrningsramverk. Genom en förenklad struktur eftersträvas god förståelse och praktisk tillämpning av riktlinjerna i den dagliga verksamheten, i linje med koncernens verksamhetsnära organisation.

Byggmax uppförandekod för leverantörer, som beskrivs nedan, baseras på etikpolicyn och utgör en central del av koncernens hållbarhetsarbete. Policyer fastställs av styrelsen medan verksamhetsnära riktlinjer och instruktioner fastställs av koncernledningen eller ledningen i respektive dotterbolag.

Etikpolicyn

Etikpolicyn utgör grunden för Byggmax arbete med affärsetik, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöansvar, antikorruption och etisk leverantörskedja. Policyn gäller för samtliga dotterbolag och medarbetare inom koncernen och vägleder det dagliga arbetet genom att ange principer för ett lagenligt, rättvist och etiskt uppträdande.

Etikpolicyn baseras på FN:s Global Compact och dess tio principer, vilka omfattar mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption. Policyn tydliggör även koncernens tillämpning av försiktighetsprincipen, kravet på resurseffektivitet samt ambitionen att bidra till att begränsa klimatförändringar.

Policyn har utformats med beaktande av relevanta intressenters förväntningar, inklusive ägare, medarbetare, kunder och leverantörer. Ledningen i respektive dotterbolag ansvarar för dess implementering. Implementeringen sker genom utbildningsinsatser, tydligt ansvar hos chefer samt uppföljning i den löpande verksamheten. Etikpolicyn görs tillgänglig för samtliga medarbetare via intranätet. Eventuella avvikelser rapporteras och hanteras enligt fastställda rutiner, inklusive koncernens visselblåsarfunktion.

Uppförandekod för leverantörer

Byggmax uppförandekod för leverantörer kompletterar etikpolicyn och anger Byggmax krav och förväntningar på samtliga leverantörer och affärspartners. Uppförandekoden grundar sig på principer för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn, affärsetik och antikorruption. Samtliga leverantörer förväntas underteckna och efterleva uppförandekoden. Efterlevnaden följs upp genom löpande dialoger, kontroller och fabriksrevisioner.

Uppförandekoden för leverantörer har utformats med beaktande av förväntningarna från våra viktigaste intressenter, inklusive kunder, medarbetare, ägare och samhälle, samt relevanta internationella riktlinjer för ansvarsfulla affärsmetoder. Den grundas på internationella standarder, däribland FN:s Global Compact och ILO:s kärnkonventioner samt nationell lagstiftning. Den ställer krav på säkra och hälsosamma arbetsförhållanden, rättvisa löner, icke-diskriminering, minskad miljöpåverkan och nolltolerans mot korruption. Ledningen i respektive dotterbolag ansvarar för dess implementering. Uppförandekoden implementeras genom tydliga kravställningar i inköpsprocessen, regelbunden dialog med leverantörer och uppföljning av efterlevnad via leverantörsbedömningar och externa revisioner.

Uppförandekoden görs tillgänglig för samtliga medarbetare via intranät och för externa parter via Byggmax webbplats och kommuniceras aktivt till alla befintliga och nya leverantörer. Eventuella överträdelser kan rapporteras anonymt via koncernens externa visselblåsarssystem.

GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan

Hållbarhetsfrågor utgör en integrerad del av styrelsens löpande arbete och hanteras inom ramen för beslut om strategi, riskhantering, dubbel väsentlighetsanalys och rapportering. Styrelsen erhåller regelbunden rapportering om hållbarhetsarbetet från verkställande direktör och CFO, främst i samband med strategi- och budgetprocessen samt vid behandling och fastställande av årsredovisningen och hållbarhetsförklaringen, i enlighet med styrelsens årshjul. Styrelsen hålls löpande informerad om status och utveckling av koncernens hållbarhetsmål, väsentliga hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter samt relevanta regelverksförändringar. Ytterligare information om rapporteringsvägar avseende väsentliga inverkingar, risker och möjligheter beskrivs under avsnitt [ESRS 2 GOV-1].

Hållbarhetsförklaringen, som baseras på koncernens dubbla väsentlighetsanalys och arbete med tillbörlig aktsamhet, följer upp de åtgärder som vidtas för att förebygga, mildra och åtgärda identifierade IRO:s. Underlaget presenteras för styrelsen tillsammans med övrig finansiell rapportering och riskrapportering och beaktas därmed i den övergripande styrningen av verksamheten.

Under räkenskapsåret 2025 har styrelsen bland annat:

- Fastställt en uppdaterad dubbel väsentlighetsanalys som ligger till grund för rapporteringen enligt CSRD och ESRS.
- Behandlat hållbarhetsrelaterade risker inom ramen för den dubbla väsentlighetsanalysen.
- Behandlat och fastställt Etikpolicy som en del av den årliga översynen av styrande dokument.
- Följt upp koncernens hållbarhetsmål och utfall i samband med års- och hållbarhetsrapporteringen.

Väsentliga IRO:s har löpande beaktats inom ramen för styrelsens arbete ovan. Inga ytterligare specifika hållbarhetsfrågor har bedömts vara av sådan karaktär att de krävt särskild hantering av styrelsen. För full förteckning över väsentliga ämnen se resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen under avsnitt [ESRS 2, SBM-3].

För ytterligare information om styrelsens arbete under året se sida 68.

GOV-3 E1 GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Byggmax har inga incitamentsprogram som är kopplade till hållbarhets- eller klimatrelaterade mål eller resultat. Styrelsens ersättningsutskott ansvarar för beredning och uppföljning av koncernens ersättnings- och incitamentsprogram. Information om koncernens ersättnings- och incitamentsprogram lämnas i not 9 i årsredovisningen samt i ersättningsrapporten.

GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet

Tillbörlig aktsamhet är en integrerad del av Byggmax styrning och riskhantering och syftar till att identifiera, förebygga, begränsa och hantera faktiska och potentiella negativa inverknings på människor, miljö och affärsetik i den egna verksamheten och i värdekedjan.

I tabellen nedan redovisas de centrala delarna av tillbörlig aktsamhet och var de beskrivs i hållbarhetsförklaringen.

Centrala delar i tillbörlig aktsamhet	Upplysningskrav	Sida
Implementera tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	ESRS 2 GOV-1	22
	ESRS 2 GOV-2	23
	ESRS 2 SBM-3	28
	ESRS 2 SBM-3-E1	34
	ESRS 2 SBM-3-E5	43
	ESRS 2 SBM-3-S1	52
Samarbeta med berörda intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet	ESRS 2 SBM-2	27
	ESRS 2 IRO-1	30
	E1-2	35
	E5-1	43
	S1-1	52
	S1-2	53
Att identifiera och bedöma negativa inverknings	ESRS 2 SBM-3	28
	ESRS 2 IRO-1	30
	ESRS 2 SBM-3-E1	34
	ESRS 2 SBM-3-E5	43
	ESRS 2 SBM-3-S1	52
Att vidta åtgärder för att behandla dessa negativa inverknings	E1-3	36
	E5-3	44
	S1-4	54
Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det	E1-5	38
	E1-6	39
	E5-4	44
	E5-5	45
	S1-6	56
	S1-9	56
	S1-14	57
	S1-16	57
	S1-17	58

GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

Byggmax hållbarhetsrapportering bygger på etablerade processer för intern styrning och kontroll, vilka i huvudsak följer samma principer som för den finansiella rapporteringen. Styrelsen, genom revisionsutskottet, följer upp koncernens bedömning av den interna kontrollen, bland annat genom dialog med revisorer. Det operativa arbetet leds av CFO tillsammans med ekonomifunktionen, som ansvarar för samordning, kvalitetssäkring och konsolidering av hållbarhetsdata på koncernnivå.

Hållbarhetsdata samlas in från dotterbolag och operativa funktioner via befintliga system, såsom HR- och lönesystem samt system för leverantörs- och försäljningsdata, där sådana är tillgängliga. Sammanställning och konsolidering av data kopplat till klimat och miljö sker i egenutvecklade mallar, vilket innebär manuell hantering.

Riskbedömningar av hållbarhetsrelaterad information genomförs årligen med fokus på områden med hög påverkan, komplexitet eller begränsad datatillgång. De mest väsentliga riskerna för felaktigheter eller bristande datakvalitet är främst kopplade till indirekta växthusgasutsläpp samt leverantörsdata. För indirekta växthusgasutsläpp avser osäkerheterna i huvudsak kategorier där beräkningar baseras på schabloner, branschdata eller ofullständiga indata från leverantörer, särskilt inom inköp av varor och tjänster. Inom leverantörsledet utgör variationer i rapporterad information, begränsad spårbarhet och skillnader i leverantörers mognadsgrad centrala riskfaktorer som kan påverka datans fullständighet och kvalitet. Där manuell hantering förekommer finns även en inneboende risk för mänskliga fel. För att hantera identifierade risker tillämpas

kontrollaktiviteter såsom rimlighetsbedömningar, avstämningar mot historiska data och validering av använda datakällor.

Uppföljning sker i samband med den årliga rapporteringen, då ekonomifunktionen validerar inrapporterade uppgifter mot koncernens redovisningsprinciper. Vid framtagandet av hållbarhetsförklaringen anlitas även externa experter inom hållbarhetsrapportering för att säkerställa kvalitet, regelefterlevnad och enhetlighet i rapporteringen. Resultatet rapporteras till revisionsutskottet och styrelsen i samband med fastställandet av års- och hållbarhetsrapporten.

SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja**AFFÄRSMODELL**

Byggmax är en ledande nordisk detaljhandelskedja inom byggmaterial och gör-det-själv-produkter med verksamhet i Sverige, Norge, Finland och Danmark med över 210 butiker. Koncernen kombinerar ett noggrant utvalt butikssortiment med ett bredare e-handelssortiment vilket ger skalfördelar inom logistik och inköp. Affärsmodellen bygger på enkelhet och kostnadseffektivitet, där standardiserade butikskoncept, ett optimerat sortiment, långsiktiga relationer med leverantörer gör det möjligt att erbjuda produkter av hög kvalitet till konkurrenskraftiga priser. Per den 31 december 2025 hade koncernen 1 597 medarbetare räknat i huvudental varav 1 105 i Sverige, 379 i Norge och 113 i Finland och Danmark. Koncernens omsättning uppgick till 6 133 Mkr.

Koncernens intäkter genereras huvudsakligen genom försäljning av bygg- och trädgårdsprodukter. Trävaror, cement och betong samt metall utgör de största materialkategorierna sett till såväl omsättning som miljömässig påverkan. Dessa kategorier utgör även de mest väsentliga materialen ur klimat- och resursanvändningsperspektiv enligt ESRS E1 och E5. Intäkterna fördelas geografiskt mellan våra fyra marknader, där Sverige utgör den största marknaden. E-handeln står för 18 procent av koncernens totala försäljning.

Koncernens verksamhet tillhör sektorn "Parti- och detaljhandel" enligt NACE-klassificeringen. All försäljning redovisas som ett

segment enligt IFRS 8. För ytterligare information se not 4 i årsredovisningen.

Byggmax affärsmodell utgår från att låga priser inte ska stå i motsats till kvalitet eller hållbarhet. Genom effektiv logistik, skalfördelar och ett integrerat inköpsarbete kan kostnader hållas nere utan att kompromissa med produkternas livslängd eller hållbarhetskriterier. Privata konsumenter är koncernens största kundgrupp, vilka i huvudsak drivs av pris och tillgänglighet. Men de driver även efterfrågan på produkter med lägre klimatpåverkan, ökad resurseffektivitet och spårbara materialflöden, vilket påverkar sortimentsutveckling, inköp och hållbarhetsrelaterade mål. Mot denna bakgrund arbetar koncernen löpande med att försöka öka andelen hållbara produkter i bas- och standardsortimentet, exempelvis genom inköp av certifierat virke. Balansen mellan pris, kvalitet och hållbarhet är därmed central för affärsmodellen och för koncernens långsiktiga konkurrenskraft.

STRATEGI

Byggmax strategi för lönsam tillväxt bygger på kontinuerlig utveckling av vårt kunderbjudande inom populära segment och hållbara produktalternativ samt på att maximera potentialen i befintliga butiker och digitala plattformar, samtidigt som vi ökar marknadsnärvaron genom strategiska nyetableringar och omlokaliseringar. Koncernens kundlöfte att vara det enkla, smidiga och mest prisvärda alternativet för hemmfixare är vägledande för verksamheten och speglar ambitionen att möjliggöra för kunder att förverkliga sina bygghöjningar.

Hållbarhetsrelaterade mål är integrerade i strategin och omfattar klimatpåverkan, ansvarsfullt sortiment samt medarbetares hälsa och säkerhet. Koncernens klimatomål är validerade av Science Based Targets initiative (SBTi) och innebär en utsläppsminskning i linje med 1,5 °C-målet. Vidare eftersträvas att minst 75 procent av allt inköpt virke ska vara certifierat enligt PEFC™ eller motsvarande, samt en nollvision för arbetsrelaterade olyckor. Ytterligare information om hållbarhetsrelaterade mål lämnas under respektive tematisk standard, E1 Klimatförändringar, E5 Resurseffektivitet och cirkulär ekonomi samt S1 Den egna arbetskraften.

De största produktgrupperna, trä, cement och betong samt metall, har identifierats som väsentliga ur ett klimat- och resursanvändningsperspektiv. Genom att successivt öka andelen hållbart certifierade produkter och klimatiförbättrade alternativ inom dessa kategorier kan vi minska vår klimatpåverkan samtidigt som kunderbjudandet stärks. De nordiska marknaderna där Byggmax verkar ligger långt fram i omställningen mot klimatneutralt byggande, vilket skapar möjligheter att driva förändring i samverkan med leverantörer och kunder.

Samtidigt finns utmaningar. Tillgången på hållbart certifierat träråvara är periodvis begränsad, vilket ställer krav på långsiktiga leverantörssamarbeten och effektiv planering. Inom metallsektorn har utvecklingen av fossilfritt stål gjort framsteg, men tillgången på klimatiförbättrade alternativ är fortsatt begränsad och tillverkningskostnaderna höga.

För att säkerställa en relevant affärsmodell och strategi förs löpande dialoger med nyckelintressenter i hela värdekedjan, vilket inkluderar medarbetare, kunder, leverantörer, investerare och samhälle. Koncernens klimatrapportering omfattar både direkta och indirekta utsläpp i värdekedjan, där den största negativa inverkan kommer från indirekta utsläpp. Arbetet fokuserar därför på att öka förståelsen för dessa utsläpp och att minska dessa genom riktade åtgärder och kontinuerlig uppföljning.

Genom att gradvis minska utsläpp och öka andelen hållbara produkter skapas konkreta fördelar för flera intressentgrupper, kunder får tillgång till mer hållbara material till konkurrenskraftiga priser, leverantörer stärks i sitt hållbarhetsarbete och investerare erbjuds en affärsmodell med lägre riskprofil och tydligare framtidsorientering. Sammantaget bedöms detta bidra till ökat långsiktigt värdeskapande och stärkt konkurrenskraft för Byggmax.

VÄRDEKEDJA

Byggmax värdekedja omfattar hela produktens livscykel, från råvaruutvinning och produktion till användning hos kund samt återvinning och återanvändning. Utöver tillverkare och distributörer omfattar värdekedjan även transport- och logistikpartners samt andra leverantörer av varor och tjänster. Värdekedjan utgör grunden för koncernens analys av faktiska och potentiella inverknings, risker och möjligheter.

BYGGMAX VÄRDEKEDJA



LEVERANTÖRSKEDJAN – UPPSTRÖMS

Den största delen av Bygghmax klimatpåverkan uppstår i värdekedjans uppströmsled, främst till följd av inköp av varor. Våra största inköpskategorier är virke, cement och betong samt metall, vilka tillsammans står för en majoritet av koncernens växthusgasutsläpp. Våra leverantörer verkar huvudsakligen i Norden, som utgör vår primära inköpsmarknad. När produkter inte finns tillgängliga i Norden sker inköp i andra delar av Europa och när så krävs, från leverantörer globalt. Inköp sker både från leverantörer som vidareförädlar råmaterial och tillverkningskomponenter samt från grossister. Transporter till våra butiker och lager utförs i sin helhet av leverantörerna, huvudsakligen med lastbil, men även med båt och i begränsad omfattning med tåg.

Genom löpande leverantörsutvärderingar enligt koncernens uppförandekod för leverantörer, som ska undertecknas och efterlevas av våra leverantörer, samt genom deltagande i dialog kring hållbart skogsbruk, verkar Bygghmax för att främja en mer hållbar leverantörskedja. Identifierade utvecklingsområden omfattar bland annat en ökad andel cirkulära och certifierade material, såsom virke från leverantörer certifierade enligt PEFC™ eller motsvarande, samt stärkt kravställning avseende information och datakvalitet i leverantörsledet.

EGEN VERKSAMHET

Bygghmax egen verksamhet omfattar inköp, lagerhållning och försäljning genom koncernens butiksnät och e-handel i Sverige, Norge, Finland och Danmark, samt centrala service- och stödfunktioner.

Inom den egna verksamheten uppstår inverkningsrisker och möjligheter kopplade till resursanvändning, energieffektivitet, operativ effektivitet samt arbetsmiljö. Medarbetarna utgör en central del av koncernens värdeskapande, och verksamheten är beroende av kompetenta och engagerade medarbetare inom butik, lager, logistik, inköp och centrala funktioner. Koncernen strävar efter att erbjuda en säker, inkluderande och attraktiv arbetsmiljö genom etablerade arbetssätt inom arbetsmiljöområdet.

KUNDENS ANVÄNDNING – NEDSTRÖMS

Bygghmax riktar sig främst till privatkunder som är konsumenter och slutanvändare av produkterna, såsom hemmfixare. En mindre andel av försäljningen avser proffskunder. Kundstrukturen påverkar sortiment, informationsbehov och hur produkter används och hanteras efter avslutad livslängd. I värdekedjans nedströmsled transporteras varor till kund antingen genom kundens egen transport eller via leverans kopplad till e-handel. För att bidra till effektivare transporter erbjuds leveransalternativ inom e-handeln som kan möjliggöra högre fyllnadsgrad.

Bygghmax kommunicerar förväntningar till leverantörer avseende producentansvar och produktinformation i enlighet med gällande regelverk och koncernens uppförandekod.

Nedströmsledet omfattar även kundens användning och sluthantering av produkter där återbruk och korrekt sluthantering är centrala för att minska klimat- och resursbelastning. Återvinningscentraler finns tillgängliga i samtliga nordiska länder där koncernen är verksam. Koncernens omsättningsmässigt största produktkategori, virke, är förnybar och i stor utsträckning återbrukbar.

SBM-2

Intressenters intressen och synpunkter

Byggmax för en löpande dialog med koncernens viktigaste intressentgrupper, vilka utgörs av kunder, medarbetare, leverantörer, investerare och samhället i stort. Dialogerna sker huvudsakligen inom ramen för befintliga forum och processer i verksamheten, såsom kundundersökningar, leverantörsmöten, medarbetarundersökningar, ägar-dialoger och deltagande i relevanta branschinitiativ.

Syftet med intressentdialogerna är att inhämta synpunkter, förväntningar och behov samt ge intressenterna möjlighet att bidra med perspektiv på koncernens verksamhet. Intressenternas synpunkter beaktas bland annat i arbetet med att identifiera väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och utgör ett centralt underlag för utformning och vidareutveckling av koncernens hållbarhetsmål.

Insikter och synpunkter från intressenter hanteras inom organisationen av ansvariga funktioner och lyfts vid behov till koncernledning och styrelse för vidare hantering.

Identifierade inverkningar, risker och möjligheter, inklusive resultat från intressentdialoger, beaktas löpande i utvecklingen av koncernens arbetssätt och operativa beslut. Arbetssätten och besluten anpassas därmed kontinuerligt inom ramen för befintlig strategi och affärsmodell. Under rapporteringsperioden har dessa anpassningar inte medfört några väsentliga förändringar av koncernens affärsmodell eller strategiska inriktning för 2025.

Under räkenskapsåret 2025 har hållbarhetsfrågor integrerats i befintliga intressentdialoger och ordinarie forum. Några separata, särskilt avgränsade dialoger med fokus på hållbarhet har därmed inte genomförts. Hållbarhetsaspekter har inkluderats i medarbetarundersökningen och dialogen med leverantörer har vidareutvecklats, bland annat genom översyn av frågor kopplade till inköp.

INTRESSENTDIALOG

En sammanfattning av respektive intressentgrupp, forum för dialog samt identifierade väsentliga frågor framgår i tabellen nedan.

Dialogform	Väsentliga frågor
Kunder	
- Dagligen i butik och kundtjänst - Kund- och marknadsundersökningar	- Hållbart byggande - Produktsäkerhet/märkning - Sluthantering av produkter
Medarbetare	
- Dagliga kontakter - Introduktion, löpande utvecklingssamtal och slutsamtal - Informationsmöten för medarbetare - Facklig samverkan - Medarbetarundersökning	- Hälsa och säkerhet - Jämlikhet och jämställdhet - Kompetens- och karriärsutveckling, ledarskap/medarbetarskap - Inkludering och respekt för varandra
Leverantörer	
- Årliga leverantörsdagar - Hållbarhetsgranskning, fabriksrevisioner och efterföljande dialog	- Byggmax krav på ansvarsfulla inköp - Parisavtalet, framtida utveckling och mänskliga rättigheter - Miljövarudeklaration på produktnivå
Investerare	
- Årsstämma - Investerarmöten - ESG-enkäter - Presentationer och samtal i samband med finansiella rapporter	- Långsiktigt hållbar ekonomisk värdeutveckling - Grön finansiering baserad på mål inom Scope 1, 2 och 3 - Riskhantering och klimatförändringar
Samhälle	
Via den europeiska samarbetsorganisationen, European DIY Retail Association (EDRA), som har kontakter på EU-nivå. Byggmax deltar i EDRA:s möten två till fyra gånger per år	- Branschfrågor kopplat till miljö/klimat samt mänskliga rättigheter - För- och nackdelar med olika skogsbruksmetoder då trävaror utgör en stor del av vårt sortiment

SMB-3 Väsentliga inverknningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Baserat på genomförd dubbel väsentlighetsanalys har totalt elva IRO:s identifierats, vilket medför att fyra av de tio ESRS standarderna och åtta av dess underämnena bedömts som väsentliga. För årets rapport har Byggmax tillämpat infasningsreglerna för standarden S2 Arbetstagare i värdekedjan och dess tillämpliga upplysningskrav i sin helhet. För ytterligare information om infasningar se avsnitt [ESRS 2, BP-2].

Identifierade IRO:s är kopplade till koncernens affärsmodell, värdekedja och strategi, och bedöms i huvudsak kunna hanteras inom ramen för befintliga processer och beslutsstrukturer. Mot bakgrund av årets analys bedöms inga ändringar av affärsmodell eller strategi som nödvändiga. Koncernens verksamhet bedöms övergripande kunna hantera väsentliga inverknningar kopplade till användningen av jungfruliga material och ett ökat tryck på naturresurser, bland annat genom arbete med certifierade råvaror och leverantörsdialoger. Arbetet kan därigenom bidra till att möjliggöra en ökad tillämpning av cirkulära lösningar i takt med utvecklingen av marknad och regelverk.

Bedömningen av vår resiliens mot klimatrelaterade risker baseras på interna riskanalyser, erfarenhetsbaserad kunskap om verksamheten, bolagets strategiska styrkor samt en övergripande kvalitativ analys utifrån IPCC:s klimatscenarier SSP1-2.6 (Paris-konsekvent) och SSP3-7.0 (høgt utsläpp) samt IEA:s Net Zero by 2050-scenariot som kvalitativ referens för klimatomställnings- och övergångsrisker i sektorer med byggmaterial såsom trä-, cement och metall. På kort och medellång sikt bedöms affärsmodellen som robust, men långsiktig resiliens behöver analyseras mer systematiskt för att ge en heltäckande bild och förståelse för våra inverknningar och riskers effekter.

Arbetet med inverknningar, risker och möjligheter kommer integreras i den övergripande riskhanteringsprocessen. Fördjupade klimatanalyser baserade på vetenskapliga scenarier kommer att genomföras under kommande rapporteringsperiod. I samband med detta kommer även vår nuvarande resiliensbedömning att uppdateras, vilket kan komma att påverka framtida väsentlighetsanalyser.





Inverkansväsentlighet

ESRS standard	Underämne	IRO	Positiv eller negativ	Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms	Kortsikt	Medel	Lång sikt
E1 - Klimatförändringar	Begränsning av klimatförändringar	Utsläpp av växthusgaser från Bygghuset värdekedja, i synnerhet från leverantörskedjan.	Negativ	●	●	●	●	●	●
	Energi	Energianvändning sker både i egen verksamhet och i värdekedjan. Icke-förnyelsebar energianvändning är framför allt kopplat till transporter.	Negativ	●	●	●	●	●	●
E5 - Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Resursinflöde, inklusive resursanvändning	Stor användning av jungfruliga material som utvinns uppströms i värdekedjan, ökar trycket på naturresurser och leder till ökad miljöbelastning.	Negativ	●			●	●	●
	Resursutflöde relaterade till produkter och tjänster	Inverkan är kopplat till mängden varor och material som säljs, stor del av utflödet är svårt eller inte möjligt att återbruka, återvinna eller reparera och leder till uttömning av naturresurser och ökad miljöbelastning.	Negativ		●		●	●	●
S1 - Den egna arbetskraften	Arbetsvillkor	Potentiell inverkan på den egna arbetskraften relaterat till arbetsrelaterade skador och ohälsa kopplat till stress.	Negativ		●		●	●	●
	Likabehandling och lika möjligheter för alla	Potentiell inverkan kopplat till mansdominerad bransch genom ojämn könsfördelning, begränsade möjligheter för underrepresenterade grupper samt risk för diskriminering och exkluderande normer.	Negativ		●		●	●	●
		Potentiell inverkan för arbetare kopplat till trakasserier i butiksmiljö vilket kan leda till fysiska och psykiska skador.	Negativ		●		●	●	●
S2 - Arbetstagare i värdekedjan	Arbetsvillkor	Potentiell inverkan på arbetstagare, såsom fysiska och psykiska skador, till följd av bristande arbetsvillkor i Bygghuset värdekedja.	Negativ	●		●	●	●	●
		Potentiell inverkan på arbetstagares hälsa och säkerhet på grund av olyckstillbud och hög arbetsbelastning kopplat till branscher som skogsindustri, råvaruuttag och transport.	Negativ	●		●	●	●	●
	Likabehandling och lika villkor för alla	Potentiell inverkan på arbetstagare i Bygghuset värdekedja i form av orättvisa arbetsvillkor samt mänskliga rättigheter.	Negativ	●		●	●	●	●

Finansiell väsentlighet

ESRS standard	Underämne	IRO	Risk eller möjlighet						
E1 - Klimatförändringar	Begränsning av klimatförändringar	Risk kopplade till omställningskostnader till följd av skärpta krav från både lagstiftning och intressenter. Framför allt kopplat till transportrelaterad omställning.	Risk	●	●	●	●	●	●

IR0-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningsrisker och möjligheter

ALLMÄNT OM PROCESSEN

Under 2023 genomförde Byggmax en dubbel väsentlighetsanalys som ett första steg i syfte att få en djupare förståelse för våra mest väsentliga inverkningsrisker på människor och miljö, samt våra risker och möjligheter som underlag för rapportering i enlighet med CSRD. Resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen validerades och uppdaterades under 2025 för att säkerställa att alla väsentliga aspekter av vår värdekedja har inkluderats och att bedömningarna är tillräckligt robusta.

För att få en så komplett bild som möjligt av våra inverkningsrisker och möjligheter har hela värdekedjan inkluderats i analysen, både uppströms och nedströms i förhållande till vår egen verksamhet. Bedömningarna har, förutom nyckelpersoners kunskap om verksamheten, baserats på befintligt arbete och processer för tillbörlig aktsamhet, beräkningar såsom klimatkalkyl och leverantörsutvärderingar, intressentdialoger, offentliga marknadsrapporter samt omvärldsanalyser. Även externa hållbarhetspecialister har anlitats i processen. Resultatet av väsentlighetsanalysen presenteras i avsnitt [ESRS 2, SBM-3].

Nedan beskrivs den praktiska arbetsgången för hur Byggmax har genomfört, uppdaterat och fastställt den dubbla väsentlighetsanalysen för år 2025. Arbetet har byggts vidare på den ursprungliga analys som genomfördes under 2023 och omfattar samtliga steg från identifiering och bedömning till validering och formellt beslut.

KONTEXT OCH IDENTIFIERING AV ÄMNEN

Bedömningen inleddes med att etablera en samlad förståelse genom kartläggning av aktiviteter i vår värdekedja och affärsmodell, i syfte att identifiera nyckelaktiviteter och därmed relevanta hållbarhetsfrågor för vår dubbla väsentlighetsanalys. Vid bedömningen av vår affärsmodell har vi beaktat vår geografiska närvaro och koncernens roll i värdekedjan. Vi har även beaktat särskilt riskutsatta geografiska områden i uppströms värdekedja. Vår värdekedja definieras på sida 26 i denna rapport. Utgångspunkten för att identifiera väsentliga ämnen har varit ESRS tematiska områden, kompletterat med frågor som bedömts särskilt relevanta för bygg- och detaljhandelssektorn samt resultat från våra tidigare intressentdialoger. Den externa analysen identifierade vilka hållbarhetsfrågor som branschorganisationer bedömer som väsentliga samt vilka relevanta regelverk som kan påverka verksamheten. Intressentdialogerna bidrog till att identifiera prioriterade hållbarhetsområden och hur dessa intressentgrupper påverkas av koncernens verksamhet. De intressentdialoger som ligger till grund för bedömningen finns presenterade på sida 27 i denna rapport. Baserat på denna information sammanställdes en bruttolista över hållbarhetsfrågor som utgjorde grund för den fortsatta bedömningen.

KARTLÄGGNING OCH BEDÖMNING AV INVERKAN, RISKER OCH MÖJLIGHETER

För varje ämne bedömdes Byggmax faktiska och potentiella inverkningsrisker i hela värdekedjan, uppströms, i den egna verksamheten och nedströms samt dess finansiella effekter på Byggmax verksamhet i form av finansiella risker och möjligheter. Varje fråga utvärderades separat för att säkerställa att förhållandet mellan inverkan, risker och möjligheter inom respektive hållbarhetsområde

beaktades. Metodiken för väsentlighetsanalysen är baserad på principerna i ESRS och tillgängliga riktlinjer från EFRAG (European Financial Reporting Advisory Group). Tidsramarna definierades som kort sikt (ett år), medellång sikt (ett till fem år) och lång sikt (mer än fem år).

Bedömning av inverkansväsentlighet

En hållbarhetsfråga bedöms som väsentlig ur ett inverkansperspektiv när dess faktiska eller potentiella inverkan, antingen positiv eller negativ, är betydande för människor eller miljön över kort, medellång eller lång sikt. Inverkan avser sådant som Byggmax orsakar eller bidrar till samt sådant som är direkt kopplat till koncernen via dess verksamhet, produkter och tjänster eller affärsrelationer (upp- och nedströms, samt direkt och indirekt). Bedömningen inkluderar miljö- mässiga, sociala och styrningsrelaterade aspekter. Som underlag har bland annat egna beräkningar och analyser av den egna verksamheten beaktats. Inverkningsrisker i uppströms värdekedja har bedömts med en viss avsaknad av bedömningsunderlag och är baserade på generella uppskattningar och bedömningar utifrån bransch, geografi och riskprofil. De underlag som har använts kommer från externa offentliga källor.

Inverkan utvärderas på en femgradig skala för följande parametrar:

Skala: Hur svår den negativa inverkan är eller hur fördelaktig den positiva inverkan är för människor eller miljön.

Omfattning: Hur utbredda de negativa eller positiva inverkningarna är.

Återställbarhet: Huruvida och i hur hög grad de negativa inverkningarna kan åtgärdas, dvs. att miljön eller de påverkade personerna återställs till sitt föregående tillstånd.

Sannolikhet: Hur troligt det är att inverkan inträffar.

Bedömning av finansiell väsentlighet

Vid utvärdering av hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter har koncernen beaktat både faktiska och potentiella finansiella effekter på verksamheten samt koncernens beroende och inverkan kopplat till dessa. Risker och möjligheter har identifierats utifrån resursberoenden i värdekedjan och verksamhetens karaktär. En hållbarhetsfråga anses vara väsentlig ur ett finansiellt perspektiv om den leder till, eller bedöms kunna leda till, väsentliga ekonomiska konsekvenser för verksamheten på kort, medellång eller lång sikt. Hänsyn har tagits till att en risk eller möjlighet kan vara finansiellt väsentlig oavsett om Byggmax har kontroll över frågan eller indirekt kan komma att påverkas. De identifierade riskerna och möjligheterna har bedömts i processen för den dubbla väsentlighetsanalysen. Metodiken har varit i linje med övrig riskmetodik och planeras att integreras i den övergripande riskhanteringsprocessen kommande år, i syfte att säkerställa att hållbarhetsrisker hanteras i linje med övriga verksamhetsrisker.

Inom ramen för den dubbla väsentlighetsanalysen har riskerna och möjligheternas väsentlighet utvärderats på en femgradig skala för följande parametrar:

Konsekvensens storlek: Ur ett finansiellt perspektiv om risken eller möjligheten inträffar (de finansiella effekternas potentiella omfattning).

Sannolikhet: Sannolikheten att risken eller möjligheten inträffar och att Byggmax påverkas finansiellt.

Tröskelvärden

De tröskelvärden som används för att identifiera väsentliga hållbarhetsfrågor bygger på den metodik och de parametrar som framgår av ESRS. Tröskelvärdena har utarbetats i samverkan med externa hållbarhetsspecialister. Dessa har fastställts genom att väga in både inverkningar på människor och miljö samt finansiella effekter på koncernens verksamhet, i syfte att prioritera de mest betydelsefulla och väsentliga frågorna. Vid validering av resultaten från analyserna genomfördes även en rimlighetsbedömning för att säkerställa att tröskelnivåerna är relevanta ur ett helhetsperspektiv.

PRIORITERING OCH VALIDERING

Den initiala bedömningen behandlades tillsammans med representanter från relevanta funktioner, inklusive CFO, HR och inköp, genom workshops som leddes av externa specialister. Syftet var att värdera och prioritera hållbarhetsämnen utifrån fastställda tröskelvärden. Diskussionerna inriktades på att säkerställa samsyn kring bedömningen av både inverkningar och finansiella konsekvenser.

Resultaten av analysen validerades därefter i koncernledningen, där väsentliga frågor och gränsdragningar behandlades och vid behov justerades. Externa hållbarhetsspecialister medverkade i denna fas i syfte att säkerställa metodmässig korrekthet, konsistens och förenlighet med tillämpliga regelverk och standarder.

BESLUT OCH UPPFÖLJNING

Den uppdaterade väsentlighetsanalysen fastställdes av styrelsen under 2025. Resultatet ligger till grund för hållbarhetsrapporteringen och planeras även att ligga till grund för koncernens strategiska prioriteringar, mål och åtgärdsplaner samt att integreras i koncernens övriga riskhanteringsprocesser. Uppdateringsbehov av väsentlighets-

analysen utvärderas årligen i samband med hållbarhetsrapporteringen och väsentliga uppdateringar läggs fram till styrelsen.

FÖRÄNDRINGAR UNDER ÅRET

Under 2025 har inga väsentliga förändringar gjorts i processen för den dubbla väsentlighetsanalysen förutom de uppdateringar och vidare förankringen av resultatet inom organisationen som beskrivs i processen ovan.

BESKRIVNING AV ARBETSGÅNGEN FÖR ATT BEDÖMA VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSOMRÅDEN

Bedömning av E1 Klimatförändringar

Vid bedömningen av klimatrelaterade inverkningar, risker och möjligheter har Byggmax affärsmodell, verksamheter, fysiska tillgångar, geografiska placeringar samt befintliga klimatbokslut beaktats, vilka analyseras och följs upp årligen. I bedömningen har även hänsyn tagits till att parti- och detaljhandeln är klassad som en sektor med hög klimatpåverkan.

Som underlag för vår bedömning av klimatrelaterade risker och övergångsrisker kopplade till standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS E1, AR 11 och 12) har vi primärt utgått från den dubbla väsentlighetsanalysen där klimatrelaterade risker och möjligheter har analyserats genom både interna dialoger samt stöd från externa specialister. Byggmax har inte genomfört någon klimatscenarioanalys på företagsnivå. I stället har en kvalitativ, vetenskapligt förankrad bedömning genomförts utifrån IPCC:s klimatscenarioer SSP1-2.6 (Paris-konsekvent) och SSP3-7.0 (högt utsläpp) samt IEA:s Net Zero by 2050-scenario som referens för klimatomställnings- och övergångsrisker i den nordiska bygghandelsektorn, inklusive trä-, cement- och metallprodukter.

Utifrån denna analys har övergripande kvalitativa bedömningar genomförts av hur olika framtida klimatrelaterade händelser

kan påverka verksamheten, fysiska tillgångar och affärsaktiviteter, i syfte att förstå både nuvarande inverkningar och potentiella framtida risker och möjligheter.

I ett högutsläppsscenario antas begränsade globala utsläppsminskningar, vilket leder till snabbare klimatförändringar och ökade fysiska risker, såsom kraftigare nederbörd, fler översvämningar och större temperaturvariationer i Norden. För Byggmax kan detta innebära störningar i logistikkedjor, påverkan på materialförsörjning (särskilt trä och cement), ökade försäkrings- och underhållskostnader samt effekter på butikernas drift och energianvändning.

I ett lågutsläppsscenario förutsätts omfattande utsläppsminskningar och en snabb omställning till förnybar energi. Detta minskar de fysiska riskerna men medför ökade övergångsrelaterade risker, såsom skärpta regulatoriska krav, förändrade kundpreferenser samt ökade kostnader till följd av koldioxidprissättning och energiomställning.

Scenarierna belyser Byggmax dubbla väsentlighet inom ESRS E1, dels genom koncernens inverkan via växthusgasutsläpp i värdekedjan, särskilt i leverantörsledet, dels genom hur klimatförändringar kan påverka den egna verksamheten inklusive energianvändning och tillgång till material med låg miljöpåverkan.

Genom detta arbete har en samlad förståelse etablerats för våra klimatrelaterade inverkningar, risker och möjligheter och de faktorer som kan påverka vår verksamhet på kort och medellång sikt.

I syfte att skapa en bättre förståelse och kunna bedöma vår resiliens på längre sikt planeras fördjupade klimatanalyser baserade på vetenskapliga scenarier att genomföras under kommande rapporteringsperiod.

Baserat på bedömningen identifierades underämnena Begränsning av klimatförändringar och Energi som väsentliga.

Bedömning av E2 Miljöföroreningar

Vid bedömning av miljöföroreningar har specifika aktiviteter både i värdekedjan och den egna verksamheten analyserats på en övergripande nivå. Screening av specifika platser har ej genomförts. Inverkningar och risker i uppströms värdekedja har bedömts med en viss begränsning i tillgängligt bedömningsunderlag. De underlag som har använts har hämtats från externa offentliga källor.

Intressentperspektiv har beaktats i bedömningen, något ytterligare samråd utöver stöd från hållbarhetsspecialister i genomförandet av den dubbla väsentlighetsanalysen har inte genomförts.

Baserat på bedömningen har inga väsentliga underämnena identifierats.

Bedömning av E3 Vatten- och marina resurser

Vid bedömning av vatten- och marinaresurser har specifika aktiviteter både i värdekedjan och den egna verksamheten analyserats på en övergripande nivå. I bedömningarna har hänsyn tagits till att betydande vattenanvändning ofta behövs i produktion i uppströms värdekedja medan den egna verksamheten inte har någon väsentlig vattenförbrukning eller vattenuttag. Inverkningar och risker i uppströms värdekedja har bedömts med en viss begränsning i tillgängligt bedömningsunderlag. De underlag som har använts har hämtats från externa offentliga källor.

Intressentperspektiv har beaktats i bedömningen, något ytterligare samråd utöver stöd från hållbarhetsspecialister i genomförandet av den dubbla väsentlighetsanalysen har inte genomförts.

Baserat på bedömningen har inga väsentliga underämnena identifierats.

Bedömning av E4 Biologisk mångfald och ekosystem

Vid bedömning av biologisk mångfald och ekosystem har specifika aktiviteter både i värdekedjan och den egna verksamheten analyserats på en övergripande nivå. I bedömningarna har hänsyn tagits till att cirka hälften av råvarorna i Byggmax sortiment kommer från skogen i form av virke och att majoriteten av dessa kommer från skogar i Norden. Hänsyn har även tagits till att vår verksamhet och butiker återfinns i bebyggda tätorter och att ingen jungfrulig mark tas i anspråk vid nyetablering. Vidare har vår bedömning baserats på specifika anläggningar och butikers placering. Byggmax har efter genomförd bedömning inga anläggningar i eller nära områden med identifierad känslig biologisk mångfald eller inverkningar på berörda samhällen. Inverkningar och risker i uppströms värdekedja har bedömts med en stor begränsning i tillgängligt bedömningsunderlag. De underlag som har använts har hämtats från externa offentliga källor.

Vi har i dagsläget inte genomfört någon scenarioanalys avseende biologisk mångfald och ekosystem men har vid en övergripande riskanalys utvärderat fysiska, omställnings- och systemrisker i värdekedjan och den egna verksamheten.

Berörda samhällen har inte konsulterats särskilt utanför de dialoger som förts genom våra löpande intressentdialoger, beskrivna i avsnitt [ESRS 2, SBM-2].

Baserat på bedömningen har inga väsentliga underämnen identifierats.

Bedömning av E5 Cirkulär ekonomi

Vid bedömning av cirkulär ekonomi har specifika aktiviteter både i värdekedjan och den egna verksamheten analyserats på en övergripande nivå. I bedömningarna har hänsyn tagits till att Byggmax inte tillverkar några produkter men att affärsmodellen i grunden är linjär med ett högt flöde av produkter och material. Som underlag används bland annat beräkningar av avfall vilka beräknas och analyseras årligen. Inverkningar och risker i uppströms värdekedja har bedömts med en viss begränsning i tillgängligt bedömningsunderlag. De underlag som har använts har hämtats från externa offentliga källor. Intressentperspektiv har beaktats i bedömningen, något ytterligare samråd utöver stöd från hållbarhetsspecialister i genomförandet av den dubbla väsentlighetbedömningen har inte genomförts.

Baserat på bedömningen identifierades underämnena Resursinflöden och Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster som väsentliga.

Bedömning av G1 Ansvarsfullt företagande

Vid bedömning av ansvarsfullt företagande har specifika aktiviteter både i värdekedjan och den egna verksamheten analyserats på en övergripande nivå. I bedömningarna har hänsyn tagits till att Byggmax och dess leverantörer verkar på en väl reglerad marknad med generellt begränsad risk för oetiska aktiviteter. Hänsyn har även tagits till risker förknippade med byggbranschen samt till att dessa risker i viss utsträckning begränsas av att Byggmax kunder huvudsakligen består av privatpersoner.

Baserat på bedömningen har inga väsentliga underämnen identifierats.

IRO-2 Upplyningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring

En fullständig förteckning över de upplyningskrav i ESRS som tillämpats vid upprättandet av Byggmax hållbarhetsförklaring framgår av innehållsförteckningen, på sidan 19. Upplysningar har inkluderats när de bedömts vara väsentliga för rapporteringen och relevanta för att beskriva koncernens policyer, åtgärder, mått och mål kopplade till identifierade väsentliga inverkningar, risker och möjligheter. Samtliga upplysningar i hållbarhetsförklaringen svarar mot tillämpliga upplyningskrav i ESRS. Hållbarhetsförklaringen innehåller inga enhetsspecifika upplysningar.

ESRS E1 Klimatförändringar

Klimatfrågan är den enskilt största miljö-utmaningen för Byggmax. Klimatpåverkan uppstår i hela värdekedjan, från råvaru-utvinning och produktion av byggmaterial till transporter, energianvändning i butiker och kundernas användning av produkter.

I detta avsnitt beskrivs hur koncernens verksamhet påverkar och påverkas av klimatförändringar samt hur klimatrelaterade risker och möjligheter hanteras och följs upp genom mål, åtgärder och nyckeltal.

VÅRA VIKTIGASTE INVERKNINGAR, RISKER OCH MÖJLIGHETER

	Var i värdekedjan
Utsläpp av växthusgaser från Byggmax värdekedja, i synnerhet från leverantörskedjan.	Uppströms Egen verksamhet Nedströms
Energianvändning sker både i egen verksamhet och i värdekedjan. Icke-förnyelsebar energianvändning är framför allt kopplat till transporter.	Uppströms Egen verksamhet Nedströms
Finansiell risk kopplad till omställningskostnader till följd av skärpta krav från både lagstiftning och intressenter. Framför allt kopplat till transportrelaterad omställning.	Uppströms Egen verksamhet Nedströms



INTRODUKTION

Klimatförändringar är en central hållbarhetsfråga för byggvarusektorn och har väsentlig påverkan på hela värdekedjan, från materialproduktion och transporter, till försäljning, användning och slutanvändning av byggprodukter. Sektorns klimatpåverkan är till övervägande del indirekt och uppstår främst i leverantörsledet genom produktion och inköp av byggmaterial, men även genom logistikflöden, transporter och kunders användning av produkter. Utsläppen från den egna verksamheten och energianvändningen i denna är begränsade i sammanhanget.

I likhet med branschen i stort är Byggmax verksamhet beroende av material, transporter och etablerade användningsmönster med betydande klimatpåverkan, samtidigt som omställningen mot minskade utsläpp pågår successivt i leverantörsledet, i transportlösningar och i marknaden. Detta medför både risker och möjligheter kopplade till förändrade krav, kostnadsstrukturer och förväntningar från kunder och andra intressenter.

Sammantaget innebär detta att klimatförändringar utgör ett område med väsentlig inverkan, risk och möjlighet (IRO:s) för byggvarusektorn och vår verksamhet.

SBM-3 Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Byggmax verksamhet har både direkt och indirekt inverkan på klimatet, främst genom utsläpp av växthusgaser och energianvändning i den egna verksamheten och värdekedjan. Koncernens största klimatpåverkan uppstår uppströms i leverantörskedjan, där produktion och transport av byggmaterial såsom cement, betong och trä står för merparten av de totala utsläppen. Koncernens indirekta växthusgasutsläpp motsvarar över 99 procent av den totala klimatpåverkan. De största utsläppskällorna är inköp av varor och tjänster, vilket motsvarar 80 procent, följt av transportrelaterade utsläpp, uppströms och nedströms, motsvarande 10 procent av koncernens totala växthusgasutsläpp.

I den egna verksamheten härrör växthusgasutsläppen bland annat från dieselförbrukning i truckar och leasingbilar samt energianvändning i butiker och lager.

Nedströms i värdekedjan uppstår inverkan genom transporter till kund samt energianvändning kopplat till användning av sålda produkter. Merparten av varorna hämtas direkt i butik, vilket gör kundtransporter till en källa av växthusgasutsläpp.

Byggmax har identifierat en klimatrelaterad övergångsrisk, vilken identifierades under vår dubbla väsentlighetsanalys. Risken är kopplad till striktare lagkrav och ökade krav från intressenter avseende utsläppsminskningar, energieffektivisering och elektrifiering. Risken bedöms främst påverka inköp, logistik och distribution genom potentiellt högre bränslekostnader och krav på snabbare elektrifiering av fordonsflottan. Vi arbetar proaktivt för att

hantera den potentiella risken genom effektivare transportplanering, ökad användning av förnybar energi och nära samarbete med leverantörer för att utveckla klimatsmarta logistiklösningar. Risken bedöms inte ha haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning, finansiella resultat eller kassaflöden under 2025, inte heller för kommande rapporteringsperiod.

Baserat på den övergripande analys som genomfördes i samband med vår dubbla väsentlighetsanalys, under 2023 och dess uppdatering under 2025, har vi utvärderat resiliensen i affärsstrategi och affärsmodell i förhållande till klimatrelaterade risker. Bedömningen av vår resiliens baseras på interna riskanalyser, erfarenhetsbaserad kunskap om verksamhetens exponering, bolagets strategiska styrkor samt en övergripande kvalitativ analys av framtida klimatscenarioer utifrån IPCC:s klimatscenarioer SSP1-2.6 (Paris-konsekvent) och SSP3-7.0 (høgt utsläpp) samt IEA:s Net Zero by 2050-scenario som kvalitativ referens för klimatomställnings- och övergångsriser.). På kort och medellång sikt bedöms affärsmodellen som robust. Den långsiktiga resiliensen mot klimatförändringar kommer att analyseras mer systematiskt under kommande rapporteringsperioder för att ge en mer heltäckande bild och förståelse.

För ytterligare information om tillvägagångssättet för att bedöma våra klimatrelaterade inverkningar, risker och möjligheter samt hur väsentliga inverkningar och risker relaterar till vår affärsmodell se avsnitt [ESRS 2, SBM-3] och [ESRS 2, IRO-1].

De mått som redovisas inom ramen för denna standard är direkt kopplade till de väsentliga IRO:s beskrivna ovan.

EI-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna

Byggmax arbetar långsiktigt för att minska koncernens klimatpåverkan i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål och har antagit vetenskapligt baserade klimatmål validerade av Science Based Targets initiative (SBTi) för att nå netto-nollutsläpp i hela värdekedjan senast 2040. Arbetet styrs av koncernens klimatmål, etikpolicy och uppförandekod för leverantörer, som utgör grunden för omställningsarbetet.

Byggmax har inte formellt antagit en dokumenterad omställningsplan. Våra klimatmål fungerar som grund för koncernens successiva omställningsarbete och fokus ligger på att genomföra konkreta utsläppsminskande åtgärder inom ramen för vår befintliga affärsmodell och tillväxtstrategi.

Vi har gjort framsteg i vårt klimatarbete men har fortsatt betydande arbete kvar framför oss. Under kommande rapporteringsperiod avser vi att genomföra mer fördjupade analyser av vår klimatpåverkan som en del av det fortsatta klimatarbetet. Vi kommer även att utvärdera möjligheten att ta fram en omställningsplan under kommande rapporteringsperioder.

EI-2 Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Byggmax arbete för att begränsa klimatförändringarna styrs av vår etikpolicy samt av Byggmax uppförandekod för leverantörer.

Etikpolicyn är det överordnade styrdokumentet för de etiska aspekterna av koncernens verksamhet och omfattar bland annat ansvarsfullt resursutnyttjande och miljöhänsyn. Etikpolicyn behandlar områdena begränsning av klimatförändringar och energieffektivitet och betonar att Byggmax ska bidra till att begränsa klimatförändringar både i den egna verksamheten och i värdekedjan genom effektiv användning av energi, naturtillgångar och råvaror. Etikpolicyn utgår från FN:s Global Compact och dess tio principer och stödjer de globala klimatmålen enligt Parisavtalet.

Uppförandekoden för leverantörer kompletterar etikpolicyn och anger tydliga miljökrav på Byggmax leverantörer. Leverantörerna ska följa gällande miljölagstiftning och aktivt arbeta för att minska sin klimatpåverkan. De uppmuntras att söka möjligheter till förbättring och innovation samt att vidta åtgärder som:

- minska avfall och utsläpp
- reducera energiförbrukning
- bevara naturresurser
- främja användning av miljövänliga teknologier och metoder

Tillsammans utgör denna policy och uppförandekod ramen för Byggmax klimat- och miljöarbete och ställer krav på såväl den egna verksamheten som leverantörsledet.

Som kompletterande riktlinje har Byggmax en rese- och fordonsriktlinje som bland annat anger att koncernens anställda med rätt till leasingbil i första hand ska välja elbil. I undantagsfall kan HR godkänna bilar med delvis fossila drivmedel om tjänsten kräver det.

För mer information om policyernas övergripande innehåll, tillämpning, ansvar och intressenters deltagande, se avsnitt [ESRS 2, GOV-1].



EI-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer

Byggmax beräknar växthusgasutsläpp i Scope 1, 2 och 3 årligen, utfall för 2025 redovisas under [E1–6]. Fokus för koncernens arbete ligger på de områden som identifieras i de årliga klimatberäkningarna och insatserna riktas mot de områden där vi har direkt rådighet över och de kategorier som orsakar störst inverkan. Det gäller framför allt energi i den egna verksamheten och indirekta utsläpp i värdekedjan från inköpta varor och transporter. Enskilda åtgärder har ej analyserats kvantitativt mot förväntade effekter i framtiden, men åtgärder för att minska utsläpp granskas årligen, och resultatet av genomförda aktiviteter följs upp mot uppsatta mål. Vi kommer under kommande rapporteringsperioder se över möjligheten att göra sådana estimat. Nedan redovisas våra åtgärder för att begränsa klimatförändringarna efter centrala drivkrafter för utfasning av fossila bränslen. Dessa åtgärder löper över flera år och vi har sett förbättringar i koncernens utsläpp som ett resultat av dem.

AKTIVITETER FÖR ÖKAD FOSSILFRI ENERGIANVÄNDNING

Elektrifiering

På kort sikt prioriterar vi åtgärder inom Scope 1 och 2 i den egna verksamheten där vi har direkt rådighet att påverka. Arbetet omfattar elektrifiering av fordonsflottan samt en ökning av andelen el och värme från förnybara källor i våra butiker.

Byggmax arbetar löpande med att byta ut samtliga dieseldrivna truckar mot eldrivna. Per den 31 december 2025 var 75 procent (69) av koncernens truckar elektrifierade.

Målsättningen är att hela truckflottan ska vara elektrifierad senast 2027. Koncernen innehar ett begränsat antal tjänstebilar genom leasing, varav majoriteten är elektrifierade eller hybridbilar. Behov av fossil-driven tjänstebil provas individuellt av HR-avdelningen baserat på verksamhetsbehov.

Övergång till förnybar energi

Energianvändningen i den egna verksamheten står för en mindre del av Byggmax totala klimatpåverkan, men är likväl central för att minska driftens direkta utsläpp. Byggmax strävar efter att löpande öka antalet butiker som köper in värme från förnybara källor. I samtliga butiker där Byggmax har egna elavtal köps el från förnybara källor.

Energieffektivisering

Då vi i huvudsak hyr våra butikslokaler sker energieffektiviseringsåtgärder i nära dialog med fastighetsägare. Arbetet omfattar bland annat successiv övergång till LED-belysning och förnybara värmelösningar i takt med att hyresavtal förnyas.

ÅTGÄRDER FÖR ATT MINSKA KLIMATPÅVERKAN I UPPSTRÖMS VÄRDEKEDJA

Vi arbetar långsiktigt och i nära samarbete med våra leverantörer för att minska klimatpåverkan i hela värdekedjan. Fokus ligger på att successivt ställa om produktsortimentet mot alternativ med lägre utsläpp, öka transparensen i klimatdata och driva på övergången till mer resurseffektiva produktionsmetoder. Arbetet omfattar även ökad användning av lokala och regionala leverantörer samt effektivisering av logistikflöden för att minska transportrelaterade utsläpp.

Material och produkter med lägre klimatavtryck

Den största klimatpåverkan i Byggmax värdekedja uppstår i inköp av varor och tjänster, främst kopplat till trä, cement och betong samt metall som är våra största materialgrupper. Klimataspekten är därför en integrerad del av vår inköpsprocess. Nya leverantörer bedöms utifrån en helhetsvärdering där klimatpåverkan vägs in tillsammans med kvalitet, pris och leveranssäkerhet. Leverantörsdialoger och löpande utvärderingar används för att öka transparensen i klimatdata och uppmuntra till klimatmål och förbättrade produktionsmetoder i linje med Parisavtalet.

Vi följer utvecklingen inom våra mest relevanta branscher och utgår bland annat från Fossilfritt Sveriges färdplaner för cement- och stålindustrin.

Ett prioriterat utvecklingsområde framåt är att förbättra datakvaliteten i klimatrapporteringen från leverantörer. Under kommande år avser koncernen att testa ett digitalt verktyg som ska möjliggöra tillgång till utsläppsdata på produktnivå för en stor del av koncernens butikssortiment. Detta syftar till att stärka beslutsunderlaget i inköpsprocessen och bidra till mer korrekt och transparent rapportering av indirekta växthusgasutsläpp.

Transportomställning

Effektiv logistik är en annan viktig del av vårt klimatarbete och en central åtgärd för att minska vår klimatpåverkan. Arbetet omfattar både val av transportslag, ökad fyllnadsgrad i leveranser och ett tydligt fokus på lokal och regional varuförsörjning. Genom att styra leveranser via våra centrallager kan fyllnadsgraden på transporter till butiker optimeras, vilket bidrar till att minska antalet körda mil. Vi prioriterar även i ökande grad lokala leverantörer och sjötransporter framför långväga

vägtransporter. Ett pågående utvecklingsområde är övergången till tågtransporter i Norrland, där vi strävar efter att transporter mellan centrallager och butiker successivt övergår till järnväg, i den mån infrastruktur och volymer tillåter.

Utsläppen från transporter påverkas även av att transportbranschen i allt mindre utsträckning använder fossila bränslen. En central del i Sveriges strategi för att fasa ut fossila bränslen är beslut om inblandning av biogena bränslen i diesel, den så kallade reduktionsplikten.

INVESTERINGAR KOPPLADE TILL ÅTGÄRDER

Byggmax investerar kontinuerligt i olika åtgärder som en del av den löpande verksamheten. Många av de initiativ som beskrivs ovan är redan pågående och införlivade i befintliga affärsplaner. Detta gäller främst aktiviteter i egen verksamhet med exempel som övergång till förnybar el, åtgärder för energieffektivitet och övergång till elektrifierade fordon.

Inga nuvarande eller framtida planerade investeringar kopplade till de åtgärderna beskrivna ovan är av väsentlig karaktär, vi har inte heller några väsentliga investeringar kopplade till åtgärder i värdekedjan. De kostnader och investeringar avseende koncernens kapital- och driftsutgifter som omfattas av EU:s taxonomiförordning redovisas på sida 46–50.



E1-4 Mål för begränsning av klimatförändringar

Byggmax har fastställt både kort- och långsiktiga vetenskapsbaserade mål validerade av Science Based Targets initiative (SBTi) och är förenliga med 1,5-gradersmålet enligt Parisavtalet och EU:s klimatomål. SBTi:s ramverk för målsättning bygger på den senaste klimatforskningen från IPCC och översätter den globala växthusgasbudgeten till tydliga utsläppsminskningsmål för olika sektorer.

Målen speglar vårt åtagande, fastställt genom policy, att minska växthusgasutsläppen från både den egna verksamheten och värdekedjan. De mål som validerats av SBTi grundar sig på samma utsläppsgränser som koncernens klimatbokslut och omfattar samtliga väsentliga Scope 1, 2 och 3-kategorier.

Vid fastställandet av våra klimatomål har vi beaktat förväntade förändringar i verksamhetens framtida utveckling, inklusive möjliga volymförändringar. Våra intensitetsmål för Scope 3 är att minska utsläppen per ton såld produkt och är särskilt utformade för att förbli relevanta även vid förändringar i försäljningsvolym och sortimentsmix. År 2020 används som basår och har fastställts utifrån

ett år med normal verksamhet. För att säkerställa att basåret är representativt för koncernen har beräkningen kompletterats med förvärvade bolag under perioden. Detta gör målen direkt jämförbara med koncernens rapporterade växthusgasutsläpp. Utsläpp i Scope 2 beräknas enligt marknadsbaserad metod.

Inga externa intressenter har varit direkt involverade i processen för att formulera målen. Intressenternas perspektiv bedöms dock ha beaktats indirekt då målen baserats på etablerad vetenskap och globala klimatomål i enlighet med Parisavtalet samt att målen har validerats av SBTi.

Utöver övergripande klimatomål har Byggmax ett specifikt mål för att minska utsläppen från transporter. Byggmax har som mål att minska utsläppen från transporterat ton gods med 70 procent till 2030, vilket är i linje med Sveriges mål för inrikes transporter. Utsläpp från transporterat ton gods från leverantörer till våra butiker och lager har minskat med 42 procent jämfört med 2010.

Kvantifiering och uppföljning av målen följs upp i samband med det årliga klimatbokslutet, vilket presenteras i sin helhet under avsnitt [E1-6].

KLIMATMÅL OCH UTFALL	2025	Basår 2020	Förändring	Förändring, %
Nettonollmål, CO₂e				
Byggmax ska uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan (Scope 1, 2 och 3) till 2040 ¹	165 789	263 831	-98 042	-37%
Långsiktiga mål				
Upprätthålla 90 procent minskning i absoluta Scope 1 och 2-utsläpp till 2040 jämfört med 2020 ²	1 284	5 136	-3 852	-75%
Minska absoluta Scope 3-utsläpp med 90 procent till 2040 jämfört med 2020 ²	164 504	258 695	-94 191	-36%
Kortsiktiga mål				
Minska absoluta utsläpp i Scope 1 och 2 med 90 procent jämfört med 2020	1 284	5 136	-3 852	-75%
Minska Scope 3-utsläpp från användning av sålda produkter med 42 procent jämfört med 2020 ²	8 212	6 606	1 606	24%
Minska resterande Scope 3-utsläpp per ton såld produkt med 52 procent jämfört med 2020	0,29	0,32	-0,03	-8%

1) Målet omfattar utsläpp från egna verksamheter, inköpta varor och tjänster, transporter, samt användning och sluthantering av sålda produkter.
2) Målet inkluderar markrelaterade utsläpp och upptag från råmaterial för bioenergi.

E1-5 Energianvändning

Byggmax energiförbrukning kommer från våra hyrda fastigheter, såsom butiker, lager och kontor och uppgick till 30 363 MWh år 2025. Genom ett långsiktigt aktivt arbete med våra elavtal drivs merparten av våra butiker av förnybar energi. Energimixen 2025 bestod av 78 procent förnybar energi, 22 procent fossil energi och 0 procent från kärnenergikällor.

ENERGIANVÄNDNING OCH ENERGIMIX, MWh	2025	2024
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter	—	—
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter	155	—
Bränsleförbrukning från naturgas	90	—
Bränsleförbrukning från andra fossila källor	—	—
Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga eller kylning från fossila källor	6 498	—
Total användning av fossil energi	6 743	—
Andelen fossila källor i den totala energianvändningen, %	22%	—
Användning av kärnenergikällor	41	—
Andel från energikällor i total energianvändning, %	0%	—
Bränsleförbrukning från förnybara källor, inbegripet biomassa (inklusive industriavfall och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas osv.)	4 126	—
Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga eller kylning från förnybara källor	19 454	—
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi	—	—
Total användning av förnybar energi	23 580	—
Andelen förnybara källor i den totala energianvändningen, %	77%	—
Total energianvändning	30 363	—

Beräkningsmetod

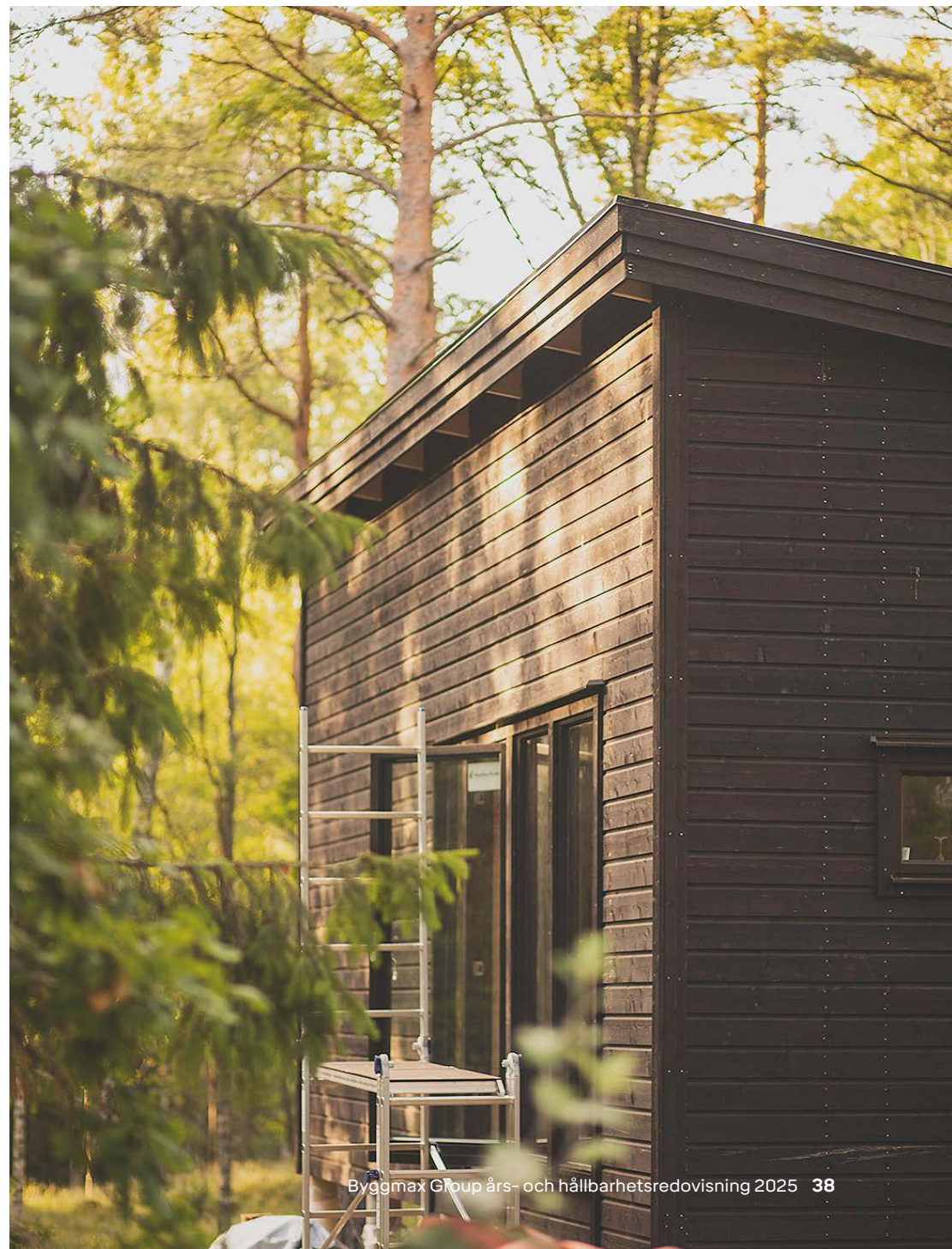
Se beräkningsmetoder för Scope 2 i E1-6.

ENERGIINTENSITET	2025	2024
Total energianvändning från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan per nettoomsättning från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan, (MWh/nettoomsättning i Mkr) ¹	5	—

1) Nettoomsättningen som används i beräkningen är de som redovisas i de finansiella rapporterna i årsredovisningen och redovisas i miljoner svenska kronor (Mkr).

Beräkningsmetod

Energiintensiteten beräknas som koncernens totala energianvändning dividerad med nettoomsättning, baserat på hela Byggmax verksamhet som verkar inom sektorn detalj- och partihandel med byggmaterial.



E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

Byggmax totala växthusgasutsläpp uppgick till 165 789 ton CO₂e under 2025. Indirekta utsläpp i Scope 3 utgör den klart största delen av vår klimatpåverkan och motsvarar över 99 procent av koncernens totala växt-
husgasutsläpp.

Scope 1: Omfattar direkta växthusgas-
utsläpp från bränsleförbrukning i den egna
verksamheten, främst relaterade till truckar
och tjänstebilar. Utfallet inom Scope 1 är
begränsat i relation till koncernens totala
klimatpåverkan, vilket speglar verksamhet-
ens karaktär som detaljhandelsbolag med
begränsad egen produktion. Minskningen
hänförs huvudsakligen till en successiv elek-
trifiering av truckar och tjänstefordon samt
minskad användning av fossila drivmedel i
den egna verksamheten.

Scope 2: Omfattar indirekta växthusgas-
utsläpp från inköpt el, värme och kyla i
koncernens butiker, lager och kontor, vilka
samtliga utgör hyrda lokaler. För merparten
av anläggningarna används faktiska upp-
gifter om energiförbrukning från energi-
leverantörer. Utfallet inom Scope 2 utgör,
liksom Scope 1, en mindre del av koncer-
nens totala växthusgasutsläpp och påver-
kas i hög grad av energimix, hyresförhållan-
den och tillgång till förnybar energi i
respektive land. Byggmax arbetar kontinu-
erligt med att öka andelen butiker som
köper in från förnybara källor vilket minskat
utsläppen i perioden.

För svenska verksamheter köps el med
förnybart ursprung via elleverantör, där
ursprungsgarantier är avtalsbundna till
elleveransen. Under 2025 utgjordes
57 procent av den marknadsbaserade Scope

2-energianvändningen av ursprungsgaran-
tief. Byggmax köper inga fristående
ursprungsgarantier.

Scope 3: Omfattar indirekta växthusgas-
utsläpp i hela värdekedjan och utgör den
helt dominerande delen av Byggmax klimat-
påverkan. De största utsläppskällorna åter-
finns uppströms, framför allt inom inköp av
varor och tjänster, transporter samt använd-
ning av sålda produkter. Utfallet inom de
transportrelaterade Scope 3-kategorierna
påverkas positivt av koncernens långsiktiga
arbete med effektivare logistik och trans-
portomställning. Genom åtgärder såsom

ökad fyllnadsgrad i leveranser, styrning av
varuflöden via centrallager, prioritering av
lokala och regionala leverantörer samt ökad
användning av sjö- och tågtransporter har
utsläppen från transporter minskat över tid.
Utsläpp kopplade till användning och
sluthantering av sålda produkter beräknas
utifrån såld volym i kombination med gene-
relle utsläppsfaktorer och påverkas i mindre
utsträckning av koncernens direkta åtgärder.

Resultaten inom Scope 3 är förenade med
större osäkerhet än Scope 1 och 2, till följd
av begränsad tillgång till primärdata och
stora variationer i leverantörers tillgängliga
miljövarudeklarationer (EPD:er).

BRUTTOVÄXTHUSGASUTSLÄPP (tCO ₂ e)	2025	2024	Basår 2020	Förändring	Förändring, %	År för delmål och mål		
						2030	2040	Årligt mål i %/Basår
Bruttoväxthusgasutsläpp Scope 1	253	482	1 204	951	-79%			
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 2	1 814	—	—	1 814	—			
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp Scope 2	1 031	893	3 932	2 900	-74%			
Summa scope 1 och 2 (marknadsbaserad)	1 284	1 375	5 136	3 852	-75%	-90%		-21%
Totala indirekta bruttoutsäpp Scope 3								
Kategori 1: Inköp av varor och tjänster	131 883	128 125	217 370	-85 487	-39%			
Kategori 2: Inköp av kapitalvaror	1 593	1 407	2 329	-736	-32%			
Kategori 3: Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	235	294	493	-258	-52%			
Kategori 4: Uppströms transporter	12 002	12 761	22 054	-10 052	-46%			
Kategori 5: Avfall	42	44	90	-48	-53%			
Kategori 6: Tjänsteresor	148	191	100	48	48%			
Kategori 7: Anställdas pendling	347	360	443	-96	-22%			
Kategori 9: Nedströms transport och distribution	3 982	2 708	4 492	-510	-11%			
Kategori 11: Användning av sålda produkter	8 212	8 340	6 606	1 606	24%			
Kategori 12: Slutbehandling av sålda produkter	6 060	5 426	4 719	1 341	28%			
Totalt Scope 3	164 504	159 656	258 695	-94 191	-36%		-90%	-11%
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade)	166 571	—	—	—	—			
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade)	165 789	161 031	263 831	-98 042	-37%			

BIOGENA UTSLÄPP, (tCO ₂ e)	2025	2024	Förändring, %
Scope 1	38	—	—
Scope 2	944	—	—
Scope 3	50 133	—	—
Totalt	51 115	—	—

Under rapporteringsperioden har utsläppsintensiteten förändrats i begränsad omfattning jämfört med föregående år. Detta förklaras av att koncernens klimatpåverkan till övervägande del består av indirekta utsläpp i Scope 3, där utvecklingen i hög grad påverkas av faktorer såsom försäljningsvolym, produktmix och transportmönster. Utsläppsintensiteten påverkas därmed i mindre utsträckning av åtgärder i den egna verksamheten.

UTSLÄPPSINTENSITET	2025	2024	Förändring, %
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) (tCO ₂ e/nettoomsättning i Mkr) ¹	27,2	—	—
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (tCO ₂ e/nettoomsättning i Mkr) ¹	27,0	26,3	3%

1) Nettoomsättningen som används i beräkningen är de som redovisas i de finansiella rapporterna under Årsredovisning och redovisas i miljoner svenska kronor (Mkr).

Beräkningsmetoder

Klimatbokslutet är upprättat i enlighet med GHG Protokoll, den internationella standarden för beräkningar av växthusgasutsläpp. Samtliga växt-
husgaser anges i koldioxidekvivalenter (CO₂e), en beteckning som används när flera olika växthus-
gaser (i förekommande fall CO₂, CH₄, N₂O, HFC, PFC, SF₆ och NF₃) omräknats till motsvarande kli-
matpåverkande mängd koldioxid. Beräkningarna
baseras på de senaste värdena för Global War-
ming Potential enligt IPCC, med en 100-års tids-
period, vilket möjliggör jämförbarhet mellan olika
växthusgaser över tid. Källor till emissionsfaktorer
anges under respektive scope och kategori nedan.
Klimatbokslutet tillämpas enligt principen om
operationell kontroll.

För majoriteten av beräkningarna för koncer-
nens utsläpp används data från dotterbolagen.
Denna data ligger sedan till grund för att extra-
polera utsläpp för övriga dotterbolag i koncernen
baserat på antal butiker och omsättning. Bolagen
som extrapoleras motsvarar en mindre del av
koncernen, både i omsättning och i utsläpp.

Byggmax har aktuella data för innevarande år fram
till den 30 november. För december månad base-
ras beräkningarna på uppskattningar utifrån före-
gående års data, justerade för relevanta föränd-
ringar i verksamhetens omfattning och
energianvändning. Denna metod säkerställer jäm-
förbarhet mellan åren samtidigt som den möjlig-
gör en effektiv rapporteringsprocess.

Det har under året inte skett några förändringar
i definitionen av inkluderade delar av koncernen
eller värdekedjan. Jämförbarheten mellan årets
växthusgasutsläpp och tidigare år är därmed oför-
ändrad. Ingen klimatkompensation har genomförts.

Scope 1

Scope 1 omfattar direkta växthusgasutsläpp från
bränsleförbrukning och avser direkta utsläpp för
truckar och tjänstebilar som Byggmax har operativ
kontroll över. Utsläpp från fordon beräknas huvud-
sakligen aktivitetsbaserat utifrån körda kilometer.
För majoriteten av utsläppen används körsträcker
i kombination med antaganden om bränsleslag,
medan resterande del baseras på kostnadsdata
som omräknats till volym med hjälp av genom-

snittliga bränslepriser. Utsläppsfaktorer kommer
från Energimyndigheten 2025, GHG Conversion
factors 2024 och DEFRA 2025.

Scope 2

Scope 2 omfattar utsläpp från inköpt el och värme
i våra butiker, lager och kontor, varav samtliga är
hyrda lokaler. För majoriteten av anläggningarna
används faktiska uppgifter om energiförbrukning
(kWh) från el- och värmeleverantörer. För ett min-
dre antal enheter där sådan data saknas uppskat-
tas förbrukningen med hjälp av schabloner base-
rat på yta, verksamhetsprofil och anläggningar
med primärdata.

Värme köps, dels från fjärrvärmnät samt värme
från fossila, externa källor. Byggmax köper även
in fjärrkyla och elektricitet. Växthusgasutsläpp
från fjärrvärme beräknas baserat på inköp mängd
energi samt utsläppsfaktorer för svensk fjärr-
värme (medel) från Värmemarknadskommittén
(VMK). Växthusgasutsläpp från fjärrkyla beräknas
baserat på inköp mängd energi samt utsläppsfak-
torer för svensk fjärrkyla, baserat på uppgifter från
Svenska Fjärrvärme 2024 och IVL Svenska Miljöin-
stitutet (IVL) 2021. Växthusgasutsläpp från fossila,
externa källor beräknas baserat på inköpt mängd
energi samt utsläppsfaktorer för olja och naturgas
från DEFRA 2025. I de fall mängd inköpt värme ej
är känd, används lokalyta tillsammans med anta-
ganden kring förbrukning och utsläppsfaktor för
svensk fjärrvärme. Ovan uppgifter beräknas på
samma sätt för både den platsbaserade och mark-
nadsbaserade metoden.

För elektricitet beräknas växthusgasutsläpp
olika för den platsbaserade och marknadsbase-
rade metoden. För den platsbaserade metoden
används inköpt mängd elektricitet tillsammans
med en utsläppsfaktor för nordisk medelmix,
baserat på uppgifter från IVL 2021. För den mark-
nadsbaserade metoden används inköpt förnybar
mängds elektricitet, inköpt med ursprungsgaran-
tier, tillsammans med en utsläppsfaktor för
ursprungsmärkt vattenkraft från Vattenfall AB. För
icke- ursprungsmärkt inköpt elektricitet används
inköpt mängd tillsammans med en utsläppsfaktor
för Nordisk residualmix från Energimarknads-
inspektionen 2024.

Scope 3

Resultaten för växthusgasutsläppen i Scope 3 är
av naturliga skäl behäftade med en större osäker-
het än Scope 1 och 2, eftersom dessa ligger utan-
för koncernens direkta kontroll. Vid beräkningen
av Byggmax indirekta växthusgasutsläpp har vissa
utsläppsposter behövt uppskattats eller beräknas
med antaganden till följd av begränsad datatill-
gång. Primärdata utgör 46 procent av Byggmax
indirekta växthusgasutsläpp.

Kategori 1: Inköp av varor och tjänster

Denna kategori inkluderar utsläpp relaterat till
sålda varor, vilka beräknas utifrån såld vikt. Utsläp-
pen beräknas på produktkategorinivå där vi delvis
har aktuella EPD:er för artiklar eller material, men
för majoriteten av sålda varor har relevanta ut-
släppsfaktorer uppskattats baserat på produktmix
och tillgängliga utsläppsfaktorer/EPD:er. Inköp av
tjänster och övriga inköp är ej inkluderat då de
svarar för en oväsentlig del av koncernens inköp.

Kategori 2: Inköp av kapitalvaror

Utsläppen för inköp av kapitalvaror motsvarar de
stål-inköp koncernen gör i form av butiksinnredning
och pallstallage samt inköp av truckar. Data för
mängden stål tillhandahålls av våra leverantörer
och för truckar används en kostnadsbaserad
metod. Utsläppsfaktorer hämtas från DEFRA 2025.

Kategori 3: Bränsle-
och energirelaterade aktiviteter

Avser utsläpp kopplade till utvinning och produk-
tion av den energi och bränsle som koncernen
använder i Scope 1 och 2. Se beräkning och ut-
släppsfaktorer för Scope 1 och 2 ovan.

Kategori 4: Uppströms transporter

Denna kategori avser utsläpp som sker för trans-
porter från leverantörer till butiker eller central-
lager samt från centrallager till butik. Utsläpp för
uppströms transporter hanteras delvis olika inom
koncernens dotterbolag baserat på olika tillgång
av primärdata. För majoriteten av uppströms
transporter sker beräkningen med en avstånds-
baserad metod som inkluderar vikt och uträknad
transportsträcka. Resterande beräkningar baseras
på primärdata i form av transporterade tonkilo-
meter. Utsläppsfaktorer hämtas från Network for
Transport Measures (NTM) 2024 och 2025 samt
i mindre utsträckning direkt från leverantörer.

Kategori 5: Avfall

Denna kategori består av utsläpp från de avfall som genereras i koncernens egen verksamhet och baseras till största del på faktiskt volym. Resterande mängd avfall uppskattats utifrån den population butiker där vi har primärdata. Utsläppsfaktorer hämtas från VMK samt Statistiska centralbyrån 2018.

Kategori 6: Tjänsteresor

Beräkningar sker genom en kostnadsbaserad metod. Koncernen använder delvis en resebyrå vid bokning av tjänsteresor. Datan har sedan använts för att extrapolera personkilometer och övernattningar. Utsläppsfaktorer hämtas från NTM 2025 och Greenview Hotel Footprinting Tool 2024.

Kategori 7: Anställdas pendling

Denna kategori avser bedömda utsläpp vid resor till och från arbetsplatsen av koncernens anställda. Utsläppen beräknas utifrån antal anställda och uppskattning av antal arbetsdagar per år, transportmedel samt pendlingsavstånd.

Kategori 9: Nedströms transporter

Denna kategori avser transporter där kunden är slutmottagare och varor har skickats direkt från leverantör till kund, från butik till kund samt även där kunden själv kört hem varorna från någon av våra butiker. Liksom för Kategori 4: Uppströms transporter har en avståndsberäknad metod som inkluderar vikt och uträknad transportsträcka använts. Utsläppsfaktorer hämtas från NTM 2024 och 2025.

Kategori 11: Användning av sålda produkter

Denna kategori omfattar de sålda produkter som givit upphov till utsläpp under användningsfasen. Primärdata i form av såld volym har använts tillsammans med utsläppsfaktorer hämtade från Naturvårdsverket 2020 och Energiföretagen 2018.

Kategori 12: Slutbehandling av sålda produkter

Denna kategori avser utsläpp för slutbehandling av koncernens sålda produkter under året. För majoriteten av koncernen har en aktivitetsbaserad metod använts och för en mindre del har en kostnadsbaserad metod använts. Viktdata för sålda produkter används tillsammans med utsläppsfaktorer som hämtats från VMK samt Statistiska centralbyrån 2018.

Ej väsentliga utsläppskategorier

Följande utsläppskategorier inom Scope 3 har enligt utsläppsinventeringen inte bedömts vara relevanta för verksamheten och har därför exkluderats från koncernens rapportering. Samtliga kategorier har uteslutits då koncernen inte bedriver någon väsentlig verksamhet inom någon av dem.

- Kategori 8: Leasing
- Kategori 10: Bearbetning av sålda varor
- Kategori 13: Leasing
- Kategori 14: Franchise
- Kategori 15: Investeringar

ESRS E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Cirkularitet och resurseffektivitet är centrala frågor för byggvarusektorn. Bygghuset huvudsakliga produktkategorier är resursintensiva att producera och har historiskt utformats för linjära användningsflöden, även om förutsättningarna för cirkularitet varierar mellan olika materialslag.

I detta avsnitt beskrivs hur koncernens verksamhet använder resurser och genererar materialflöden samt hur inverknings, risker och möjligheter kopplade till resursanvändning och cirkulär ekonomi hanteras och följs upp genom mål, åtgärder och nyckeltal.

VÅRA VIKTIGASTE INVERKNINGAR, RISKER OCH MÖJLIGHETER

	Var i värdekedjan
Stor användning av jungfruliga material som utvinns uppströms i värdekedjan, ökar trycket på naturresurser och leder till ökad miljöbelastning.	Uppströms
Inverkan är kopplad till mängden varor och material som säljs, stor del av utflödet är svårt eller inte möjligt att återbruka, återvinna eller reparera och leder till uttömning av naturresurser och ökad miljöbelastning.	Egen verksamhet



INTRODUKTION

Cirkularitet och resurseffektivitet är centrala frågor för byggvarusektorn och utgör viktiga förutsättningar för en hållbar utveckling av branschens materialflöden. Våra huvudsakliga produktkategorier såsom cement, trä, stål och metaller är resursintensiva att producera och har historiskt utformats för linjära användningsflöden. Detta innebär att användningen av jungfruliga råvaror fortsatt är väsentliga, även om förutsättningarna för cirkularitet varierar mellan olika materialslag. Stål och metaller har exempelvis goda förutsättningar för cirkularitet, då materialen kan återvinnas flera gånger utan att förlora sina egenskaper och en betydande andel av stålproduktionen i EU redan baseras på återvunnet material. Samtidigt är materialflödena i byggsektorn i stor utsträckning fortfarande linjära, och graden av återvunnet innehåll och återbruk varierar mellan produkter.

I likhet med branschen i stort befinner vi oss i ett tidigt skede av omställningen mot mer resurseffektiva och cirkulära materialflöden. Vår affärsmodell är i dag huvudsakligen linjär, men vi följer utvecklingen i leverantörsledet och stödjer initiativ som kan främja mer resursbevarande och framtida cirkulära lösningar över tid.

Vår bedömning är att det finns begränsad tillgång till tillförlitliga och standardiserade data i leverantörsledet. Detta påverkar både branschens och vår förmåga att fullt ut utvärdera och följa upp utvecklingen inom resursanvändning och materialflöden.

Samlat innebär dessa förutsättningar att resursanvändning och materialhantering utgör områden med väsentlig inverkan, risk och möjlighet (IRO:s) för byggvarusektorn och vår verksamhet.

SBM-3 Väsentliga inverknings, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Resursutvinning av jungfruliga material uppströms, såsom skogsavhuggning och gruvdrift, utgör den största inverkan från Byggmax verksamhet och sker i de första leden av värdekedjan. I utflödet härstammar inverkan från begränsad återanvändbarhet och återvinningsbarhet i produkter som köps in och vidareförmedlas genom vår verksamhet, se även [E5-5]. De identifierade inverkningarna påverkar vår affärsmodell och strategi samt aktörer i värdekedjan genom att de kan leda till uttömning av naturresurser, vilket i sin tur påverkar både ekosystem och människor.

Vi arbetar med att hantera dessa inverknings och risker genom vår uppförandekod för leverantörer som ställer krav på leverantörer att arbeta aktivt för att bevara naturresurser, se även [E5-1]. Baserat på den övergripande analys som genomförts bedöms identifierade IRO:s som hanterade inom ramen för våra befintliga processer och initiativ, och kommer att integreras i den övergripande riskhanteringsprocessen kommande år. För mer information om hur identifierad inverkan förhåller sig till vår strategi och affärsmodell se [ESRS 2, SBM-3].

E5-1 Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Byggmax etikpolicy beskriver hur koncernen ska sträva efter resurseffektivitet. Vår största inverkan och möjlighet att göra skillnad inom resursanvändning och cirkularitet är i inköpen av varor och material. Etikpolicyn uttrycker att våra produkter och processer ska vara utformade på ett sätt som effektivt utnyttjar energi, naturtillgångar och råvaror och minimerar avfall och restprodukter. Medan vår etikpolicy inte explicit tar upp jungfruliga material strävar Byggmax efter resurseffektivitet i alla delar av våra inköp, inklusive för jungfruliga material såsom virke. Alla affärsbeslut ska ta hänsyn till miljömässiga konsekvenser.

Genom vår uppförandekod för leverantörer ställer vi även krav på våra leverantörer för att säkra produktkvalitet och resurseffektivitet i leverantörsled. I uppförandekoden ställs strikta krav på att leverantörer följer lokala lagar och förordningar i de länder de verkar i. Leverantörer förväntas arbeta aktivt för att minska sin inverkan på människa och miljö, med fokus på:

- minskade avfall och utsläpp
- minskad energianvändning
- bevarande av naturresurser
- ökat användande av miljövänliga metoder och teknologier

I nuläget inkluderar vår etikpolicy eller uppförandekod inte övergången från användning av nya resurser, inklusive relativ ökning av användningen av sekundära (återvinningsbara) resurser, eller hållbar anskaffning och användning av förnybara resurser.

För mer information om uppförandekodens och etikpolicyns övergripande innehåll, process för antagande av policyer och intressenters deltagande, se avsnitt [ESRS 2, GOV-1].

E5-2 Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Baserat på vår affärsidé, högkvalitativa produkter för hemmfixare till marknadens bästa priser är resurseffektivitet en naturlig och integrerad del av vår verksamhet. Vår affärsmodell bygger på en ständig avvägning mellan pris, kvalitet och miljöhänsyn, vilket gör resurseffektivitet till en grundläggande princip i inköp, logistik och butiksdrift. Att mer systematiskt arbeta med dessa frågor befinner sig i ett tidigt skede och kommer att prioriteras vidare med fokus på förbättrad datatillgång, kartläggning av resursflöden och identifiering av ytterligare åtgärder.

Som en del i vårt befintliga arbete strävar vi bland annat efter att öka andelen certifierat virke i våra inköp, se avsnitt [E5-3]. I varje inköp ses möjligheten att köpa PEFC™ certifierat virke över, vilket beaktas tillsammans med tillgång och pris. Detta är ett systematiskt och kontinuerligt arbete som väntas fortsätta varje år. Vi ser även löpande över och uppdaterar i lämpliga fall sortimentet med alternativa byggmaterial med lägre klimatpåverkan.

En viktig del i att uppnå målet med vår uppförandekod för leverantörer är vårt fokus på lokala inköp. Vi strävar efter att köpa varor så lokalt som möjligt för att minska resursanvändandet kring transporter och därmed vår miljöpåverkan. För 92 procent av försäljningen som skett under året har inköpen av de relaterade varorna skett från leverantörer som är baserade inom EU, och reserande 8 procent från leverantörer som är baserade utanför EU. Genom leveranser till centrallager innan transport till butik optimerar vi också fyllnadsgraden på bilar.

E5-3 Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi

För att hantera inverkan på människa och miljö kopplad till vår största varugrupp virke, har Byggmax definierat ett eget mål om att minst 75 procent av inköpt virke ska vara certifierat enligt PEFC™ eller motsvarande från år 2027, jämfört med cirka 50 procent år 2020. Detta är ett frivilligt mål satt av koncernen och är därför inte lagstadgat eller baserat på vetenskaplig vägledning. Certifierat virke diskuteras löpande med leverantörer, men övriga intressenter har inte formellt involverats i detta måluppförande. Målet sattes baserat på att Byggmax köper in virke enbart från Norden där tillgången på certifierat trä relativt är högt, men beror bland annat på avverkningscykler och efterfrågan på marknaden.

Vi arbetar nära våra leverantörer i frågan men då Byggmax själva inte är certifierade kommer andra, certifierade bolag generellt sett prioriteras före Byggmax i händelse av mycket stor efterfrågan i förhållande till utbud på marknaden. Vårt mål är att alltid ligga över 75 procent certifierat virke från och med 2027, även om andelen certifierat virke kommer att fluktuera från år till år baserat på utbud och efterfrågan. Denna målsättning uppnåddes under 2025.

Kraven på spårbarhet i certifieringarna bidrar till transparens och möjliggör att trä från hållbara källor kan användas i cirkulära produkter. Kraven på hållbart skogsbruk främjar effektiv resursanvändning och minimerar negativ inverkan på naturen och samhällen. I dagsläget täcker målet om certifierat virke inte cirkulär produktdesign eller minimering av användandet av primära resurser. En ökad andel inköpt certifierat trä leder däremot till mer hållbara resursinflöden och därmed även utflöden, samt bidrar till att Byggmax uppnår målet om resurseffektivitet i både vår uppförandekod för leverantörer och etikpolicy.

E5-4 Resursinflöden

Träprodukter och virke är Byggmax största produktkategori, både sett till inköpsvolym och samlad klimatpåverkan. Träprodukter och virke utgör cirka 37 procent av våra totala inköp. För att säkerställa hållbart skogsbruk ställer vi krav på att allt trävirke ska vara spårbart och komma från ansvarsfullt förvaltade skogar. Allt virke vi köper kommer från Norden och över 94 procent av virket är certifierat enligt PEFC™ eller motsvarande, vilket garanterar spårbarhet och att råvaran produceras med hänsyn till biologisk mångfald, sociala villkor och långsiktigt återväxt.

Tryckimpregnerat virke utgör cirka 40 procent av alla träprodukter i vårt sortiment. Allt tryckimpregnerat virke som vi köper in är träskyddsklassat enligt Nordiska Träskyddsrådet, vilket innebär att det uppfyller strikta krav för kvalitet, säkerhet och miljö i linje med de miljömål Svenska Träskyddsföreningen och Nordiska Träskyddsrådet har satt upp. Märkningen garanterar att träet är behandlat enligt godkända standarder och att endast godkända träskyddsmedel används i kontrollerade mängder.

Efter trä utgör cement-, betong-, och metallprodukter en betydande del av våra inköp. Vi följer utvecklingen i Fossilfritt Sveriges branschfärdplaner för bygg- och anläggningssektorn, inklusive cement- och stålindustrin, och strävar efter att samarbeta med leverantörer som investerar i klimatförbättrande teknik. Inom inköp av metallprodukter följer vi utvecklingen av fossilfritt stål genom Fossilfritt Sverige. Där vår affärsmodell tillåter prioriterar vi generellt leverantörer som arbetar med resurseffektiv produktion och ökad andel återvunnet stål i sina processer.

Andra viktiga råvaror och material i vår uppströms värdekedja inkluderar mineraler, sten, gas, aluminium, gummi, gips, plast, stål, järn, glas, kemiska ämnen, färg och lösningsmedel.

Förståelsen för våra resursinflöden är central för att successivt förbättra vår resurseffektivitet och minska klimatpåverkan. Byggmax rapporterar resursinflöden baserat på total vikt av inköpta material samt andel biologiskt material med hållbart ursprung. För 2025 års rapportering har vi inte tillgång till tillräckligt tillförlitliga data avseende återanvänt eller återvunnet material. Arbetet med att stärka datainsamling och spårbarhet i värdekedjan pågår, och vi arbetar för att successivt öka synligheten i materialflöden och fortsätta utveckla rapporteringen kommande år.

TON	2025	2024
Total sammanlagd vikt för produkter och tekniska och biologiska material	533 293	—
Andel biologiskt material med hållbart ursprung, %	22%	—

Beräkningsmetod
För majoriteten av koncernen har total vikt inhämtats från ekonomisystem. För resterande delar av koncernen har vikt uppskattats utifrån omsättning. Andel biologiskt material med hållbart ursprung motsvarar inköp av certifierat trä. Viktdata avseende certifierat trä mottas av leverantörer.

E5-5 Resursutflöden

Ett av våra prioriterade områden inom resursanvändning är att bidra till ökad cirkularitet i varuförsörjningen. Majoriteten av produkterna som Byggmax förmedlar är träbaserade och därmed återbrukbara material med lång livslängd. Den genomsnittliga livslängden för träkonstruktioner är mellan 30 och 60 år, beroende på användningsområde¹. Reparerbarheten hos träprodukter är högt, de går lätt att förstärka och laga och därmed maximeras livslängden.

Övrigt byggmaterial såsom metall, cement och betong har också relativt lång livslängd. Betongkonstruktioner, där cement ingår som nyckelkomponent, har en livslängd på mellan 50 till 120 år². Livslängden beror på faktorer som kontinuerligt underhåll, installationsmetod och användning. Torrsäckad cement har en hållbarhet på cirka sex till tolv månader. Livslängden för metallprodukter varierar stort och beror på flera faktorer som legering, användning, miljö och ytbehandling. Rostfritt stål har till exempel en livslängd på 50 till 300 år i vissa applikationer, medan galvaniserat stål kan hålla i över 50 år. Stålprodukter är också högst återvinningsbara, där den slutgiltiga återvinnbarheten även beror på andra komponenter och produktdesign³.

En mindre del av vårt sortiment består av elektronik och förbrukningsmaterial med kortare livslängd och mer begränsade möjligheter till återbruk och återvinning.

Endast en mindre mängd av de artiklar som säljs i butik har en konsumentförpackning, eftersom majoriteten av sortimentet består av byggmaterial som säljs i lösvikt eller i större förpackningsenheter. För e-handel används i större utsträckning transportförpackningar för att skydda godset vid hemleverans eller utlämning. Dessa förpackningar återvinns i samarbete med återvinningscentraler, och pallar återanvänds i pallöverföringssystem hos större speditörerna.

För 2025 års rapportering har vi inte tillgång till tillräckligt tillförlitliga data för att kvantifiera resursutflöden, såsom andelen återvinningsbart material i produkter och förpackningar. Arbetet med att stärka datainsamling och spårbarhet i värdekedjan pågår, och vi arbetar för att successivt öka synligheten i materialflöden och vidareutveckla rapporteringen kommande år.

1) Svenskt Trä: <https://www.traguiden.se/underhall/ytbehandling-och-underhall/ytbehandling-och-underhall--generellt/ytbehandling/livscyklar-for-trakonstruktioner/>

2) Svensk betong: <https://www.svenskbetong.se/om-betong/platsgjutet/hallbart-byggande/bestandighet-och-livslangd>

3) Jernkontoret: <https://www.jernkontoret.se/sv/vision-2050/stalnytta/Therese-Boden/>

EU:S TAXONOMIFÖRORDNING

EU:s Taxonomiförordning ska stödja finansiering av hållbara investeringar för att bidra till EU:s klimat- och energimål. För närvarande omfattas inte någon del av Byggmax omsättning av ekonomiska aktiviteter som är förenliga med taxonomiförordningen.

Taxonomiförordningen är en viktig del i Europeiska kommissionens handlingsplan för att styra om kapitalflöden mot en mer hållbar ekonomi. Det utgör ett viktigt steg för att uppnå koldioxidneutralitet till 2050 i linje med EU:s klimatmål eftersom taxonomin är ett klassificeringssystem för miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter.

Byggmax omfattas av årsredovisningslagens krav på rapportering i enlighet med direktivet om företagens hållbarhetsrapportering, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och EU:s taxonomiförordning. Enligt artikel 8 i taxonomiförordningen ska företag som omfattas av CSRD lämna upplysningar om hur och i vilken utsträckning företagets verksamheter är förenliga med de ekonomiska verksamheter som anses vara miljömässigt hållbara enligt förordningens tekniska granskningskriterier. Tekniska granskningskriterier har definierats för miljömålen, begränsning av klimatförändringar, anpassning till klimatförändringar, vatten och marina resurser, cirkulär ekonomi, föroreningar samt biologisk mångfald och ekosystem.

I artikel 8 anges att företag ska lämna upplysningar om den andel av koncernens omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som omfattas av de taxonomiberättigade verksamheterna samt verksamheternas förenlighet i samtliga miljömål.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Byggmax totala nettoomsättning uppgår till 6,1 (6,0) miljarder kronor för 2025 vilken även motsvarar total omsättning enligt definitionen i taxonomiförordningen. Den totala omsättningen återfinns på rad nettoomsättning i rapport över totalresultat på sidan 75. Byggmax produkter och tjänster, som beskrivs på sidorna 13–15 omfattas ej av taxonomin och andel tillämplig omsättning är därmed 0 (0) procent för räkenskapsår 2025.

Totala kapitalutgifter består av årets investeringar i immateriella anläggningstillgångar, (exklusive goodwill), materiella anläggningstillgångar och tillgångar med nyttjanderätt, som återfinns i not 14 rad nyanskaffningar, not 15 rad inköp och not 16 på rad anskaffningar på sidan 94–95 i årsredovisningen.

Tillämpliga kapitalutgifter består av inköp från leverantörer vilkas ekonomiska aktiviteter finns beskrivna i taxonomin. Denna post består i sin helhet av hyrda fastigheter, främst butiksfastigheter, vilka ingår i ekonomisk aktivitet CCM 7.7, förvärv och ägande av byggnader. Ingen del av den tillämpliga investeringen har bedömts vara taxonomiförenlig då det inte har varit möjligt att säkerställa att samtliga hyresvärdar uppfyller kraven för att vara taxonomiförenliga för räkenskapsår 2025.

Byggmax arbetar med att ta fram processer för att i framtiden säkerställa att våra fastighetsvärdar är taxonomiförenliga.

Totala driftsutgifter består av kostnadsförda utgifter för kortfristiga leasingavtal, leasingavtal med lågt värde, underhåll och reparationer, och andra direkta utgifter relaterade till det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar. Under 2025 förekommer inte driftsutgifter som omfattas av taxonomin varför andelen taxonomi tillämpliga driftsutgifter bedöms vara 0 (0) procent för räkenskapsår 2025.

Andel taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter

Andel av **omsättningen** från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2025.

	År		Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
	Kod (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättningen, år 2025 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, år 2024 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
Ekonomiska verksamheter (1)		Mkr	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	Y/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
De miljömässigt hållbara verksamheternas omsättning (A.1)		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		
– Varav möjliggörande verksamheter																			
– Varav omställningsverksamheter																			
A.2 VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN MEN SOM INTE ÄR MILJÖMÄSSIGT HÅLLBARA (EJ TAXONOMIFÖRENLIGA)				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		–	–	–	–	–	–	–	–								–		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		–	–	–	–	–	–	–	–								–		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		6 133	100																
TOTALT		6 133	100																

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2025.

	År		Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
	Kod (2)	Kapitalutgifterna (3)	Andel av kapitalutgifterna, år 2025 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) kapitalutgifter, år 2024 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
Ekonomiska verksamheter (1)		Mkr	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	Y/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		
– Varav möjliggörande verksamheter																			
– Varav omställningsverksamheter																			
A.2 VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN MEN SOM INTE ÄR MILJÖMÄSSIGT HÅLLBARA (EJ TAXONOMIFÖRENLIGA)				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	19	19%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								46%		
Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		19	19%	19%	–	–	–	–	–								46%		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		19	19%	19%	–	–	–	–	–								46%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		83	81%																
TOTALT		102	100%																

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2025.

	År			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
	Kod (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifterna, år 2025 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) driftsutgifter, år 2024(18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
Ekonomiska verksamheter (1)		Mkr	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	Y/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara(taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		
– Varav möjliggörande verksamheter																			
– Varav omställningsverksamheter																			
A.2 VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN MEN SOM INTE ÄR MILJÖMÄSSIGT HÅLLBARA (EJ TAXONOMIFÖRENLIGA)				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		–	–	–	–	–	–	–	–								–		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		–	–	–	–	–	–	–	–								–		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		26	100																
TOTALT		26	100																

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Kärnenergi-relaterade verksamheter	
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgifter av dessa med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgifter av dessa.	NEJ
Fossilgasrelaterade verksamheter	
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

ESRS S1 Den egna arbetskraften

Engagerade och välmående medarbetare är en förutsättning för Byggmax affärsmodell och långsiktiga värdeskapande. Medarbetarnas kompetens, bemötande och affärsmässighet har en direkt påverkan på kundupplevelse och verksamhetens kvalitet. Byggmax strävar efter att erbjuda en trygg, inkluderande och utvecklande arbetsmiljö.

I detta avsnitt beskrivs hur Byggmax hanterar arbetsförhållanden för den egna arbetskraften samt hur väsentliga inverkningar, risker och möjligheter identifieras, hanteras och följs upp genom mål, åtgärder och nyckeltal.

VÅRA VIKTIGASTE INVERKNINGAR, RISKER OCH MÖJLIGHETER

	Var i värdekedjan
Potentiell inverkan på den egna arbetskraften relaterat till arbetsrelaterade skador och ohälsa kopplat till stress.	Egen verksamhet
Potentiell inverkan kopplat till mansdominerad bransch genom ojämn könsfördelning, begränsade möjligheter för underrepresenterade grupper samt risk för diskriminering och exkluderande normer.	Egen verksamhet
Potentiell inverkan för arbetare kopplat till trakasserier i butiksmiljö vilket kan leda till fysiska och psykiska skador.	Egen verksamhet



Våra värderingar



Ansvar
Jag står för det jag tänker, säger och gör. Jag håller det jag lovat och agerar alltid utifrån Byggmax bästa.



Positiv attityd
Jag väljer att alltid se möjligheter och lösningar. Med mitt positiva sätt att tänka ger jag energi till laget och våra kunder. Allt är möjligt!



Roligt
Jag ser alla som fantastiska och sprider glädje genom att bjuda på mig själv och mitt leende. Då får vi alla kul tillsammans!



Respekt
Jag ser, lyssnar och försöker förstå alla i min omgivning. Genom att behandla alla andra som jag själv vill bli behandlad bygger vi starka och bra relationer.



Engagemang
Jag bjuder på mig själv och ger det lilla extra. Jag är aktivt delaktig och visar ett genuint intresse för både kollegor och kunder.



Hundra procent
Jag gör alltid mitt bästa och är härvarande. Vi ska bli bäst i världen för hemmaprojekt!



Tillsammans
Jag prioriterar helheten och pratar direkt med mina kollegor.

**SBM-3 Väsentliga inverknings-
risker och möjligheter och deras
förhållande till strategi och affärs-
modell**

Byggmax bedriver verksamhet i Sverige, Norge, Danmark och Finland och hade per den 31 december 2025 1 597 medarbetare, varav merparten arbetar i butik. Verksamheten präglas av säsongvariationer som kräver flexibel bemanning och medför en relativt hög andel deltidsanställda och säsongspersonal. Då vår affärsmodell bygger på fysiska butiker och ett kundnära bemötande är arbetsmiljö, hälsa och säkerhet samt likabehandling och inkludering väsentliga för koncernens resultatförmåga och arbetsgivarattraktivitet. Nedan presenteras våra väsentliga inverkningsrisker och möjligheter (IRO:s) för den egna arbetskraften, identifierade med utgångspunkt i Byggmax affärsmodell, strategiska val och arbetskraftens sammansättning. För mer information om hur dessa IRO:s förhåller sig till vår strategi och affärsmodell se [ESRS 2, SBM-3].

Upplysningarna i detta avsnitt avser Byggmax egen arbetskraft inom koncernens operativa ansvar och är direkt kopplade till de väsentliga inverkningsrisker och möjligheter som redovisas enligt ESRS S1.

ARBETSMILJÖ, HÄLSA OCH SÄKERHET

De grupper som bedöms mest exponerade för arbetsmiljörisker är medarbetare i butiker, där arbete kan innebära hög fysisk arbetsbelastning. Bedömningen baseras på verksamhetens karaktär, historiska uppgifter om olyckor, arbetsmiljöarbete och arbetsmiljöronder samt dialog med medarbetarna.

Det finns risk för negativ inverkan på medarbetarnas hälsa, bland annat i form av belastningsrelaterade besvär samt psykisk ohälsa till följd av stress. Dessa risker kan påverka affärsmodellen genom ökade kostnader för sjukfrånvaro, produktivitsbortfall och rekrytering samt genom påverkan på koncernens attraktivitet som arbetsgivare. Säsongvariationer, hög kundtrafik och ett sortiment med tunga byggvaror är delar av affärsmodellen som driver fram riskexponering i butik.

LIKABEHANDLING OCH MÅNGFALD

Byggvaruhandeln är traditionellt mansdominerad, vilket medför särskilda risker kopplade till ojämn könsfördelning, ojämlik lön, begränsade möjligheter för underrepresenterade grupper och risk för diskriminering eller exkluderande normer samt trakasserier förekomma, vilket kan leda till både fysisk och psykisk negativ inverkan på medarbetare.

**S1-1 Policyer för den egna
arbetskraften**

Etikpolicyn är det överordnade styrdokumentet för de etiska aspekterna av koncernens verksamhet. Samtliga bolag inom koncernen har även en arbetsmiljöpolicy anpassad till respektive lands regelverk. Därutöver finns verksamhetsnära riktlinjer som stödjer det systematiska arbetet med arbetsvillkor, jämställdhet och mångfald. Riktlinjerna är utformade efter de olika dotterbolagens lokala verksamhet, storlek och nationella förutsättningar. Etikpolicyn tillsammans med tillhörande riktlinjer utgör grunden för hantering av de väsentliga IRO:s som identifierats för den egna arbetskraften. Samtliga verksamheter inom koncernen tillämpar riktlinjer som motsvarar nedanstående områden för att hantera väsentliga IRO:s:

- Systematiskt arbetsmiljöarbete
- Kränkande särbehandling och sexuella trakasserier
- Lönekartläggning
- Rekryteringsriktlinje

Riktlinjerna för den egna arbetskraften görs, i likhet med policyerna, tillgängliga via respektive verksamhets intranät och kommunikas vid anställning. Vid introduktion ansvarar rekryterande chef för att nya medarbetare får en genomgång av relevanta policyer, riktlinjer och personalhandbok, i syfte att säkerställa att dessa är kända och förstådda. Etikpolicyn ska därefter läsas minst årligen av samtliga medarbetare.

Efterlevnad av etikpolicyn och tillhörande riktlinjer säkerställs genom utbildningsinsatser, uppföljning via bland annat medarbetarundersökningen samt genom koncernens visuellblåsarfunktion. För mer information om processen för antagande av policyer och intressenters deltagande, se avsnitt [ESRS 2, GOV-1].

ETIKPOLICYN

Byggmax etikpolicy fastställer grundläggande principer för ett etiskt och hållbart företagande, där en god arbetsmiljö utgör en central förutsättning. Policyn anger att Byggmax ska förebygga negativ inverkan på medarbetarna genom att erbjuda en säker, inkluderande och hälsosam arbetsmiljö.

Alla former av diskriminering och trakasserier är förbjudna, och vi arbetar aktivt för att främja mångfald och jämställdhet. Samtliga medarbetare, oavsett kön, ålder, etnicitet, religion, sexuell läggning, könsidentitet, funktionsvariation eller andra personliga egenskaper, ska ges lika möjligheter att utvecklas och göra karriär inom koncernen. Policyn och dess åtaganden omfattar alla medarbetare inom koncernen, inklusive de medarbetare som löper större risk att utsättas för negativ inverkan.

Etikpolicyn innehåller även åtaganden om att stödja och respektera internationellt erkända mänskliga rättigheter och barnrättsprinciper, samt att säkerställa att verksamheten inte bidrar till kränkningar av dessa rättigheter. Åtgärder för att gottgöra vid behov beskrivs under avsnitt [S1-3].

ARBETSMILJÖPOLICYN

Arbetsmiljöpolicyn syftar till att förebygga arbetsrelaterade skador och ohälsa samt att främja en trygg, hälsosam och långsiktig hållbar arbetsmiljö. Policyn tydliggör vårt ansvar och mål inom arbetsmiljöområdet och utgör grunden för det systematiska arbetsmiljöarbetet. Genom policyn ska alla medarbetare erbjudas en säker och välfungerande arbetsmiljö.

S1-2 Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående inverknings

Byggmax strävar efter att alla medarbetare ska ges möjlighet till delaktighet och inflytande över sin arbetssituation. Detta sker genom etablerade och återkommande kontaktvägar, däribland daglig dialog med närmaste chef, medarbetarsamtal, fackliga samverkan samt årliga medarbetarundersökningar med kompletterande pulsurundersökningar.

Den dagliga kontakten hanteras av närmaste chef, medan medarbetarsamtal genomförs två gånger per år med tillsvidareanställda. Den årliga medarbetarundersökningen syftar till att stödja en engagerad och välmående arbetsstyrka och följs upp med en pulsurundersökning efter sex månader. Dessa verktyg ger underlag för både strategiska initiativ och det kontinuerliga förbättringsarbetet på teamnivå. HR-chefen ansvarar för att initiera och samordna processen samt säkerställa att resultaten analyseras och följs upp.

Respektive chef ansvarar för att kontaktvägarna fungerar i den dagliga verksamheten, medan HR-chefen samordnar arbetet tillsammans med koncernledningen. Koncernledningen har det övergripande ansvaret.

RUTINER FÖR KONTAKT MED SÄRSKILT UTSATTA GRUPPER I ARBETSKRAFTEN

Byggmax prioriterar dialog med medarbetare i mer utsatta roller, då deras erfarenheter ofta ger en tydlig bild av arbetsmiljörisker. Dialogen sker bland annat genom återkommande skydds-, brand- och arbetsmiljöronder samt regelbundna arbetsplatsträffar. Medarbetare uppmuntras att lämna synpunkter både muntligt och skriftligt, exempelvis via skyddsombud, till HR-avdelningen eller direkt till närmaste chef.

Frågor som lyfts följs upp och återkoppling ges till berörda medarbetare om vidtagna eller planerade åtgärder. Genom detta arbetssätt fungerar dialogen inte enbart som en rapporteringsmekanism, utan som ett centralt verktyg för att stärka säkerhetskulturen och förebygga ohälsa i organisationen.

KONTAKT MED FACKLIGA REPRESENTANTER AVSEENDE MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Vi har en löpande dialog med fackliga representanter, bland annat inom ramen för gällande kollektivavtal, där arbetsmiljöfrågor och medarbetarperspektiv behandlas. Dialogen bidrar till transparens, konstruktiv problemlösning och en tryggare arbetsmiljö.

Arbetet med arbetsrättsliga frågor och mänskliga rättigheter grundar sig på internationella principer såsom FN:s Global Compact och ILO:s kärnkonventioner. Dessa principer är integrerade i koncernens interna riktlinjer och rutiner, särskilt etikpolicyn, vilket bidrar till att medarbetarnas rättigheter och perspektiv beaktas i relevanta beslut. Genom kollektivavtalen ges även ett indirekt skydd för mänskliga rättigheter, eftersom avtalen omfattar arbetstagskydd.

RUTINER VID KRÄNKANDE SÄRBEHANDLING

Byggmax tillämpar nolltolerans mot kränkande särbehandling och diskriminering. Rutiner för agerande och rapportering finns tillgängliga via intranätet. HR följer årligen upp frågan genom medarbetarundersökningen. I de fall resultat indikerar förekomst av kränkningar eller diskriminering initierar HR dialoger och processer i syfte att återställa en inkluderande och respektfull arbetsmiljö. HR bidrar med struktur, tydlighet och stöd för att säkerställa tydligt ansvarstagande och långsiktiga förbättringar.

UTVÄRDERING AV KONTAKTVÄGAR

Ändamålsenligheten i våra kontaktvägar med medarbetare utvärderas löpande genom resultat från medarbetarundersökningar, medarbetarsamtal och dialog med fackliga representanter. Hög svarsfrekvens i våra undersökningar eftersträvas för att säkerställa representativa underlag för fortsatt utveckling och förbättring.

S1-3 Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka den egna arbetskraften kan uppmärksamma problem

Byggmax har etablerade rutiner och kon-taktvägar för att uppmärksamma, hantera och gottgöra negativa inverkningar som kan drabba den egna arbetskraften. Medar-be-tare kan i första hand vända sig till närmaste chef, en annan ansvarig funktion inom orga-nisationen alternativt HR-avdelningen. Om dessa kontaktvägar inte bedöms som lämp-liga finns även möjlighet att rapportera via koncernens externa oberoende visselblåsar-tjänst, som möjliggör anonym och säker rapportering av misstänkta överträdelser, inklusive kränkande särbehandling eller andra oegentligheter.

Gottgörelse vid bekräftade fall hanteras efter en rättvis och objektiv bedömning i enlighet med tillämplig nationell lagstiftning, kollektivavtal och genom dialog med rele-vanta fackliga organisationer. Denna pro-cess omfattar även eventuella kränkningar av mänskliga rättigheter. Byggmax åtag-anden kopplade till mänskliga rättigheter framgår av Etikpolicyn, vilken beskrivs i avsnitt [S1-1].

BYGGMAX VISSSELBLÅSARFUNKTION

Byggmax visselblåsar-tjänst används för att rapportera misstänkta överträdelser som kan påverka människor, verksamheten, sam-hället eller miljön, och utgör ett viktigt verk-tyg för tidig identifiering av allvarliga risker samt för att bidra till god bolagsstyrning. Anmälningar ska lämnas i god tro och kräver inte att den rapportörande personen kan styrka uppgifterna med bevis.

Visselblåsar-tjänsten tillhandahålls av en extern och oberoende part. Kommunika-tionskanalen är krypterad och lösenordskyd-dad, och samtliga ärenden hanteras konfi-dentiellt. Inkomna anmälningar hanteras av en begränsad grupp inom HR under sekre-ss. HR gör en initial bedömning och invol-verar vid behov relevanta chefer samt extern juridisk expertis.

Samtliga medarbetare informeras om visselblåsar-tjänsten vid anställning och påminns regelbundet, bland annat via med-arbetarundersökningen och medarbetarpor-talen. Tjänsten är även externt tillgänglig via Byggmax webbplats. Genom dessa arbets-sätt, samt genom att analysera resultaten av medarbetarundersökningen, arbetar vi för att främja att alla medarbetare känner till, har förtroende för och har enkel tillgång till funktionen.

Etikpolicyn fastställer grundläggande principer för ett etiskt och ansvarsfullt före-tagande och gäller även för visselblåsarpro-cessen. Dessa principer innebär att personer som rapporterar i god tro ska skyddas mot repressalier.

S1-4 Åtgärder avseende väsent-liga inverkningar på den egna arbetskraften och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjlig-heterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgär-der ändamålsenlighet

Byggmax arbetar kontinuerligt med åtgärder och initiativ för att minska negativ inverkan och stärka positiva effekter för den egna arbetskraften. Åtgärderna är i huvudsak kopplade till de väsentliga ämnen som iden-tifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen och omfattar hela koncernen, med särskilt fokus på butiksverksamheten där riskexpo-neringen är störst.

För att hantera arbetsmiljörisker bedriver vi ett systematiskt arbetsmiljöarbete som omfattar kontinuerliga riskbedömningar, skyddsronder och uppföljning. Chefer utbil-das regelbundet inom arbetsmiljöansvar för att främja en trygg och säker arbetsplats. Därutöver finns en utbildningsplan för med-arbetare avseende arbetsmiljöfrågor, inklu-sive säkerhetsrutiner, användning av hjälp-medel samt belastningsergonomi, i syfte att förebygga arbetsrelaterade skador och ohälsa.

Arbetet med likabehandling och mångfald utgår från etikpolicyn och verksamhetsnära riktlinjer, inklusive riktlinjer för kränkande särbehandling och sexuella trakasserier. Ledare utbildas inom kompetensbaserad rekrytering, inkluderande arbetssätt och mångfaldsfrågor för att främja objektiva och inkluderande rekryteringsprocesser. Den kompetensbaserade rekryteringsmodellen syftar till att ge lika möjligheter för alla sökande och minska risken för diskrimine-

ring samt öka mångfalden. Lönekartlägg-ning genomförs årligen för att säkerställa lika lön för lika arbete.

Beslut om större åtgärder fattas av kon-cernledningen eller styrelsen på förslag av HR och verksamhetschefer. Vid prioritering av åtgärder beaktas förväntade effekter på medarbetarnas hälsa och säkerhet, kvalitet i kundmötet, effektivitet samt kostnads-nivåer. Genom detta arbetsätt integreras arbetsmiljö- och mångfaldsfrågor i koncer-nens övergripande strategi och affärsplaner.

INITIATIV UNDER 2025

Utöver löpande åtgärder har följande initia-tiv genomförts under 2025, med utgångs-punkt i identifierade väsentliga områden och med syfte att minska negativ inverkan för den egna arbetskraften.

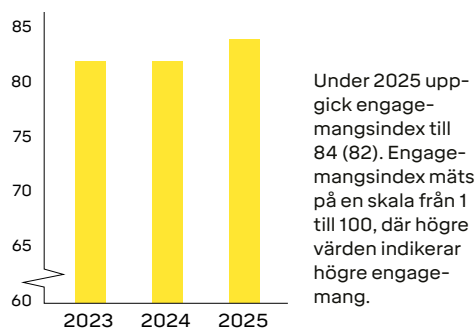
- **Koncernövergripande ledarskapspro-gram** — Samtliga chefer deltar i ett kon-cernövergripande ledarskapsprogram med fokus på ledarskap, mångfald, inklu-dering och förebyggande av diskrimine-ring. Programmet implementeras under 2025 och 2026.
- **AI-stödd rekrytering för ökad mångfald och minskad diskriminering** — Ett AI-baserat rekryteringssteg har införts under 2025 för att stödja ett objektiva och kom-petensbaserat urval i rekryteringsproces-sen. Syftet är att minska risken för diskri-minering och bidra till ökad mångfald.
- **Internt utbildningssystem** — Ett mobil-anpassat internt utbildningssystem lanse-rades under 2025. Systemet samlar Byggmax interna utbildningar och syftar till att stärka kompetensutveckling, skapa trygghet vid förändring och ge likvärdiga möjligheter till lärande oavsett roll och arbetsplats.

Ingen av dessa åtgärder har inneburit betydande finansiella resurser för genomförandet. De kontinuerliga åtgärderna samt initiativ som påbörjades under 2025 avses löpa tills vidare.

UTVÄRDERING AV ÅTGÄRDER OCH INITIATIV

Vi arbetar löpande med att minska identifierade risker och stärka en trygg arbetsmiljö. Vid planering och uppföljning av åtgärder utgår arbetet från faktabaserade underlag och dialog, såsom arbetsmiljöronder, medarbetarundersökningar, tillbudsrapporter och olycksstatistik, samt erfarenheter från medarbetare i mer exponerade roller. Detta ligger till grund för prioritering av åtgärder som bedöms ge störst effekt.

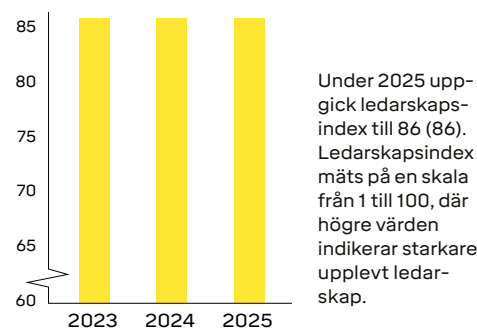
ENGAGEMANGSINDEX



Effektiviteten i åtgärderna bedöms genom relevanta nyckeltal, däribland arbetsplatsolyckor, sjukfrånvaro, personalomsättning samt resultat i medarbetarundersökningar, kompletterat med dialog med chefer och fackliga representanter. Uppföljningen används för att bedöma åtgärdernas ändamålsenlighet och för att identifiera behov av justeringar i arbetssätt och prioriteringar.

Årets medarbetarundersökning visar fortsatt höga resultat i både engagemangs- och ledarskapsindex. Detta bedöms indikera att de vidtagna åtgärderna, inklusive satsningar på ledarskapsutveckling och förbättrade dialogforum, bidrar till önskade effekter i verksamheten.

LEDARSKAPSINDEX



S1-5 Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

Vårt arbetsmiljöarbete leds av koncernens nollvisionsmål för arbetsskador. Nollvisionsmålet innebär att vi strävar efter att eliminera förekomsten av arbetsrelaterade olyckor och tillbud i den egna verksamheten samt stärka en gemensam säkerhetskultur i hela organisationen.

Nollvisionen är ett absolut mål, vilket innebär att inga olyckor ska inträffa. Målet är inte utformat som ett tids- eller reduktionsmål baserat på procentuell förbättring från ett basår, eftersom en sådan struktur implicit skulle acceptera en viss nivå av olyckor över tid. För närvarande är nollvisionen koncernens enda absoluta mål avseende den egna arbetskraften, och inga ytterligare tidsatta mål har fastställts för att hantera potentiell negativ inverkan på medarbetarna.

Medarbetarnas perspektiv beaktas genom att nollvisionen styr det systematiska arbetsmiljöarbetet, där medarbetares synpunkter och erfarenheter löpande används som underlag för riskbedömningar och förbättringsåtgärder.

UPPFÖLJNING

Vi mäter måluppfyllelsen genom att alla olyckor och tillbud rapporteras enligt en koncerngemensam standard och systematiskt följs upp. Samtliga medarbetare uppmuntras att rapportera tillbud, risker och förbättringsförslag, vilket möjliggör tidiga åtgärder och kontinuerligt lärande i organisationen. Vid inträffade incidenter eller tillbud analyseras orsakerna, åtgärder vidtas och återkoppling ges till berörda medarbetare i syfte att förebygga återkommande incidenter.

Nollvisionen omfattar samtliga medarbetare i hela koncernen, och det redovisade utfallet inkluderar därför alla verksamheter. Utfallet av registreringsbara arbetsrelaterade olyckor under 2025 redovisas i avsnitt [S1-14].

Med arbetsolycka avses en arbetsrelaterad skada som uppkommer till följd av ett olycksfall genom ett kortvarigt förlopp i samband med en särskild händelse i arbetet, på arbetsplatsen eller på annan plats där arbete utförs. Definitionen omfattar både fysiska och psykiska skador. Olyckor klassificeras efter allvarlighetsgrad och rapporteras till berörda myndigheter i enlighet med gällande regelverk. Allvarliga händelser anmäls till både Arbetsmiljöverket och Försäkringskassan, medan lindrigare händelser anmäls till Försäkringskassan, som gör den formella bedömningen av om händelsen ska klassas som en arbetsskada.

S1-6 **Uppgifter om företagets anställda**

För mer information om vår personal, se not 9 i årsredovisningen.

ANTAL ANSTÄLLDA UPPDELAT PER KÖN	2025	2024
Män	1 115	1 122
Kvinnor	482	415
Övrigt	0	0
Uppgift saknas	0	0
Totalt	1 597	1 537

Beräkningsmetod
Uppgifterna baseras på koncernens löne- och HR system. Antalet anställda per kön avser anställda per den 31 december för respektive rapporteringsperiod, redovisade i huvudantal (headcount). Uppgifterna omfattar både tillsvidareanställda och visstidsanställda. Konsulter ingår inte i beräkningen. Uppdelningen per kön baseras på registrerade uppgifter i koncernens HR system.

ANTAL ANSTÄLLDA UPPDELAT PER LAND ¹	2025	2024
Sverige	1 105	1 144
Norge	379	282

1) Länder redovisas separat om de har minst 50 anställda och samtidigt representerar minst 10 procent av det totala antalet anställda. Koncernen har även anställda i Danmark och Finland.

ANTAL ANSTÄLLDA EFTER AVTALSTYP OCH KÖN

	Män		Kvinnor		Annat		Uppgift saknas		Totalt	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Tillsvidareanställda	894	—	409	—	0	—	0	—	1 303	—
Tillfälligt anställda	107	—	44	—	0	—	0	—	151	—
Behovsanställda	114	—	29	—	0	—	0	—	143	—
Totalt	1 115	—	482	—	0	—	0	—	1 597	—

PERSONALOMSÄTTNING

	2025	2024
Antal anställda som avslutat anställning	297	327
Personalomsättning, %	17%	23%

Beräkningsmetod
Uppgifterna baseras på data från koncernens löne- och HR system. Beräkningen omfattar tillsvidareanställda, både heltids- och deltidsanställda, under perioden 1 januari–31 december för respektive rapporteringsperiod, redovisade i huvudantal (headcount). Visstidsanställda, inklusive säsongsarbetare samt konsulter ingår inte i beräkningen.
Personalomsättningen i procent beräknas som antalet avslutade och påbörjade anställningar under året, dividerat med två i relation till antalet anställda per den 31 december föregående år. Interna omplacementer inom koncernen, där anställningen fortsätter utan avbrott, betraktas varken som avslutade eller påbörjade anställningar och påverkar därmed inte personalomsättningen.

S1-9 **Mångfaldsindikatorer**

KÖNSFÖRDELNING LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

	2025		2024	
	Antal	%	Antal	%
Män	5	62%	5	71%
Kvinnor	3	38%	2	29%

Beräkningsmetod
Ledande befattningshavare definieras som medlemmar i koncernledningen. Uppgifterna baseras på antalet medlemmar i koncernledningen per den 31 december för respektive rapporteringsperiod, redovisade i huvudantal (headcount). Uppdelningen per kön baseras på registrerade uppgifter i koncernens löne- och HR system.

ÅLDERSFÖRDELNING AV ANSTÄLLDA, %

	2025	2024
<30	44%	43%
30–50	44%	46%
50<	12%	11%

Beräkningsmetod
Uppgifter baseras data på koncernens löne- och HR system. Uppgifterna avser tillsvidareanställda och visstidsanställda inom koncernen. Konsulter ingår inte i beräkningen. Åldersfördelningen baseras på antalet anställda per den 31 december för respektive rapporteringsperiod, redovisade i huvudantal (headcount), och fastställs utifrån anställdas ålder per rapporteringsdatum.

S1-14

Mått för arbetsmiljö

MÅTT FÖR ARBETSMILJÖ	2025	2024
Andelen anställda i den egna arbetskraften som omfattas av certifierat arbetsmiljösystem, %	100%	100%
Antal dödsfall som har orsakats av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa, i den egna arbetskraften, och på Byggmax anläggningar	0	0
Antal fall av registreringsbara arbetsrelaterade olyckor, i den egna arbetskraften	36	39
Olycksfallsfrekvens arbetsrelaterade olyckor, %	16%	17%
Antal förlorade dagar på grund av skador och dödsfall till följd av arbetsrelaterade olyckor, arbetsrelaterad ohälsa och dödsfall till följd av ohälsa	283	24

Beräkningsmetod
Arbetsmiljörelaterade mått omfattar alla anställda i Byggmax egen arbetskraft som arbetar under koncernens operativa ansvar. Uppgifterna om antalet arbetsskador och registrerbar arbetsrelaterad ohälsa baseras på interna rapporter om olycksfall och händelser som uppfyller kriterierna för registrerbara händelser enligt tillämpliga nationella regelverk samt definitionerna i ESRs.

Olycksfallsfrekvensen beräknas som antalet registreringspliktiga arbetsrelaterade olyckor dividerat med det totala antalet arbetade timmar under perioden 1 januari – 31 december för respektive rapporteringsperiod, multiplicerat med 1 000 000.

Data baseras på koncernens löne- och HR system. Uppgifter om sjukfrånvaro och antal sjukdagar hämtas från respektive bolags schemaläggningssystem.

S1-16

Ersättningsindikatorer

Löneskillnaden mellan könen under 2025 uppgick till -1,2 procent, vilket innebär att kvinnor i genomsnitt hade en marginellt högre lön än män.		
LÖNESKILLNAD MELLAN KÖNEN, %	2025	2024
Skillnad i genomsnittlig bruttolön mellan könen	-1,2%	—

Beräkningsmetod
Uppgifterna baseras på data från koncernens löne- och HR system. Löneskillnaden mellan könen beräknas som skillnaden mellan genomsnittlig bruttolön för män och kvinnor, dividerad med genomsnittlig lön för män, multiplicerad med 100. Löneberäkningen baseras på anställdas bruttotimlön, vilken motsvarar koncernens definition av avtalad timlön. Om den avtalade timlönen ändras under året används det senast fastställda lönevärdet per rapportdatum i beräkningen.

Måttet omfattar samtliga hel- och deltidsanställda inom koncernen. Konsulter ingår inte i beräkningen.

TOTAL ERSÄTTNINGSGRAD	2025	2024
Årlig total ersättningsgrad	24	—

Beräkningsmetod
Uppgifterna baseras på data från koncernens löne- och HR system. Den totala ersättningsgraden beräknas som förhållandet mellan den årliga totala ersättningen för den högst betalda individen och medianen av den årliga totala ersättningen för samtliga anställda, exklusive den högst betalda individen.

Den totala ersättningen avser den totalt utbetalda ersättningen under räkenskapsåret 2025 och inkluderar fast grundlön och timlön, tilläggs-lön, rörlig ersättning (bonus), semesterlön, övriga ersättningar samt pensionskostnader.

Varje individs ersättning justeras proportionellt utifrån faktisk anställningstid under året, för att säkerställa jämförbarhet mellan heltids- och deltidsanställda samt anställningar som inte omfattar hela året.

S1-17 Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkningsrelaterade till mänskliga rättigheter

Under 2025 rapporterades ett begränsat antal ärenden som avsåg potentiell negativ inverkan på mänskliga rättigheter inom koncernen. De rapporterade ärendena avsåg främst diskriminering, trakasserier samt klagomål som inkommit via interna klagomålsmekanismer. Samtliga ärenden har hantlerats och utretts i enlighet med koncernens fastställda processer. Efter genomförda granskningar har inga ärenden bedömts utgöra allvarliga kränkningar av mänskliga rättigheter. Inga klagomål har rapporterats till OECD:s nationella kontaktpunkt för multinationella företag och inga böter, straff eller skadestånd har betalats till följd av kränkningar av sociala eller mänskliga rättigheter under rapportperioden.

Med mänskliga rättigheter avses i detta sammanhang rättigheter som rör individens värdighet och säkerhet i arbetslivet, såsom rätten till likabehandling, skydd mot diskriminering, föreningsfrihet, rättvisa arbetsvillkor samt rätten till privatliv.

ANTAL ÄRENDEN AV KLAGOMÅL OCH DISKRIMINERING	2025	2024
Antal rapporterade fall av diskriminering, inklusive trakasserier	3	–
Antal bekräftade fall av diskriminering, inklusive trakasserier	1	–
Antal rapporterade klagomål som lämnats in genom 'icke-statliga klagomålsmekanismer' avseende den egna arbetskraften	7	–
Antal granskade och bekräftade klagomål som lämnats in genom 'icke-statliga klagomålsmekanismer' avseende den egna arbetskraften	6	–
Antal rapporterade klagomål som lämnats in till 'NCP för multinationella företag inom OECD'	0	–
Antal granskade och bekräftade klagomål som lämnats in till 'NCP för multinationella företag inom OECD'	0	–
Beloppet för materiella böter, straff och skadestånd till följd av kränkningar av sociala och mänskliga rättigheter under rapportperioden	0	–

Beräkningsmetod

Uppgifterna baseras på sammanställningar från HR-funktionen samt rapporter som inkommit via koncernens visselblåsarfunktion. Redovisningen omfattar hela koncernen och samtliga anställda. Rapporteringen avser bekräftade fall som identifierats efter genomförd granskning i enlighet med koncernens interna processer. Om fall bekräftas redovisas antalet incidenter, vidtagna åtgärder, eventuell gottgörelse samt de huvudsakliga lärdomarna. Om inga bekräftade fall identifieras redovisas detta som noll incidenter.

APPENDIX

IR0-2 Index över datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning

Följande tabell visar ett index på datapunkter som kommer från andra EU-lagstiftningar. Tabellen innehåller endast för Byggmax väsentliga upplysningskrav och relaterade datapunkter.

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Sidhänvisning
ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 d	Indikator nr 13 tabell 1 i bilaga I		Kommissionens delegerade förordning (EU) 2020/1816 (5), bilaga II		22
ESRS 2 GOV-1 Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		22
ESRS 2 GOV-4 Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet) punkt 30	Indikator nr 10 tabell 3 i bilaga I				24
ESRS E1-1 Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.	34
ESRS E1-1 Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g			Artikel 449a förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kreditkvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 12.1 d-g och artikel 12.2	34
ESRS E1-4 Minskningsmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	Indikator nr 4 tabell 2 i bilaga I	Artikel 449a förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmått	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 6		37
ESRS E1-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38	Indikator nr 5 tabell 1 och indikator nr 5 tabell 2 i bilaga I				38
ESRS E1-5 Energi- förbrukning och energimix punkt 37	Indikator nr 5 tabell 1 i bilaga I				38
ESRS E1-5 Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40-43	Indikator nr 6 tabell 1 i bilaga I				38

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Sidhänvisning
ESRS E1-6 Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3 punkt 44	Indikator nr 1 och indikator nr 2 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a, förordning (EU) nr 575/2013, Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kreditkvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 5.1, 6 och 8.1		39
ESRS E1-6 Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55	Indikator nr 3 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmått	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 8.1		39
ESRS E1-9 Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser punkt 67 c.		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkt 34, Mall 2 – Klimatomställningsrisk utanför handelslagret: Lån mot säkerhet i fast egendom – Säkerhetens energieffektivitet			Infasning tillämpas
ESRS S1-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				52
ESRS S1-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1-8, punkt 21			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		52
ESRS S1-1 Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23	Indikator nr 1 tabell 3 i bilaga I				52
ESRS S1-3 mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 c	Indikator nr 5 tabell 3 i bilaga I				54
ESRS S1-14 Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c	Indikator nr 2 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		57
ESRS S1-14 Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e	Indikator nr 3 tabell 3 i bilaga I				57
ESRS S1-16 Ojusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a	Indikator nr 12 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Infasning tillämpas
ESRS S1-16 Överdrivet hög VD-lön punkt 97 b	Indikator nr 8 tabell 3 i bilaga I				57
ESRS S1-17 Fall av diskriminering, punkt 103 a	Indikator nr 7 tabell 3 i bilaga I				58

Upplysningskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pelaren	Referens i referensvärdesförordningen	Referens i EU:s klimatlag	Sidhänvisning
ESRS S1-17 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a	Indikator nr 10 tabell 1 och indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		58
ESRS 2 – SBM3 – S2 Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b	Indikator nr 12 och indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I				Infasning tillämpas
ESRS S2-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Infasning tillämpas
ESRS S2-1 Policyer för medarbetare i värdekedjan punkt 18	Indikator nr 11 och indikator nr 4 tabell 3 i bilaga I				Infasning tillämpas
ESRS S2-1 respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		Infasning tillämpas
ESRS S2-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1-8, punkt 19	Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816				Infasning tillämpas
ESRS S2-4 Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Infasning tillämpas

AKTIEN

Byggmax Groups aktie är sedan den 2 juni 2010 noterad på Nasdaq Stockholm och handlas på Mid Cap-listan.

AKTIENS UTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Aktiekursen för Byggmax Group ökade med 22,2 procent till 54,90 (44,92) kronor jämfört mot föregående år. Den högsta betalkursen under 2025 var 61,80 kronor och den lägsta kursen var 43,34 kronor. Byggmax Groups totala börsvärde uppgick den 31 december 2025 till 3 219 Mkr. Aktiekursens standardavvikelse uppgick till 2,26 procent och Beta till 0,98 för perioden 2025 mot OMX Stockholm All Share.

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Byggmax Group AB (publ) per 31 december 2025 uppgick till 20 333 015 kronor fördelat på 58 625 045 aktier med ett kvotvärde på 0,35 kronor per aktie. Det finns endast ett aktieslag och samtliga aktier har lika rättigheter.

AKTIEÄGARE

Antalet aktieägare i Byggmax Group uppgick per den 31 december 2025 till 22 567 (24 645). De tio största ägarna innehade aktier motsvarande 40,7 procent av rösterna och kapitalet i bolaget. Andelen utländska ägare uppgick till cirka 58 procent.

AKTIEMARKNADSINFORMATION

Byggmax Group strävar efter att ge aktiemarknaden tydlig och aktuell information. Finansiell information lämnas främst i års-

redovisning, bokslutskommuniké samt i tre delårsrapporter. Inför publicering av rapporterna håller bolaget en tyst period under 30 dagar. Byggmax Groups årsredovisning distribueras via koncernens webbplats.

Bolagsordningen innehåller inga hembuds-förbehåll eller andra begränsningar i aktiens överlåtbarhet. Det finns inga omständigheter av de slag som bolaget är skyldigt att upplysa om enligt bestämmelserna i Årsredovisningslagen 6 kap 2a § p 4–11.

På hemsidan finns möjlighet att prenumrera på finansiella rapporter. Mer information om Byggmax Groups aktie finns på hemsidan.

INCITAMENTSPROGRAM

Årsstämman 2021, 2022, 2023, 2024 och 2025 fattade beslut om att införa optionsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom bolaget. Möjlig inlösen är under de sista sex månaderna innan förfall. Priset på teckningsoptionerna motsvarade marknadsvärde och värderingen gjordes av en oberoende part. Varje teckningsoption kommer att ge rätt att teckna en aktie i bolaget till en lösenkurs enligt nedan. Deltagarna i teckningsoptionsprogrammet har ingått ett hembudsavtal.

Optionsprogrammet från 2021 om 480 000 optioner löper ut 2026-12-14 och inlösen till ett pris av 91,20 kronor är möjlig från och med 2026-06-15.

Optionsprogrammet från 2022 om 500 000 optioner löper ut 2027-12-13 och inlösen till ett pris av 82,00 kronor är möjlig från och med 2027-06-14.

Optionsprogrammet från 2023 om 466 000 optioner löper ut 2028-12-11 och inlösen till ett pris av 37,70 kronor är möjlig från och med 2028-06-12.

Optionsprogrammet från 2024 om 400 000 optioner löper ut 2029-12-10 och inlösen till ett pris av 48,00 kronor är möjlig från och med 2029-06-11.

Optionsprogrammet från 2025 om 380 000 optioner löper ut 2028-12-15 och inlösen till ett pris av 56,30 kronor är möjlig från och med 2028-08-17.

UTDELNINGSPOLICY

Byggmax Groups utdelningspolicy är att utdelningen ska motsvara 50 procent av nettovinsten, med hänsyn till den finansiella ställningen.

UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsen föreslår utdelning om 1,65 (0,75) kronor per aktie. Föreslagen utdelning uppgår till 97 (44) Mkr vilket motsvarar 50 (66) procent av nettovinsten.

AKTIEDATA

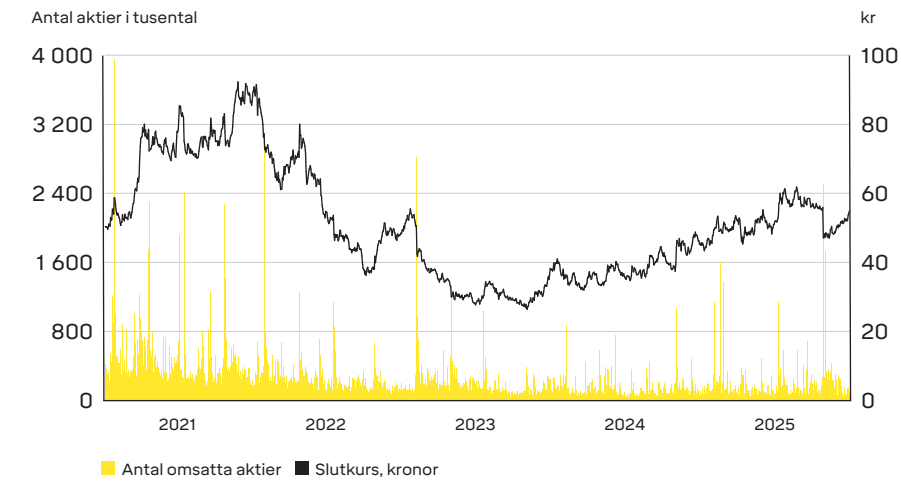
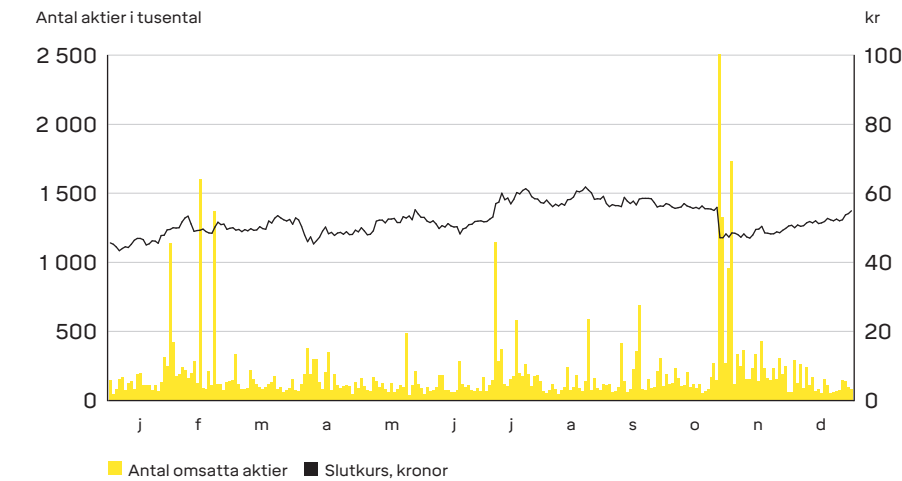
Börslista: Nasdaq Stockholm Mid Cap
Sektor: Konsumenttjänster
Kortnamn: BMAX
ISIN-kod: SE0003303627

FÖRDELNING AV ÄGANDE



● 20,6% Svenska privatpersoner
● 21,0% Svenska institutioner
● 58,4% Utländskt ägande

BYGGMAX GROUPS AKTIE 2025 RESPEKTIVE 2021–2025



Aktiens utveckling	2025	2024
Resultat per aktie, kronor	3,25	1,14
Eget kapital per aktie, kronor	42,9	41,0
Utdelning per aktie, kronor	1,65	0,75
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kronor	13,8	14,7
Antal utestående aktier, tusental	58 625	58 625
Genomsnittligt antal aktier, tusental	58 625	58 625
Utbetald utdelning i procent av resultat efter skatt	66	112
Antal aktieägare	22 567	24 645
Börskurs 31 december, kronor	54,90	44,92
Direktavkastning, %	3,0	1,7

Källa: Euroclear. Gällande utländska aktieägare är uppgifterna ovan baserade på tillgänglig information.

De tio största aktieägarna	Antal aktier	Innehav, %	Röster, %
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	4 116 915	7,0	7,0
Nordea Funds AB	3 875 451	6,6	6,6
AAT Invest AS	2 750 000	4,7	4,7
Vevlen Kapital AS	2 595 000	4,4	4,4
Varner Equites AS	2 072 052	3,5	3,5
Brown Brothers Harriman/LUX, W8IMY WPR	1 933 904	3,3	3,3
Norges Bank	1 754 244	3,0	3,0
Dimensional Fund Advisors	1 749 418	3,0	3,0
The Bank of New York Mellon SA/NV W8IMY	1 645 244	2,8	2,8
Unionen	1 340 209	2,3	2,3
Summan av de tio största ägarna (ägargrupperat)	23 832 437	40,7	40,7
Summa övriga ägare	34 792 608	59,3	59,3
Totalt antal aktier	58 625 045	100,0	100,0



FEMÅRSÖVERSIKT

Mkr	2025	2024	2023	2022	2021
RESULTATRÄKNING					
Nettoomsättning	6 133	5 986	6 113	7 260	7 645
EBITA	361	233	179	509	895
Rörelseresultat	306	177	123	452	850
Resultat före skatt	227	83	14	402	799
Skatt	-36	-17	12	-89	-177
Årets resultat	191	67	26	313	621
Förändring i nettoomsättning, %	2,5	-2,1	-15,8	-5,0	12,4
Förändring jämförbar försäljning, %	3,4	-2,2	-16,9	-12,2	5,4
Bruttomarginal, %	35,9	34,7	33,4	33,9	34,1
EBITA-marginal, %	5,9	3,9	2,9	7,0	11,7
Rörelsemarginal, %	5,0	3,0	2,0	6,2	11,1
Aktiedata					
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental	58 625	58 625	58 625	58 625	60 711
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	58 786	58 636	58 625	58 758	61 012
Antal utestående aktier vid periodensslut, tusental	58 625	58 625	58 625	58 625	60 999
Resultat per aktie före utspädning, SEK	3,25	1,14	0,44	5,34	10,23
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	3,25	1,14	0,44	5,32	10,18
Kassaflödet från den löpande verksamheten per aktie, SEK	13,8	14,7	13,3	9,1	13,4
Eget kapital per aktie, kronor	42,9	41,0	40,3	40,3	37,6
Utdelning per aktie, kronor	1,65	0,75	0,50	0,00	4,00

Mkr	2025	2024	2023	2022	2021
BALANSRÄKNING					
Tillgångar					
Anläggningstillgångar	4 197	4 564	4 674	4 680	4 246
Varulager	1 066	1 138	1 281	1 608	1 550
Övriga omsättningstillgångar	187	193	200	200	233
Likvida medel	11	11	10	19	43
Summa tillgångar	5 462	5 906	6 165	6 508	6 073
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	2 516	2 402	2 361	2 361	2 252
Långfristiga räntebärande skulder	1 242	1 410	1 363	1 284	995
Långfristiga icke räntebärande skulder	97	126	144	174	298
Kortfristiga räntebärande skulder	779	1 067	1 378	1 587	1 193
Övriga kortfristiga skulder	828	900	919	1 102	1 335
Summa eget kapital och skulder	5 462	5 906	6 165	6 508	6 073
Sysselsatt kapital	4 525	4 868	5 092	5 212	4 397
Nettoskuld	2 009	2 466	2 731	2 851	2 145
Nettoskuld exkl. IFRS 16	354	618	948	1 183	804
Nettoskuld exkl. IFRS 16/EBITDA	0,7	1,6	2,8	1,8	0,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6,6	3,7	2,5	9,4	22,2
Avkastning på eget kapital, %	7,8	2,8	1,1	13,6	29,4
Soliditet, %	46,1	40,7	38,3	36,3	37,1
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	809	860	781	536	814
För definitioner och nyckeltal se sidan 110.					

BOLAGS- STYRNING

Bolagsstyrningen i Byggmax Group säkerställer effektiv och transparent styrning enligt regelverk och god sed. Här presenteras bolagsstyrningsrapporten, styrelsens och ledningens sammansättning och kompetens samt insikter från styrelsens ordförande.

ORDFÖRANDE HAR ORDET	66
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	67
STYRELSE OCH REVISOR	71
LEDNING	72

ORDFÖRANDE HAR ORDET

Under 2025 har Byggmax fortsatt att stärka sin ledande position inom prisvärt byggande för hemmafixare. Året har präglats av ett omvärldsläge med stor osäkerhet och snabbt förändrade förutsättningar. I ett sådant klimat har vår förmåga att anpassa oss och att agera snabbt varit avgörande.

Genom ett konsekvent kundfokus och fortsatt disciplin i kostnadsstrukturen har Byggmax levererat ett resultat som visar på motståndskraft och handlingskraft. Styrelsen har under året haft särskilt fokus på att säkerställa finansiell stabilitet, samtidigt som Byggmax fortsatt moderniseringen av butiksoplevelsen och accelererat hållbarhetsarbetet. Nya logistiksatsningar och beslut om investeringar i ett framtida mer robust IT-landskap stärker förutsättningarna för effektivitet och tillväxt.

STYRELSENS STRATEGISKA PRIORITERINGAR

Under årets tio styrelsemöten har en bred palett av strategiska frågor behandlats för att balansera Byggmax kortsiktiga och långsiktiga resa framåt. Min bedömning är att styrelsen har haft en väl avvägd sammansättning av kompetenser för att möta de utmaningar och möjligheter som året har inneburit. Finansiellt står Byggmax på stabil grund. Styrelsen följer löpande kapitalallokeringen och kommer att väga utdelningsmöjligheter mot behovet av fortsatta investeringar i tillväxt, effektivisering och digital utveckling. Vårt fokus är att skapa långsiktigt värde för aktieägarna genom en balanserad och uthållig strategi.

Hållbarhetsfrågorna är del i hur vi bygger långsiktigt värde. Vi fortsätter ambitionen att minska våra koldioxidutsläpp från transporter, arbetar tätt med leverantörer för ansvarstagande leveranskedjor samt med den egna arbetskraften. Dessa insatser förväntas stärka vår konkurrenskraft över tid samtidigt som vi bidrar till en mer hållbar byggsektor. Denna styrning speglas i våra policyer, riktlinjer och genom långsiktiga relationer med intressenterna.

Jag vill rikta ett varmt tack till Byggmax medarbetare. Deras engagemang och professionalism är avgörande för att omsätta strategi i praktisk handling. Ett stort tack till våra befintliga och nya kunder som handlat hos oss och till våra aktieägare för det fortsatta förtroendet.

Med en tydlig strategi och en stärkt operativ plattform går vi in i 2026 med tillförsikt. Tillsammans fortsätter vi att utveckla Byggmax som det självklara valet för prisvärt och ansvarsfullt byggande.

Anders Moberg
Styrelsens ordförande



BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Byggmax Group är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm. Byggmax tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här bolagsstyrningsrapport för räkenskapsåret 2025-01-01–2025-12-31.



Byggmax Group har upprättat bolagsstyrningsrapporten i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och Svensk kod för bolagsstyrning. Riktlinjerna avseende Svensk kod för bolagsstyrning finns att tillgå på hemsidan för Kollegiet för svensk bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se). Bolagsstyrningsrapporten ingår som en del av förvaltningsberättelsen.

Med bolagsstyrning avses regelverk och den struktur som finns för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksam-

heten i ett aktiebolag. Bolagsstyrning syftar ytterst till att tillgodose aktieägarnas krav på avkastning och att ge samtliga intressenter fullgod och korrekt information om bolaget och dess utveckling. Byggmax Group AB, är sedan 2 juni 2010 noterat på Nasdaq OMX Stockholm och tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (koden) från och med noteringen. Koden bygger på principen ”följ eller förklara” vilket innebär att företag som tillämpar koden kan avvika från enskilda regler men då ange en förklaring till avvikel-

sen från koden under 2025.

AKTIEÄGARE

Aktiekapitalet i Byggmax Groups uppgick vid årets slut till 20 333 015 kronor fördelat på 58 625 045 aktier. Det finns ett aktieslag och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Antalet aktieägare var 22 567 stycken den 31 december 2025. Största aktieägaren per 31 december 2025 är Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension med 7,0 procent av aktierna. Av det totala antalet aktier svarade utländska ägare för cirka 58 procent. För ytterligare information om aktien och aktieägare hänvisas till sidorna 62–64 samt till om.byggmax.se.

ÅRSSTÄMMA

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid ordinarie årsstämma som är aktiebolagets högst beslutande organ. Byggmax Groups bolagsordning finns i sin helhet på Byggmax Groups hemsida, om.byggmax.se.

ÅRSSTÄMMA 2025

Årsstämman ägde rum den 6 maj 2025 i Stockholm. Till stämmans ordförande valdes Anders Moberg. I huvudsak fattades följande beslut:

- Omval av styrelseledamöterna Anders Moberg, Daniel Mühlbach, Gunilla Spongh, Lars Ljungälv, Catarina Fagerholm och Andréas Elgaard.

- Fastställande av resultat- och balansräkningar för 2024.
- Arvode till styrelsen och principer för ersättningar till vd och ledande befattningshavare.
- Emissionsbemyndigande.
- Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av bolagets egna aktier.
- Beslut om incitamentsprogram, innefattande riktad nyemission samt överlåtelse av teckningsoptioner.

Protokoll från bolagsstämmor med information om samtliga beslut finns på Byggmax Groups hemsida, om.byggmax.se.

VALBEREDNING

Vid årsstämman den 6 maj 2025 beslutades att en valberedning skulle utses inför årsstämman 2026 genom att styrelseordföranden ska sammankalla de, per den 31 augusti enligt Euroclear Sweden AB, tre största ägargrupperade aktieägarna i bolaget, vilka sedan äger rätt att utse varsin ledamot till valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast vid tredje kvartalets utgång årligen.

Valberedningen ska bereda och till bolagsstämman lämna förslag till val av ordförande vid årsstämma, styrelseordförande och övriga ledamöter till bolagets styrelse. Valberedningen anser att Svensk kod för bolagsstyrnings krav på mångsidighet, bredd

och könsfördelning blir tillfredsställda på ett rimligt sätt genom förslaget. Vidare ska valberedningen lämna förslag till styrelsearvode uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter, arvode för kommittéarbete, val av, i förekommande fall, och arvode till, revisor samt beslut om principer för hur valberedning utses. Ingen ersättning utgår till ledamöter i valberedningen.

STYRELSE

Byggmax Group styrelse fastställer årligen en arbetsordning samt skriftliga instruktioner om finansiell rapportering och arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör. Arbetsordningen reglerar styrelsens åligganden, ansvarsfördelning inom styrelsen, minst antal styrelsesammanträden per år, kallelse till och handlingar inför styrelsemöten och upprättande av styrelseprotokoll.

Skriftliga instruktioner reglerar det rapporteringssystem som finns för att styrelsen fortlopande ska kunna bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation samt arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör.

STYRELSENS OBEROENDE

Styrelsens bedömning rörande ledamöternas oberoende ställning i förhållande till bolaget och aktieägarna framgår av tabellen ”Styrelsens sammansättning och närvaro” (se sidan 69). Som framgår uppfyller Byggmax Group kodens krav på att majoriteten av de stämmovalda ledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH NÄRVARO

En utförligare beskrivning av styrelsens ledamöter finns på sida 71 och styrelsens sammansättning och närvaro finns på sidan 69.

STYRELSENS ARBETE 2025

Antalet möten under 2025 uppgick till 10. Viktiga ärenden som behandlats av styrelsen under 2025 är, förutom godkännande av årsredovisning och delårsrapporter samt fastställande av affärsplan med tillhörande budget, följande frågor:

- Riskkartläggning och fastställande av bolagets policyer och styrdokument
- Optimering av butiksportföljen i samtliga länder
- Implementering och anpassning av EU:s nya hållbarhetsdirektiv, CSRD
- Årlig utvärdering av verkställande direktörens arbete
- Förslag till aktieutdelning

Koncernens vd, Karl Sandlund, och CFO, Helena Nathhorst, deltar vid styrelsemöten. Även andra anställda kan delta vid styrelsemöten som föredragande i särskilda frågor.

Minst en gång per år, eller vid behov, närvarar revisorerna vid styrelsemöte. Vid minst ett av dessa möten ges styrelsen möjlighet att träffa revisorn utan bolagets lednings närvaro.

UTVÄRDERING AV STYRELSENS LEDAMÖTER 2025

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete inklusive enskilda ledamöters insatser. Utvärderingen fokuserar bland annat på behov av specifik kompetens samt arbetsformer. Styrelsen gör årligen en intern utvärdering av sitt arbete.

ERSÄTTNINGSGRUPP I STYRELSEN

Ersättningsutskottet består av Anders Moberg (ordförande) samt Andréas Elgaard och Daniel Mühlbach. Ersättningsutskottet bereder och behandlar frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare samt utvärderar tillämpningen av de av stämman beslutade riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare.

REVISIONSUTSKOTT

Revisionsutskottet består av Gunilla Spongh (ordförande) samt Catarina Fagerholm och Lars Ljungälv. Revisionsutskottet övervakar den finansiella- och hållbarhetsrapporteringen, effektiviteten i koncernens interna kontroll samt riskhanteringen. Utskottet träffar bolagets revisorer tre gånger per år då bland annat revisionsplaner och revisionsrapporter behandlas. Utskottet ansvarar också för att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet samt fastställer vilka uppdrag revisionsfirman får åta sig utöver revision för Byggmax Group.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH ÖVRIG LEDNING

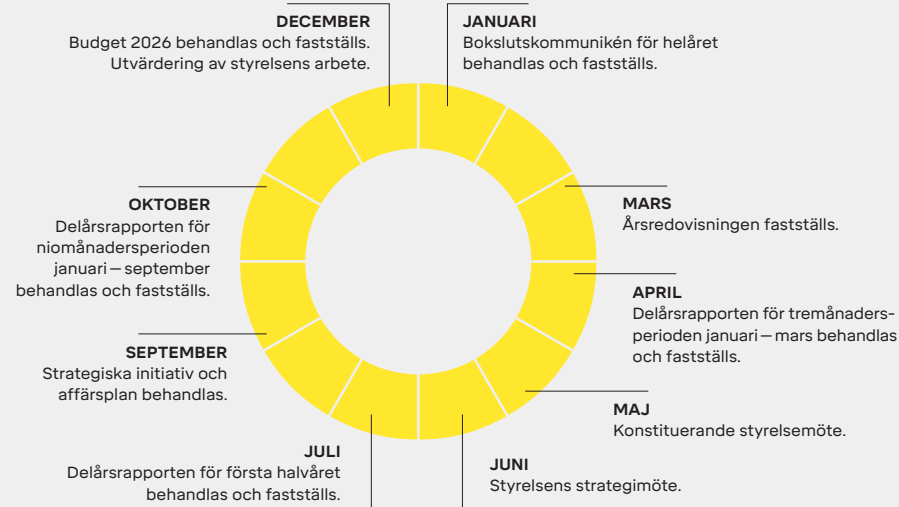
Verkställande direktör, tillika koncernchef, har till uppgift att sköta den löpande förvaltningen av bolaget i enlighet med skriftliga instruktioner fastställda av styrelsen. Karl

Sandlund är verkställande direktör och koncernchef för Byggmax Group sedan 1 juli 2023. Han har inga aktieinnehav eller delägarskap i företag som bolaget har betydande affärsförbindelser med. Byggmax Groups ledningsgrupp består av åtta medlemmar inklusive verkställande direktör. En beskrivning av ledningen finns i årsredovisningen under rubriken ledning på sidan 72–73.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Antagna riktlinjer på årsstämman 2024 ska gälla tills vidare, dock längst till årsstämman 2028. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter stämmans beslut samt för de fall där ändringar görs i befintliga avtal efter stämmans beslut. Byggmax Groups affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet för-

Styrelseåret



utsätter att Byggmax Group, utifrån respektive anställningsland, har marknadsmässiga och konkurrenskraftiga ersättningsnivåer och anställningsvillkor i syfte att behålla och, vid behov, rekrytera personer till bolagsledningen med den kompetens och erfarenhet som krävs. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön, rörlig lön i form av kortsiktigt incitament baserat på årliga prestationsmål (Short Term Incentives), långsiktiga incitamentsbaserade på fleråriga prestationer (Long Term Incentives) samt pension och andra förmåner. Till detta kommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. Fasta löner bör sättas så att de är lägre än medianlönen på marknaden. Dock ska den totala ersättningen, inräknat Short Term Incentives och Long Term Incentives, medföra att medianlönen på marknaden kan överstigas. Den sammanlagda ersättningen ska ses över årligen för att säkerhetsställa att den är marknadsmässig och konkurrenskraftig. Vid jämförelse ska tas hänsyn till befattning, bolagets storlek, lön och personens erfarenhet.

FAST LÖN

Fast lön ska utgöra grunden för den totala ersättningen. Den fasta lönen ska vara relaterad till den relevanta marknaden och avspegla omfattningen av det ansvar som arbetet innebär.

RÖRLIG LÖN,
(SHORT TERM INCENTIVE "STI")

Ledande befattningshavare ska utöver den fasta lönen kunna erhålla STI för resultat som överskrider en eller flera förutbestämda prestationsnivåer under ett verksamhetsår. Ersättningen från STI-programmet kan maximalt utgöra 100 procent av den fasta årslönen för vd och 40 procent av den fasta årslönen för övriga ledningen, vilket gör att bolaget från början kan beräkna maximala rörliga ersättningsnivåer. STI mäts med både kvalitativa och kvantitativa mått.

LÅNGSIKTIGA INCITAMENT

Bolagsstämman 2021, 2022, 2023, 2024 och 2025 beslutade att införa teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram. Incitamentsprogrammen finns beskrivna i not 9.

PENSION

Pensionsöverenskommelser ska, om möjligt, vara premiebaserade och utformade i enlighet med nivåer och praxis som gäller i det land där den ledande befattningshavaren är anställd.

ÖVRIGA FÖRMÅNER

Övriga förmåner kan förekomma i enlighet med de villkor som gäller för det land som den ledande befattningshavaren är anställd i. Sådana förmåner ska dock vara så små som möjligt och får inte utgöra en större andel av den sammanlagda ersättningen.

UPPSÄGNINGSTID OCH
AVGÅNGSVEDERLAG

Ledande befattningshavare ska erbjudas villkor i enlighet med den lagstiftning och praxis som gäller för det land i vilket vederbörande är anställd. Under uppsägning-

stiden ska ledande befattningshavare vara förhindrade att verka i konkurrerande verksamhet. I vissa fall kan ett konkurrensförbud mot fortsatt ersättning tillämpas högst för 24 månader efter uppsägningstidens utgång. I dagsläget är den längsta uppsägningstiden inom Byggmax Group 12 månader, och det finns inget avgångsvederlag i något kontrakt.

RIKTLINJER FÖR BESTÄMMANDE AV
LÖN OCH ANNAN ERSÄTTNING TILL VD
OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE
UNDER 2025

Styrelsen har utvärderat tillämpningen av fastställda riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till vd och koncernledning. Styrelsen bedömer att lön och annan ersättning till vd och koncernledning har tillämpats i enlighet med riktlinjerna 2025.

FRÅNGÅENDE AV RIKTLINJERNA

Styrelsen har rätt att frångå riktlinjerna helt eller delvis om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det. Avsteg får endast göras om det bedöms vara nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säker-

ställa bolagets ekonomiska bärkraft. Om styrelsen gör avsteg från riktlinjerna för ersättning till bolagsledningen ska detta redovisas vid nästkommande årsstämma. För information om lön och andra ersättningar till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare, se not 9.

REVISOR

Årsstämman utser revisor i bolaget årligen. Öhrlings Pricewaterhouse Coopers, nedan kallad PwC, har varit bolagets revisorer från och med årsstämman 2010. Vid årsstämman 2020 utsågs Cesar Moré till huvudansvarig för revisionen. Byggmax Group har utöver revisionsuppdraget konsulterat PwC inom olika redovisningsfrågor. PwC är skyldiga att pröva sitt oberoende inför beslut att vid sidan om sitt revisionsuppdrag även genomföra fristående rådgivning åt koncernen. Uppgifter om arvode till revisionsbolaget framgår av not 8. Enligt koden ska bolagets styrelse tillse att antingen halvårs- eller niomånadersrapporten översiktligt granskas av revisor. Byggmax Group revisor har genomfört en översiktlig granskning av niomånadersrapporten.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH NÄRVARO

Namn	Funktion	Invald i styrelsen	Närvaro styrelsemöte	Närvaro ersättnings- utskott	Närvaro revisionsutskott	Styrelse- arvode, SEK	Beroende till bolagets ledning och större ägare
Anders Moberg	Ordförande	2006	10/10	3/3		1 022 773	Nej
Andréas Elgaard	Ledamot	2021	10/10	3/3		420 474	Nej
Catarina Fagerholm	Ledamot	2021	10/10		6/6	472 091	Nej
Lars Ljungälv	Ledamot	2020	10/10		6/6	472 091	Nej
Daniel Mühlbach	Ledamot	2015	10/10	3/3		420 474	Nej
Gunilla Spongh	Ledamot	2019	10/10		6/6	583 805	Nej

INTERN REVISION

Bolaget har en enkel juridisk och operativ struktur samt utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen (tillika revisionsutskottet) följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha en särskild internrevision. Frågan om att inrätta en särskild internrevisionsfunktion prövas årligen.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning som innehåller krav om årlig extern informationsgivning om hur den interna kontrollen avseende finansiell rapportering är organiserad. Styrelsen har det övergripande ansvaret för koncernens interna kontroll. Vd har det löpande ansvaret för att intern styrning och kontroll upprätthålls. Det övergripande syftet med den interna kontrollen är att säkerställa att Byggmax Group finansiella rapportering upprättas i enlighet med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag, samt att skydda koncernens tillgångar. Byggmax Group har valt att använda COSO:s¹ definition av intern kontroll som grund för sitt arbete med den interna kontrollen. Enligt COSO består den interna kontrollen av fem olika delar; kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Dessa olika delar beskrivs kortfattat nedan.

KONTROLLMILJÖ

Kontrollmiljön är grunden för den interna kontrollen och den bygger på den kultur som styrelse och ledning kommunicerar och arbetar efter. Den omfattar i huvudsak

värderingar, kompetens, ledningsfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter samt policyer och rutiner. En viktig del av kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av interna policyer och riktlinjer omfattar alla väsentliga områden och att dessa ger vägledning till olika befattningshavare i Byggmax Group.

På Byggmax Group arbetar vi systematiskt med att effektivisera och förbättra verksamheten och dess flöden. Detta arbetssätt har en påverkan på hur koncernen arbetar med intern kontroll. En viktig del av detta arbete är att om det uppstår en avvikelse i en arbetsprocess ska man ta reda på grundorsaken till varför avvikelsen uppstått. Sedan ska en förbättring genomföras för att motverka att avvikelsen uppstår igen.

Genom att jobba på detta sätt så skapas robusta arbetsprocesser som ständigt utvecklas och förbättras. Byggmax Group arbete med intern kontroll bygger i större utsträckning på att ständigt förbättra arbetsprocesser än att dubbelkontrollera olika arbetsmoment. En viktig del i styrelsens arbete är att godkänna ett antal styrande dokument så som styrelsens arbetsordning och vd-instruktion samt etablera riskhantering och säkerställa regelefterlevnad. Syftet med dessa styrande dokument är bland annat att skapa grunden för en god intern kontroll. Samtliga styrande dokument revideras årligen och fastställs av företagsledning eller styrelse. Byggmax Group ekonomiprocess finns dokumenterad i en ekonomihandbok.

Vidare har styrelsen säkerställt att organisationsstrukturen ger tydliga roller, ansvar och processer som gynnar en effektiv hantering av verksamhetens risker och möjliggör måluppfyllelse. Som en del i ansvars-

strukturen ingår att styrelsen utvärderar verksamhetens prestationer och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande utfall, prognoser, affärsplan, strategisk plan, uppföljning av finansiella risker och analyser av viktiga nyckeltal.

RISKBEDÖMNING

All affärsverksamhet är förenad med ett visst mått av risktagande. En strukturerad riskbedömning möjliggör identifiering av väsentliga risker. Byggmax Group arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter analyseras. Andra risker i samband med den finansiella rapporteringen är risk för bedrägerier, förlust eller förskingring av tillgångar. Styrelsen i Byggmax Group bedömer kontinuerligt bolagets riskhantering. I detta arbete ingår att bedöma vilka förebyggande åtgärder som vidtas för att minska bolagets risker, vilket bland annat innebär att tillse att bolaget är ändamålsenligt försäkrat och att bolaget har erforderliga policyer och riktlinjer.

KONTROLLAKTIVITETER

Koncernens kontrollstruktur utformas för att hantera de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen. Inom Byggmax Group består dessa kontrollstrukturer dels av en organisation med tydliga roller som möjliggör en effektiv, och ur ett internkontrollperspektiv lämplig ansvarsfördelning, dels av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risker för fel i rapporteringen.

Byggmax Group har ett systematiskt arbetssätt för att minska risken för bedrägerier och/eller stölder, vilket inkluderar det arbete som bedrivs för att minimera svinn i butikerna, samt bedrägerier på e-handeln.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Byggmax Group har en informationspolicy som innefattar riktlinjer för såväl intern som extern information från bolaget. Extern information lämnas i enlighet med börs- och värdepapperslagstiftning samt Finansinspektionens föreskrifter. Intern spridning av kurspåverkande information sker först efter att Byggmax Group har publicerat motsvarande information till aktiemarknaden. Styrande dokumentation i form av policyer, riktlinjer och manualer kommuniceras via koncernens intranät och ekonomihandboken.

UPPFÖLJNING

Styrelsen och företagsledningen erhåller löpande information om koncernens resultat, finansiella ställning och utveckling av verksamheten. Rapporteringen innehåller även analytisk uppföljning, trenduppföljningar och benchmarking mellan butikerna inom Byggmax Group. Ekonomifunktionen har samma rutiner och krav på dokumentation vid varje månadsbokslut. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen lämnar och utvärderar löpande efterlevnaden av de kontrollaktiviteter som utförs inom koncernen. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande eventuella brister och förslag till åtgärder som kan ha framkommit vid den externa revisionen. Internkontrollarbetet utgör ett stöd till styrelse och ledning för att bedöma och gå igenom väsentliga riskområden i den finansiella rapporteringen för att därefter kunna välja ut insatser och uppföljningar inom utvalda områden.

¹) COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) är det ramverk som har störst spridning och internationell acceptans och som intar en särställning vad gäller definition av god intern kontroll.

STYRELSE OCH REVISOR



Anders Moberg

Styrelseordförande sedan 2015, styrelseledamot sedan 2006.

Född: 1950.

Bakgrund: Styrelseledamot för bland annat ICA, Husqvarna och OBH Nordica samt koncernchef för IKEA-koncernen, Royal Ahold och Majid Al Futtaim Group.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande ITAB och Viva Wine Group samt styrelseledamot Bergendahl & Son, BoConcept, INGKA, IMAS och IKEA Foundation.

Aktieinnehav: 590 000 aktier.



Andréas Elgaard

Styrelseledamot sedan 2021.

Född: 1972.

Civilingenjörsexamen, Lunds Tekniska högskola.

Bakgrund: Vd och koncernchef Arjo. Tidigare vd och koncernchef för ITAB Shop Concept samt ledande befattningar inom IKEA, Ballingslöv, Sperian, Icopal och Saint-Gobain Isover.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Nobia.

Aktieinnehav: Noll aktier.



Catarina Fagerholm

Styrelseledamot sedan 2021.

Född: 1963.

Civilekonomexamen, Handelshögskolan i Helsingfors.

Bakgrund: Tidigare vd för Instru Optikka och BSH Kodinkoneet. Chefsbefattningar inom Electrolux/AEG och Amer Group.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande Eduviva samt styrelseledamot Nobia, Attendo och CapMan.

Aktieinnehav: 10 000 aktier.



Lars Ljungälv

Styrelseledamot sedan 2020.

Född: 1969.

Civilekonomexamen, Lunds universitet.

Bakgrund: Vd och koncernchef Bergendahl & Son. Tidigare bland annat global chef för stora företag och institutioner på Swedbank samt vd och koncernchef för Sparbanken Öresund.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande Svedab och Öresundsbrokonsortiet samt styrelseledamot Ikano Bank, Annehem Fastigheter och Viva Wine Group.

Aktieinnehav: 40 000 aktier.



Daniel Mühlbach

Styrelseledamot sedan 2015.

Född: 1974.

Civilingenjörsexamen, Luleå Tekniska universitet.

Bakgrund: Vd och styrelseledamot för Footway OaaS. Tidigare vd för Lensway Group.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Footway OaaS.

Aktieinnehav: 12 000 aktier.



Gunilla Spongh

Styrelseledamot sedan 2019.

Född: 1966.

Civilingenjörsexamen industriell ekonomi, Linköpings Tekniska högskola.

Bakgrund: Tidigare bl.a. CFO Preem samt CFO och chef för internationella affärer Mekonomen.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Momentum Group, AQ Group, Systemair, Optigroup, Meds Apotek, ViaCon, Consivo Group, Dacke Industri, Saferoad samt styrelseordförande Bluefish Pharmaceuticals.

Aktieinnehav: 11 000 aktier.

REVISOR

Byggmax Groups revisor är Öhrlings PricewaterhouseCoopers, med Cesar Moré som huvudansvarig revisor sedan 2020. Cesar Moré är auktoriserad revisor och medlem i FAR SRS.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers kontorsadress är Torsgatan 21, 113 97 Stockholm.

LEDNING



Karl Sandlund

VD sedan 2023.

Född: 1977.

Civilingenjörsexamen, Linköpings Tekniska högskola.

Tidigare: COO på Academedia, CCO samt flera andra ledande roller på SAS, samt konsult på McKinsey.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Swedavia.

Aktieinnehav: 75 000 aktier, 600 000 teckningsoptioner.



Helena Nathhorst

CFO Byggmax Group sedan december 2019.

Född: 1967.

Civilekonomexamen, Uppsala Universitet.

Tidigare: CFO för Addnode Group och Teracom Boxer Group samt M&A konsult på KPMG.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot Teqnon.

Aktieinnehav: 9 000 aktier samt 198 000 teckningsoptioner.



Per Haraldsson

Kommersiell chef sedan 2018.

Född: 1974.

Civilingenjörsexamen, Linköpings Tekniska högskola.

Tidigare: Affärsområdeschef Rusta.

Aktieinnehav: 58 965 aktier, 198 000 teckningsoptioner samt genom kapitalförsäkring 102 877 aktier.



Emelie Friis

Chief Marketing Officer, CMO, sedan 2025.

Född: 1974.

BA Hons Central St. Martins School, London

Tidigare: Executive Vice President Marketing & Growth XXL, Chief Marketing Officer på Kronans Apotek samt Marketing Director Europa & Africa Absolut Vodka.

Aktieinnehav: Noll aktier.

LEDNING_{, forts.}



Elliot Lindberg

Landschef Byggmax Sverige sedan 2021

Född: 1992.

Tidigare: Regionchef Byggmax och f.d. elit-idrottsman inom fotboll inklusive flertal ledarskapsutbildningar.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot GEL Investment.

Aktieinnehav: 198 000 teckningsoptioner



Niklas Hamberg

Landschef Other Nordics.

Född: 1983.

Civilingenjörsexamen, Lunds Tekniska högskola.

Tidigare: Logistikchef Byggmax.

Övriga uppdrag: Styrelse-suppleant Sierra Blue Invest.

Aktieinnehav: 178 000 teckningsoptioner.



Oscar Tjärnberg

Vd Skånska Byggvaror sedan 2017.

Född: 1972.

Civilingenjörsexamen, Luleå Tekniska universitet.

Tidigare: Vd för Lekmer, vvd för inkClub, Head of Online på Telenor Sverige, CSO och COO på Lensway.

Aktieinnehav: 50 000 aktier, 198 000 teckningsoptioner.



Kari Øgle Kjensberg

Vd Right Price Tiles sedan 2025

Född: 1979.

Handelshögskolan BI Oslo och Victoria University, Melbourne.

Tidigare: Retail Manager Vero Moda Norge, Verkställande direktör VVS Norge RMB, Bademilø och Comfort Norge samt marknadschef på Diplom-Is Norge.

Aktieinnehav: Noll aktier.

ÅRSREDOVISNING

Styrelsen och verkställande direktören för Byggmax Group AB (publ), organisationsnummer 556656-3531, med säte och huvudkontor i Stockholm avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2025-01-01–2025-12-31. Där ej annat anges avser uppgifterna koncernen. Uppgifter inom parentes avser föregående år. Samtliga belopp anges i miljoner svenska kronor (Mkr) om inget annat anges.

FINANSIELLA TABELLER	75
REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER	83
UNDERSKRIFTER	103
REVISIONS- OCH	
GRANSKNINGSBERÄTTELSE	104
DEFINITIONER OCH NYCKELTAL	110



Koncernen

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Mkr	Not	2025	2024
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4	6 133	5 986
Övriga intäkter	5, 7	33	30
Summa rörelsens intäkter		6 166	6 016
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-3 929	-3 910
Övriga kostnader	6, 7, 8	-453	-458
Personalkostnader	9, 10	-818	-786
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	14, 15, 16	-660	-676
Andelar av resultat i företag redovisade enligt kapitalandelsmetoden		0	-9
Summa rörelsens kostnader		-5 860	-5 839
Rörelseresultat		306	177
Finansiella poster			
Finansiella intäkter	11	21	28
Finansiella kostnader	11	-100	-122
Resultat från finansiella poster	11	-79	-94
Resultat före skatt		227	83
Inkomstskatt	12	-36	-17
Årets resultat		191	67
Övrigt totalresultat för året			
Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat:			
Omräkningsdifferenser		-35	2
Övrigt totalresultat för året		-35	2
Totalresultat för året		156	68
Resultat per aktie före utspädning, kr	13	3,25	1,14
Resultat per aktie efter utspädning, kr	13	3,25	1,14

Årets resultat och summa totalresultat för året är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 6 133 (5 986) Mkr, en ökning med 2,5 procent. Rörelsens intäkter uppgick till 6 166 (6 016) Mkr. Koncernens jämförbara försäljning ökade med 3,4 procent i konstant valuta. Valutapåverkan på nettoomsättningen var -1,1 (-0,5) procent.

Bruttomarginalen uppgick till 35,9 procent jämfört med 34,7 procent föregående år. Bruttomarginalen har påverkats positivt av en underliggande stärkt produktmarginal samt optimering av e-handelserbudandet kombinerat med nyttjande av rabatt för tidig betalning av inköpta varor.

Kostnaderna för personal samt övriga kostnader uppgick till 1 270 (1 244) Mkr, en ökning med 2,1 procent jämfört med föregående år.

Kostnaderna för nya butiker uppgick till 6 (16) mkr och stängda butiker har minskat kostnaderna med 6 (7) Mkr, vilket innebar att de jämförbara kostnaderna, dvs kostnader exklusive nya och stängda butiker ökade med 27 Mkr.

Rörelseresultatet uppgick till 306 (177) Mkr, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 5,0 (3,0) procent.

Finansnettot uppgick till -79 (-94) Mkr. Finansnettot påverkades av valutakurseffekter om -9 (2) Mkr.

Resultatet före skatt uppgick till 227 (83) Mkr. Skattekostnaden för året uppgick till -36 (-17). Periodens resultat uppgick till 191 (67) Mkr.

Koncernen

BALANSRÄKNING

Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31	Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR				EGET KAPITAL			
Anläggningstillgångar				Kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets ägare			
Balanserade utgifter för utvecklingskostnader	14	80	83	Aktiekapital	24	20	20
Goodwill, kundrelationer och varumärke	14	2 090	2 163	Övrigt tillskjutet kapital	24	441	441
Byggnader och mark	15	1	2	Reserver	24	-25	9
Tillgångar med nyttjanderätt	16	1 653	1 852	Balanserat resultat inklusive årets resultat		2 080	1 931
Markanläggning på annans fastighet	15	12	13	Summa eget kapital		2 516	2 402
Inventarier, verktyg och installationer	15	325	420	SKULDER			
Innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden		0	0	Långfristiga skulder			
Uppskjutna skattefordringar	26	25	20	Leasingskulder	25	1 242	1 410
Övriga finansiella tillgångar		5	5	Uppskjutna skatteskulder	26	97	126
Övriga långfristiga fordringar		4	5	Summa långfristiga skulder		1 339	1 536
Summa anläggningstillgångar		4 197	4 564	Kortfristiga skulder			
Omsättningstillgångar				Upplåning från kreditinstitut	25	366	629
Varulager	18	1 066	1 138	Leasingskulder	25	413	438
Förskott till leverantörer		21	15	Leverantörsskulder		463	556
Kundfordringar	19	9	14	Aktuella skatteskulder	12	42	34
Aktuella skattefordringar		29	27	Övriga skulder	27	76	70
Övriga fordringar	20	88	92	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	247	240
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	39	44	Summa kortfristiga skulder		1 607	1 967
Likvida medel	22	11	11	SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 462	5 906
Summa omsättningstillgångar		1 265	1 341				
SUMMA TILLGÅNGAR		5 462	5 906				

Koncernen

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Mkr	Not 13, 24	Hänförligt till moderbolagets aktieägare			Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
		Aktie- kapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver		
Ingående balans den 1 januari 2024		20	441	8	1 892	2 361
Årets resultat		–	–	–	67	67
Övrigt totalresultat för året						
Omräkningsdifferenser		–	–	2	–	2
Summa totalresultat		–	–	2	67	68
Emission av teckningsoptioner		–	–	–	1	1
Utdelning till aktieägare		–	–	–	-29	-29
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	–	-28	-28
Utgående balans den 31 december 2024		20	441	9	1 931	2 402
Ingående balans den 1 januari 2025		20	441	9	1 931	2 402
Årets resultat		–	–	–	191	191
Övrigt totalresultat för året						
Omräkningsdifferenser		–	–	-35	–	-35
Summa totalresultat		–	–	-35	191	156
Emission av teckningsoptioner		–	–	–	2	2
Utdelning till aktieägare		–	–	–	-44	-44
Summa transaktioner med aktieägare		–	–	–	-42	-42
Utgående balans den 31 december 2025		20	441	-25	2 080	2 516

Koncernen

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Mkr	Not	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		306	177
Ej kassaflödespåverkande poster			
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar		660	676
Övriga poster ej kassaflödespåverkande		76	99
Erhållen ränta		21	28
Erlagd ränta		-100	-122
Betald skatt		-62	-40
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		902	818
Förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning varulager		-34	45
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		11	19
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder		-70	-21
Kassaflöde från den löpande verksamheten		809	860
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	14	-26	-24
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15	-57	-56
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		0	-1
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	15	3	4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-79	-77
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Förändring av checkräkningskredit		-263	-329
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-44	-29
Amortering leasingsskuld		-425	-426
Teckningsoptioner		2	1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	29	-731	-783
Årets kassaflöde		0	1
Likvida medel vid årets början	22	11	10
Årets kassaflöde		0	1
Valutakurseffekt		1	0
Likvida medel vid årets slut	22	11	11

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 809 (860) Mkr, en minskning med 51 Mkr jämfört med föregående år. Årets kassaflöde har påverkats positivt av ett förbättrat resultat, vilket delvis motverkades av en ökad rörelsekapitalbindning.

Vid räkenskapsårets slut uppgick lagret till 1 066 (1 138) Mkr, vilket är en minskning med 71 Mkr jämfört med föregående år. Under 2025 har en butik stängt samt två nya butiker tillkommit. Varulagret kopplat till dessa butiker uppgick till 4 Mkr.

Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar för 2025 uppgick till 83 (80) Mkr. Av dessa avser 31 (25) Mkr IT-investeringar, 7 (19) Mkr investeringar i nya butiker samt 45 (36) Mkr är hänförliga till löpande investeringar i butiker.

Koncernens nettoskuld för 2025 uppgick till 2 009 (2 466) Mkr. Nettoskulden exklusive leasingskuld uppgick till 354 (618) Mkr. Soliditeten uppgick till 46,1 (40,7) procent. Outnyttjade krediter uppgick till 1 134 (871) Mkr.

Moderbolaget

RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	2025	2024
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		13	13
Övriga rörelseintäkter		0	0
Summa rörelsens intäkter		13	13
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	8, 9	-14	-11
Personalkostnader	9	-18	-17
Summa rörelsens kostnader		-32	-28
Rörelseresultat		-19	-15
Finansiella poster			
Utdelning från koncernföretag		–	22
Nedskrivning andelar i koncernföretag		–	-80
Ränteintäkter och liknande resultatposter		28	39
Räntekostnader och liknande resultatposter		-54	-93
Resultat från finansiella poster	11	-26	-112
Bokslutsdispositioner	11	262	199
Resultat före skatt		217	72
Skatt på årets resultat	12	-43	-23
Årets resultat		173	49

Ingen rapport över övrigt totalresultat redovisas då bolaget inte har några transaktioner i det övriga totalresultatet.
Årets totalresultat överensstämmer därmed med årets resultat.

Moderbolaget
Byggmax Group AB är koncernens moderbolag och utgör ett holdingbolag där koncernens verkställande direktör är anställd.
Moderbolagets omsättning uppgick till 13 (13) Mkr. Resultat före skatt uppgick till 217 (72) Mkr för verksamhetsåret. Resultatet är påverkat av erhållet koncernbidrag på 262 (237) Mkr.

Den operativa verksamheten bedrivs genom dotterbolag i Sverige, Norge, Finland och Danmark. Dessa utgörs av Byggmax AB (org.nr 556645-6215), inklusive dess filialer i Norge och Finland, Svea Distribution AB (org.nr 556602-5895), Skånska Byggvaror Group AB (org.nr 556987-6849), Næstved Lavpris Træ A/S (org. nr 26 14 69 25), Contera AS (org.nr 986 607 021), Byggmax Denmark ApS (org.nr 42 09 25 41) samt BygMax A/S (org.nr 36 90 67 82).

Moderbolaget

BALANSRÄKNING

Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernbolag	17	1 133	1 133
Övriga finansiella tillgångar		5	5
Summa anläggningstillgångar		1 138	1 138
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernbolag		262	237
Övriga fordringar	20	1	4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	2	3
Summa kortfristiga fordringar		264	244
Kassa och bank		2	2
Summa omsättningstillgångar		267	246
SUMMA TILLGÅNGAR		1 405	1 384

Mkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	24	20	20
Summa bundet eget kapital		20	20
Fritt eget kapital			
Överkursfond		430	430
Balanserat resultat		43	38
Årets resultat		173	49
Summa fritt eget kapital		646	517
Summa eget kapital		666	537
Obeskattade reserver	11	54	54
Summa obeskattade reserver		54	54
Kortfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	25	647	754
Aktuella skatteskulder		17	19
Övriga kortfristiga skulder		3	3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	18	18
Summa kortfristiga skulder		685	793
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 405	1 384

Moderbolaget

FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Mkr	Not 13, 24	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital			Summa eget kapital
		Aktie-kapital	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående balans den 1 januari 2024		20	430	64	3	518
Överfört i ny räkning		—	—	3	-3	—
Årets resultat		—	—	—	49	49
Övrigt totalresultat		—	—	—	—	—
Summa totalresultat		—	—	—	49	49
Utdelning till aktieägare		—	—	-29	—	-29
Summa transaktioner med aktieägare		—	—	-29	—	-29
Utgående balans den 31 december 2024		20	430	38	49	537
Ingående balans den 1 januari 2025		20	430	38	49	537
Överfört i ny räkning		—	—	49	-49	—
Årets resultat		—	—	—	173	173
Övrigt totalresultat		—	—	—	—	—
Summa totalresultat		—	—	—	173	173
Utdelning till aktieägare		—	—	-44	—	-44
Summa transaktioner med aktieägare		—	—	-44	—	-44
Utgående balans den 31 december 2025		20	430	43	173	666

Moderbolaget

KASSAFLÖDESANALYS

Mkr	Not	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-19	-15
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Erhållet koncernbidrag		262	237
Anteciperad utdelning		—	—
Övriga poster ej kassaflödespåverkande		-2	-4
Erhållen utdelning från dotterbolag		—	22
Erhållen ränta		28	39
Erlagd ränta		-54	-93
Betald skatt		-42	-5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		173	180
Förändring av rörelsekapital			
Rörelsefordringar		-24	203
Rörelseskulder		2	5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		151	387
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		-300	-400
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-44	-29
Förändring av kortfristiga finansiella skulder		193	44
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-151	-385
Årets kassaflöde		0	2
Likvida medel vid årets början		2	0
Årets kassaflöde		0	2
Likvida medel vid årets slut		2	2

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

1 ALLMÄN INFORMATION & SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

FÖRETAGSINFORMATION

Byggmax Group AB är ett aktiebolag som är registrerat i Sverige och har sitt säte i Stockholm, Sverige. Moderbolagets organisationsnummer är 556656-3531. Besöksadressen till huvudkontoret är Lindhagensgatan 112, 112 51 Stockholm.

Moderbolagets aktie är noterad vid Stockholmsbörsen, Nasdaq Stockholm. Boksletet för både koncernen och moderbolaget avser räkenskapsåret som avslutades 31 december 2025. Årsredovisningen godkändes för publicering av styrelsen den 27 mars 2026 och föreläggs årsstämman för fastställande den 7 maj 2026.

1.1 GRUNDER FÖR REDOVISNINGEN

Väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättande av denna årsredovisning anges nedan. Samma principer tillämpas normalt i såväl moderbolag som koncern.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standard Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee såsom de är antagna inom EU samt Rådet för Hållbarhets- och Finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Redovisningen är baserad på historiskt anskaffningsvärde vid värdering av tillgångar och skulder.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Samtliga belopp redovisas i miljoner svenska kronor (Mkr) om inget annat anges. Uppgifterna inom parentes avser motsvarande period föregående år.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som inte har tillämpats av koncernen

Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förtids tillämpas. Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas innebära någon väsentlig påverkan på koncernen och dess finansiella rapporter.

IFRS 18 Upplysningar i finansiella rapporter träder i kraft den 1 januari 2027. Byggmax Group har inlett en genomgång av standarden och dess förväntade påverkan, men analysen är ännu inte slutförd. Standarden kommer att tillämpas från och med ikraftträdandet.

Användning av bedömningar

Vid upprättande av års- och koncernredovisningen görs uppskattningar, antaganden och bedömningar vid tillämpningen av redovisningsprinciperna. Dessa påverkar redovisade belopp av tillgångar, skulder, intäkter, kostnader samt tilläggsupplysningar. Uppskattningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter, andra relevanta faktorer samt förväntningar om framtiden och ses över regelbundet. Det faktiska utfallet kan därför komma att skilja från gjorda uppskattningar och antaganden. De områden som innefattar en hög grad av komplex bedömning eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 3.

1.2 KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dess dotterbolag och upprättas enligt förvärvsmetoden. De finansiella rapporterna för moderbolaget och dotterbolagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Dotterbolag

Som dotterbolag konsolideras alla bolag där koncernen innehar eller förfogar över mer än 50 procent av rösterna eller där koncernen genom avtal ensam utövar ett bestämmande inflytande. Ett dotterbolag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderbolaget får ett bestämmande inflytande, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Anskaffningsvärdet för andelarna i dotterföretaget utgörs av det kontanta belopp och det verkliga värdet på annan form av köpeskilling, som erläggs för andelarna. Utgifter i samband med förvärv redovisas som kostnad. Värdet på den förvärvade nettotillgången, det egna kapitalet i företaget, bestäms utifrån en värdering av förvärvade tillgångar, skulder och eventual-

förpliktelser till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Dessa verkliga värden utgör koncernens anskaffningsvärden. Överstiger anskaffningsvärdet för andelarna i dotterföretaget det verkliga värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar redovisas skillnadsbeloppet som koncernmässig goodwill. I de fall kostnaden för förvärvet understiger verkligt värde på koncernens andel av de förvärvade nettotillgångarna redovisas skillnaden direkt i rapport över totalresultat.

Intresseföretag och joint venture-företag

Alla bolag där Byggmax Group har betydande inflytande men som inte kontrolleras av koncernen, i allmänhet sådana bolag där koncernen äger mellan 20 och 50 procent av röstetalet, betraktas som intressebolag. Företag där Byggmax Group dessutom tillsammans med andra parter genom avtal har ett gemensamt bestämmande inflytande över verksamheten klassificeras som joint venture-företag. Innehav i intresseföretag och joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden och redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde.

Tillgångsförvärv och rörelseförvärv

Vid förvärv av bolag görs en bedömning huruvida förvärvet ska klassificeras som en rörelse eller som en tillgång. Förekomsten av näringsverksamhet med anställda utöver förvärvade tillgångar och skulder, gör att Byggmax Group definierar förvärvet som ett rörelseförvärv. Rörelseförvärv redovisas i enlighet med IFRS 3. Vid tillgångsförvärv redovisas alla förvärvskostnader som en ökning av anskaffningsvärdet i enlighet med IAS 16 och IAS 38. Huruvida förvärvet ska klassificeras som en rörelse eller en tillgång bedöms av Byggmax Group vid varje enskilt förvärv.

1.3 SEGMENTRAPPORTERING

Rörelsesegmentet rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren, vilken i Byggmax Group är den verkställande direktören tillika koncernchefen. Koncernens verksamhet består i huvudsak av försäljning av byggmaterial i butik och via e-handel. I de olika länderna säljs liknande produkter via liknande försäljningskanaler till liknande kunder. Varuköpen sker till största del gemensamt för koncernen. Flera länder har likartade ekonomiska egenskaper.

Not 1, forts.

Moderbolaget tillsammans med dotterbolag utan extern omsättning redovisas separat under koncerngemensamt. Ingen enskild del inom koncerngemensamt uppgår till en så väsentlig del att den utgör ett eget rapporterbart segment.

I den geografiska informationen redovisas intäkterna baserat på var kunderna finns.

1.4 OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs redovisas i rapport över totalresultat.

Valutakursdifferenser hänförliga till leverantörsskulder och kundfordringar redovisas i rörelseresultatet. Övriga valutakursdifferenser redovisas i finansnettot.

Konsolidering av utländska dotterbolag och filialer

De utländska dotterbolagen och filialernas tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs och samtliga poster i rapport över totalresultat omräknas månadsvis till månadens genomsnittskurs. Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning av en utlandsverksamhets finansiella rapporter redovisas i övrigt totalresultat.

1.5 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande, främst aktiverade investeringar i koncernens affärssystem samt webbplatser, redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningarna görs linjärt över de beräknade nyttjandeperioderna som uppgår till fem år.

Kostnader för underhåll av egna utvecklingsarbeten kostnadsförs när de uppkommer. Utvecklingskostnader hänförliga utveckling och testning av identifierbara produkter/system redovisas som immateriell anläggningstillgång i enlighet med kraven i IAS 38.

Goodwill, varumärken och kundrelationer

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som en immateriell tillgång.

Redovisad goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som är hänförlig till den avyttrade enheten.

I samband med företagsförvärv kan immateriella tillgångar i form av varumärken och kundrelationer identifieras. Dessa värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Varumärken och kundrelationer skrivs av över nyttjandeperioden som bedöms vara 10 år för varumärken och kundrelationer.

1.6 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Alla materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapport över totalresultat under den period de uppkommer. Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar, görs linjärt enligt följande:

- Ombyggnationer och markunderhåll 20 år
- Inventarier, verktyg och installationer 5–10 år
- Datorer och IT-relaterad utrustning 5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder provas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga intäkter respektive övriga kostnader i rapport över totalresultat.

1.7 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Materiella anläggningstillgångar och sådana immateriella tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För materiella och immateriella anläggningstillgångar, som tidigare har skrivits ner, görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

1.8 FINANSIELLA INSTRUMENT

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången eller skulden. Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde och finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde är finansiella tillgångar som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Finansiella tillgångar till anskaffningsvärde redovisas som kundfordringar, övriga fordringar respektive andra långfristiga fordringar i balansräkningen. Även likvida medel ingår i denna kategori. En nedskrivning av kundfordringar och övriga fordringar redovisas i rapport över totalresultat som övriga kostnader. Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar och avtalstillgångar.

Not 1, forts.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens upplåning (omfattar posterna upplåning från kreditinstitut i balansräkningen) och leverantörsskulder klassificeras som finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde.

Likvida medel

I koncernens rapport över finansiell ställning utgörs likvida medel av kassa, banktillgodohavanden, övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten samt spärrade banktillgodohavanden om de förväntas bli reglerade inom tre månader efter balansdagen. Checkräkningskredit redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder.

Eget kapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Premier för optioner redovisas i eget kapital-posten balanserad vinst.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas vid första upptagande i balansräkningen till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapport över totalresultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i minst tolv månader efter balansdagen.

1.9 VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av viktat medelvärde-metoden. Anskaffningsvärdet för handelsvaror består av kostnad för inköp av varorna. Lånekostnader ingår inte. Varulagret består till övervägande del av byggmaterial som säljs i koncernens butiker respektive e-handel. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga

rörliga försäljningskostnader. Koncernen tillämpar en individuell bedömning av inkurans.

1.10 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i rapport över totalresultat utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas inte heller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som vid tidpunkten för transaktionen varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat och ger inte upphov till lika skattepliktiga och avdragsgilla temporära skillnader. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser och lagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterbolag förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skatteobjekt eller olika skatteobjekt där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Pillar II

Koncernen omfattas av OECD:s modellregler för andra pelaren, och tillämpar undantaget i IAS 12 för redovisning av och upplysningar om uppskjutna skattefordringar och skulder avseende inkomstskatter enligt andra pelaren.

Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan den effektiva skattesatsen beräknad enligt GloBE-reglerna för varje jurisdiktion och miniskattesatsen på 15 procent. Alla företag inom koncernen har en effektiv skattesats som överstiger 15 procent.

För räkenskapsår 2025 omfattas Byggmax Group AB (publ) inte av OECD:s modellregler för Pillar II då koncernen inte uppfyller de tröskelvärden som regelverket tillämpar. Koncernen utvärderar löpande skatteexponeringen och arbetar med skattespecialister avseende Pillar II regelverket.

1.11 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA**Pensionsförpliktelser**

Koncernbolagen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner förutom Alecta som är en förmånsbestämd plan som tillsvidare behandlas som en avgiftsbestämd plan.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar Byggmax Group avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader i rapport över totalresultat i den takt de intjänas genom att de anställda utför tjänster åt företaget under en period. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp av Byggmax Group före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när koncernen bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än tolv månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

Not 1, forts.

Bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterade ersättningar i befintligt optionsprogram medför inte någon kostnad, då priset på teckningsoptionerna motsvarar verkligt värde.

1.12 INTÄKTSREDOVISNING**Försäljning av varor och tjänster**

Koncernens intäkter genereras från försäljning av varor och tjänster som ingår i Bygghem Groups sortiment. Försäljningen sker i huvudsak till privatpersoner men även till viss del till företagskunder, där samma pris gäller för samtliga kunder. Eventuella prisreduktioner är generella och inte riktade till någon specifik individ. Egen produktion eller utveckling av produkter förekommer inom Skånska Bygghem men uppgår till en oväsentlig del av koncernens omsättning. Den redovisade försäljningen är efter eliminering av koncernintern försäljning.

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och utförda tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkterna redovisas med avdrag för mervärdesskatt, returer och rabatter. Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget. Denna tidpunkt sammanfaller med kontroll över varan övergår till kund, vilket inträffar vid leverans av varan till kund i butik eller via e-handel. Det förekommer returer, en reservering görs för förväntade returer baserat på historisk data och bästa bedömning. Returrätt möter minst respektive lands lokala regler och uppgår till 365 dagar för varor köpta i butik och för e-handelsvaror uppgår den till 14 dagar.

Betalningsvillkoren är desamma för alla kunder vid kontant- och kortbetalning och ersättningsbeloppet är inte rörligt.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas.

1.13 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning beräknas utifrån årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare och det genomsnittliga antalet utestående aktier. Resultat per aktie efter utspädning

beräknas utifrån årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare och det genomsnittliga antalet utestående aktier efter utspädning. Utspädningseffekter uppkommer på grund av aktieoptioner som kan regleras med aktier. Aktieoptioner har en utspädningseffekt när den genomsnittliga aktiekursen under perioden överstiger optionernas lösenpris. Se även not 13.

1.14 LEASING

Koncernens leasingavtal består av fastigheter, såsom butikslokaler, kontor och lagerlokaler. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skuld och finansiell kostnad. Den finansiella redovisningsperioden belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över den kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Kontraktstiden avser perioden från det datum kontraktet startar till första möjliga exitperiod. Om inte uttryckliga optionsperioder eller förlängningar till följd av att uppsägning av avtalet skett, inkluderas endast dessa om det är rimligt säkert att en förlängning kommer ske.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde.

Leasingskuldena inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Fasta avgifter
- Variabla leasingavgifter som beror på index
- Avgifter för eventuell exit

Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- Den initiala värderingen av leasingskulden
- Betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Leasingavtal av mindre värde och korttidsleasor kostnadsförs linjärt i resultaträkningen.

1.15 UTDELNINGAR

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

1.16 MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Denna innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Uppställningsform för resultat- och balansräkning

Moderbolaget använder de uppställningsformer som anges i ÅRL, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas och att avsättningar redovisas under en egen rubrik i balansräkningen.

Dotterbolag och intressebolag

Aktier i dotterbolag och intressebolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som intäkter varpå en bedömning görs huruvida det föreligger ett nedskrivningsbehov avseende aktier i dotterbolag eller intressebolag. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag och intressebolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernbolag.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderbolaget redovisar koncernbidrag enligt RFR 2s alternativregel, vilket innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

2 FINANSIELL RISKHANTERING

2.1 FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom marknadsrisk (vilket omfattar valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande finanspolicy syftar till att identifiera och minimera effekter av finansiella risker. Den praktiska riskhanteringen sköts av Byggmax Groups centrala ekonomiavdelning enligt finanspolicyn som fastställs av styrelsen årligen. Styrelsen erhåller löpande rapporter om bland annat kassaflöden, skuldnivåer och uppfyllelse av finansiella avtalsvillkor, tillsammans med jämförelser mot budget och prognos.

Moderbolaget Byggmax Group AB (publ) bedöms ha en begränsad riskexponering vilket gör att beskrivningarna nedan främst är hänförliga för koncernen som helhet. Beskrivna risker kan således påverka moderbolaget indirekt genom att tillgångsposten Andelar i koncernbolag påverkas positivt eller negativt av hur nedan beskrivna risker hanteras.

a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Byggmax Groups redovisning sker i svenska kronor, men förutom i Sverige har koncernen verksamhet också i Norge, Finland och Danmark där en stor del av varuinköpen i dessa länder sker i annan valuta än den funktionella valutan för bolaget. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker som på grund av att ogynnsamma förändringar i valutakurser kan påverka resultat, eget kapital och kassaflöde negativt.

Transaktionsexponering i kommersiella flöden

Betalningsflöden i form av leverantörsbetalningar i utländsk valuta orsakar valutaexponering för koncernen. Byggmax Group har valutaexponering i SEK, NOK och viss exponering med anledning av inköp av varor i USD samt i EUR (gällande EUR finns en naturlig säkring i och med försäljningen i EUR på den finska marknaden).

Känslighetsanalys valutarisk

	Förändring (%-enhet), alla andra faktorer oförändrade	Effekt på resultat (Mkr) 2025	Effekt på resultat (Mkr) 2024
NOK	+10/-10 %	+/-3	+/-2
EUR	+10/-10 %	+/-1	+/-0
DKK	+10/-10 %	+/-0	+/-0

Exponering i annan valuta än funktionell valuta per 2025-12-31, i transaktionsvaluta

	DKK	EUR	NOK	SEK	USD
Kundfordringar	–	1	–	0	–
Leverantörsskulder	13	80	1	13	6

Exponering i annan valuta än funktionell valuta per 2024-12-31, i transaktionsvaluta

	DKK	EUR	NOK	SEK	USD
Kundfordringar	–	2	–	0	–
Leverantörsskulder	13	106	1	14	7

Omräkningsexponering vid konsolidering av enheter utanför Sverige

Koncernens resultat påverkas även av valutaeffekter som uppstår på grund av kursutveckling i de olika utländska dotterbolagen och filialernas lokala valutor gentemot den svenska kronan. Omräkningseffekter uppstår därmed på koncernens eget kapital vid konsolidering av de utländska bolagens och filialernas balansräkningar. Någon kurssäkring för denna risk görs ej.

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar sker till respektive periods genomsnittskurs. Valutakursförändringar har under 2025 påverkat koncernens totalresultat med -35 (2) Mkr. Antaget 2025 års fakturering och nettoresultat skulle en förändring av SEK kursen mot NOK, DKK och EUR med 5 procent påverka nettoomsättningen med 82 (83) Mkr och nettoresultatet med 2 (1) Mkr.

Omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar sker till balansdagens kurs. Omräkningsrisken hänför sig till valutakursförändringar som påverkar värdet av de utländska nettotillgångarna vid omräkning till SEK. Per balansdagen uppgick de utländska nettotillgångarna till 318 (304) Mkr. Koncernen säkrar, i enlighet med finanspolicyn, inte denna risk. En förändring av SEK kursen mot NOK, DKK och EUR med 5 procent skulle påverka det egna kapitalet med 16 (15) Mkr.

(ii) Ränterisk

Koncernens ränterisk uppstår främst genom upplåning. Koncernens upplåning löper med rörlig ränta vilket medför en expone-

ring. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Om räntorna på koncernens upplåning i svenska kronor under 2025 varit 1 procent högre/lägre med alla andra variabler konstanta hade resultatet efter skatt för koncernen för räkenskapsåret varit 4 Mkr lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta. Byggmax Group bevakar kontinuerligt ränterisken genom att granska resultateffekter för perioden från lån med rörlig ränta.

Känslighetsanalys ränterisk

	Förändring (%-enhet), alla andra faktorer oförändrade	Effekt på resultat (Mkr) 2025	Effekt på resultat (Mkr) 2024
Ränta	+1%/-1 %	4	6

b) Kreditrisk

Byggmax Group har en mycket låg kreditrisk gentemot koncernens kunder i och med att majoriteten av försäljningen är kontantförsäljning och koncernen fakturerar externa kunder i mindre utsträckning. Kreditexponeringen består främst i upplupna, men ännu inte utbetalda bonusar från leverantörer.

c) Likviditetsrisk

Byggmax Groups policy för likviditetsrisk är att säkerställa att det finns tillräckligt med likvida medel för att finansiera den löpande verksamheten. Styrelsen hanterar exponeringen för likviditetsrisk genom att tillse att Byggmax Group har tillräckliga kreditfaciliteter för att tillgodose verksamhetens framtida behov. Behoven fastställs genom kontinuerlig uppföljning av prognostiserade och faktiska kassaflöden med beaktande av löptider för finansiella tillgångar och skulder i balansräkningen. Byggmax Groups huvudsakliga kreditfacilitet tillhandahålls av Svenska Handelsbanken och DNB genom två kreditavtal uppgående till totalt 1 500 Mkr. Det första avtalet uppgående till 500 Mkr, en hållbarhetslänkad kreditfacilitet tillsammans med endast Svenska Handelsbanken löper till 17 december 2027. Det andra avtalet uppgående till 1 000 Mkr, tillsammans med DNB och Svenska Handelsbanken, löper ut den 22 december 2028. Byggmax Group har uppfyllt covenant kraven enligt bankavtalet under året. Per den 31 december 2025 har Byggmax Group nyttjat dessa långa kreditfaciliteter med kort löptid.

Not 2, forts.

Storleken av tillgänglig kreditfacilitet ses över regelbundet och är utformad för att med god marginal täcka prognostiserade toppar i bruttoskuldnivån. Per den 31 december 2025 har koncernen en likviditet om 11 (11) Mkr samt en outnyttjad kreditfacilitet om 1 134 (871) Mkr. I tabellen nedan återfinns de odiskonterade kassaflöden som kommer av koncernens skulder i

form av finansiella instrument, baserat på de vid balansdagen kontrakterade återstående löptiderna. Belopp i utländsk valuta samt belopp som ska betalas baserat på en rörlig ränta har uppskattats genom att använda de på balansdagen gällande valutakurserna och räntesatserna.

Koncernen (Mkr)	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2025				
Upplåning	375	—	—	—
Skulder avseende leasing	448	365	724	231
Leverantörsskulder	463	—	—	—
Totalt	1 285	365	724	231
Per 31 december 2024				
Upplåning	653	—	—	—
Skulder avseende leasing	476	364	756	388
Leverantörsskulder	556	—	—	—
Totalt	1 685	364	756	388
Moderbolaget (Mkr)	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2025				
Upplåning	656	—	—	—
Totalt	656	—	—	—
Per 31 december 2024				
Upplåning	778	—	—	—
Totalt	778	—	—	—

2.2 HANTERING AV FINANSIERINGS-/KAPITALRISK

Byggmax Group arbetar med att reducera sin kapital-/finansieringsrisk genom att:

- Etablera tillräckliga kreditfaciliteter i god tid för de behov som kan förutses.
- Övervaka förfallotider för den totala skulden med syfte att matcha amortering emot förväntat kassaflöde.
- Uppfylla nyckeltal enligt finansieringsavtal, vilka är räntetäckningsgrad, skuldsättningskvot samt soliditet/riskbärande kapital.
- Optimera rörelsekapital inom koncernen. Med rörelsekapital avses: summan av lager, kundfordringar, bonusfordringar från leverantörer, andra fordringar och förutbetalda kostnader/upplupna intäkter subtraherat med summan av leverantörsskulder, skatteskulder, andra kortfristiga skulder och upplupna kostnader/förutbetalda intäkter. Byggmax Group har inget uttalat mål för soliditeten, däremot finns ett utdelningsmål. Byggmax Groups utdelningspolicy är att utdelningen ska motsvara 50 procent av nettovinsten, med hänsyn till den finansiella ställningen.

Enligt lånevillkoren för finansieringsavtalet som har ett redovisat värde på 366 (629) Mkr är koncernen förpliktigad att uppfylla följande finansiella lånekoventer i slutet av varje kvartalsperiod.

- Nettoskuld exkl. IFRS 16 / EBITDA R12 ska inte överstiga 2,5x.
- Räntekostnader i förhållande till EBITDA på minst 3x.
- Soliditet exklusive IFRS 16 ska överstiga 30 procent.

Koncernen har uppfyllt lånekoventerna under hela 2025. Per den 31 december 2025 uppgick förhållandet nettoskuld exkl. IFRS 16 /EBITDA R12 till 0,7x.

Det finns inga indikationer på att Byggmax Group AB skulle ha svårigheter att uppfylla koventerna när de nästa gång kommer testas per delårsrapporteringen den 31 mars 2026.

3 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden för att kunna upprätta redovisningen enligt god redovisnings-sed. Uppskattningar och antaganden utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive för-väntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda uppskattningar och antaganden. De uppskattningar och antaganden som gjorts i bokslutet 31 december 2025 har även beaktat osäkerheten kring den geopolitiska utvecklingen samt pågå-ende sanktioner mellan länder i världen och bedöms ej väsentligt kunna påverka resultat och ställning för kommande räkenskapsår.

LEASING

Tillämpningen av standarden IFRS 16, vilken tillämpas av koncer-nen för hyra av butikslokaler, kontor och lagerlokaler kräver bedömningar och antaganden, så som fastställande av leasing-period och låneränta. Det antagande som har störst effekt på leasingskuldens storlek är bedömningen av leasingperioden. När en leasingperiod löper ut kan ett avtal avslutas helt, omförhand-las eller förlängas beroende på kontraktets utformning. Rättig-het att avsluta kontrakt under perioden minskar den leasingpe-riod som används vid beräkningen och bygger på bästa möjliga bedömning och baseras på historiska data samt rådande mark-nadsläge. Möjlighet till förlängning tas med i beräkningen om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja möjlighet till förläng-ning. Att kontrakt avslutas innan leasingperiodens utgång har historiskt förekommit sällan. Beräkningen för leasingperioden

för lager och kontor utgår från leasingavtalets längd. Antagan-dena för koncernen utvärderas löpande utifrån förändringar inom branschen. Diskonteringsränta som används vid beräkning motsvarar koncernens marginella låneränta vilken utvärderas och uppdateras kvartalsvis. Den marginella låneräntan mot-svarar koncernens kreditrisk.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 1.7 Nedskrivningar av icke-finansiella anlägg-ningstillgångar. De antaganden och bedömningar som görs gäl-lande förväntade kassaflöden och diskonteringsränta finns beskrivna i not 14.

4 SEGMENTSINFORMATION

Koncernen	Total nettoomsättning		Varav e-handel		Andel e-handel, %	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sverige	4 558	4 378	823	787	18%	18%
Norge	1 282	1 241	242	220	19%	18%
Övriga länder	363	428	119	163	33%	38%
Elimineringar	-69	-61	-69	-63	–	–
Koncernen	6 133	5 986	1 115	1 107	18%	18%

Koncernen	Anläggningstillgångar		Investeringar		Avskrivningar	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sverige	2 667	2 818	75	68	-425	-435
Norge	665	771	6	8	-193	-197
Övriga länder	865	975	1	4	-42	-44
Koncernen	4 197	4 564	83	80	-660	-676

Byggmax Group redovisas som ett segment. Mer information finns beskriven i not 1.3. I den geografiska informationen redovisas intäkterna baserat på var kunderna finns, medan anläggningstillgångarna grundas på var anläggningarna är belägna. Dessa tillgångar innefattar anläggningstillgångar förutom finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar.

5 ÖVRIGA INTÄKTER

Koncernen	2025	2024
Valutakursvinster	13	6
Vinst vid avyttring av inventarier	3	4
Övrigt	16	21
Summa övriga intäkter	33	30

6 ÖVRIGA KOSTNADER

Koncernen	2025	2024
Valutakursförluster	7	9
Förlust vid avyttring av inventarier	1	2
Summa övriga kostnader	8	11

Not 8, forts.

7 VALUTAKURSDIFFERENSER

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

Koncernen	2025	2024
Övriga intäkter	13	6
Övriga kostnader	-7	-9
Finansiella intäkter	15	22
Finansiella kostnader	-24	-20
Summa valutakursdifferenser	-3	-2

8 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Koncernen	2025	2024
Öhrlings PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdrag	3	3
Revisionsverksamhet utanför revisionsuppdrag	1	—
Skatterådgivning	—	—
Övriga tjänster	—	—
Summa ersättning till revisorerna	4	3

Övriga revisorer	2025	2024
Summa ersättning övriga revisorer	1	1
Summa ersättning övriga revisorer	1	1

Moderbolaget	2025	2024
Öhrlings PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdrag	1	1
Revisionsverksamhet utanför revisionsuppdrag	1	—
Skatterådgivning	—	—
Övriga tjänster	—	—
Summa ersättning till revisorerna	2	1

9 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Koncernen	2025	2024
Löner och ersättningar	605	586
Sociala kostnader	161	154
Pensionskostnader	43	41
Övriga personalkostnader	8	4
Summa ersättningar till anställda	818	786

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader (Mkr)	2025			2024		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Antal	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Antal
Koncernen						
Styrelseledamöter, verkställande direktörer	20	9 (3)	9	19	9 (2)	9
Övriga anställda	589	196 (41)	1 174	570	188 (39)	1 157
Summa	608	206 (43)	1 183	590	196 (41)	1 166
Moderbolaget						
Styrelseledamöter	3	1 (0)	6	3	1 (0)	6
Verkställande direktören och andra ledande befattningshavare	10	5 (2)	1	10	5 (2)	1
Summa	14	6 (2)	7	14	6 (2)	7

Medelantal anställda	2025		2024	
	Total	Varav män, %	Total	Varav män, %
Dotterbolag				
Sverige	839	68	827	69
Norge	251	83	233	84
Finland	44	64	48	63
Danmark	43	92	52	95
Totalt i dotterbolag	1 177	72	1 160	73
Koncernen totalt	1 177	72	1 160	73

Antal på balansdagen	2025		2024	
	Total	Varav män, %	Total	Varav män, %
Koncernen				
Styrelseledamöter	6	67	6	67
Verkställande direktörer och övriga ledande befattningshavare	8	63	7	71
Koncernen totalt	14	65	13	69

De riktlinjer för bestämmande av ersättningar till ledande befattningshavare som fastställdes av årsstämman 2024 ska gälla tillsvidare dock längst till årsstämman 2028. Utbetalda ersättningar till ledande befattningshavare har skett i enlighet med tidigare beslut och de riktlinjer som fastställts vid årsstämman. Tantiem till styrelse, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare uppgår till 0 (0) Mkr.

Not 9, forts.

Antal på balansdagen	2025		2024	
	Total	Varav män, %	Total	Varav män, %
Moderbolaget				
Styrelseledamöter	6	67	6	67
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	1	100	1	100
Moderbolaget totalt	7	83	7	83

Ersättning till ledande befattningshavare (Mkr)	Grundlön/ Styrelse- arvode	Rörlig ersättning ¹	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
2025						
Styrelsens ordförande – Anders Moberg	1,0					1,0
Styrelseledamot – Daniel Mühlbach	0,4					0,4
Styrelseledamot – Gunilla Spongh	0,6					0,6
Styrelseledamot – Catarina Fagerholm	0,5					0,5
Styrelseledamot – Lars Ljungälv	0,5					0,5
Styrelseledamot – Andréas Elgaard	0,4					0,4
Verkställande direktören – Karl Sandlund	5,7	5,0	–	1,8	0,2	12,7
Andra ledande befattningshavare ¹ (7 stycken, varav tre kvinnor)	12,6	4,0	–	3,3	0,7	20,6
Summa	21,7	9,0	–	5,1	0,9	36,7

Ersättning till ledande befattningshavare (Mkr)	Grundlön/ Styrelse- arvode	Rörlig ersättning ¹	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
2024						
Styrelsens ordförande – Anders Moberg	1,0					1,0
Styrelseledamot – Daniel Mühlbach	0,4					0,4
Styrelseledamot – Gunilla Spongh	0,6					0,6
Styrelseledamot – Catarina Fagerholm	0,5					0,5
Styrelseledamot – Lars Ljungälv	0,5					0,5
Styrelseledamot – Andréas Elgaard	0,4					0,4
Verkställande direktören – Karl Sandlund	5,5	4,8	–	1,6	0,1	11,9
Andra ledande befattningshavare (6 stycken, varav två kvinnor)	12,1	3,9	–	2,5	0,8	19,3
Summa	20,8	8,7	–	4,1	0,9	34,5

1) Koncernledningen uppgick per den 1 december – 31 december 2025 till 7 stycken. För perioden 1 januari – 30 november 2025 uppgick koncernledningen till 6 stycken.

Det finns inga avtal om avgångsvederlag till den verkställande direktören eller andra ledande befattningshavare. Uppsägnings-tid för den verkställande direktören vid uppsägning från bolagets sida uppgår till 12 månader och vid egen uppsägning till 6 månader. Pensionsålder för vd och övriga ledande befattningshavare är 67 år. Fast lön och pensioner återspeglar den omfattning och ansvar som arbetet innebär. Vd har en premiebaserad pension. Rörlig ersättning avser ersättning för intjänad bonus för 2025, utbetalas 2026.

OPTIONSPROGRAM

Styrelsen beslutade med stöd av bemyndigande från årsstä-man 2021, 2022, 2023, 2024 och 2025 om att införa options-program för ledande befattningshavare och andra nyckelperso-ner inom Byggmax Group. Optionsprogrammet är uppbyggt för att ge långsiktiga incitament för företagsledningen och andra nyckelpersoner att leverera långsiktigt aktieägarvärde samt underlätta för att rekrytera och behålla nyckelmedarbetare. Genom planen tilldelas deltagarna optioner utan förutbestämda prestationskrav. Deltagande i planen beslutas av styrelsen och ingen individ har kontraktssnlig rätt att delta i planen eller få några garanterade förmåner.

Varje teckningsoption kommer ge rätt att teckna en aktie i bolaget till en lösenkurs enligt tabellen nedan. Deltagarna i teck-ningsoptionsprogrammet har ingått ett hambudsavtal.

Priset på teckningsoptionerna motsvarar marknadsvärdet och har fastställts med tillämpning av sedvanlig värderings-modell av oberoende part (den s.k. Black & Scholes-formeln) utifrån noterad aktiekurs och övriga per dagen för vidareöver-låtelsen rådande marknadsförhållanden.

Optionsprogrammet från 2021 om 480 000 optioner löper ut 2026-12-14 och inlösen till ett pris av 91,20 kronor är möjlig från och med 2026-06-15.

Optionsprogrammet från 2022 om 500 000 optioner löper ut 2027-12-13 och inlösen till ett pris av 82,00 kronor är möjlig från och med 2027-06-14.

Optionsprogrammet från 2023 om 466 000 optioner löper ut 2028-12-11 och inlösen till ett pris av 37,70 kronor är möjlig från och med 2028-06-12.

Optionsprogrammet från 2024 om 400 000 optioner löper ut 2029-12-10 och inlösen till ett pris av 48,00 kronor är möjlig från och med 2029-06-11.

Optionsprogrammet från 2025 om 380 000 optioner löper ut 2028-12-15 och inlösen till ett pris av 56,30 kronor är möjlig från och med 2028-08-17.

Not 9, forts.

Sammanställning över tilldelade optioner:

	2025		2024	
	Genomsnittligt lösenpris per aktieoption	Antal optioner	Genomsnittligt lösenpris per aktieoption	Antal optioner
Per 1 januari	65,8	1 846 000	62,3	2 276 000
Tilldelade under året	56,3	380 000	48,0	400 000
Förfallna under året	—	—	47,4	-830 000
Per 31 december	64,2	2 226 000	65,8	1 846 000

Utestående aktieoptioner vid årets slut har följande förfallodatum och lösenpriser:

Tilldelningstidpunkt	Förfallodag	Lösenpris	Aktieoptioner 31 dec 2025	Aktieoptioner 31 dec 2024
2021-05-28	2026-12-14	91,2	480 000	480 000
2022-05-31	2027-12-13	82,0	500 000	500 000
2023-06-12	2028-12-11	37,7	466 000	466 000
2024-06-10	2029-12-10	48,0	400 000	400 000
2025-06-03	2028-12-15	56,3	380 000	0
Total			2 226 000	1 846 000

Optionsprogram	2025	2024	2023	2022	2021
Totalt antal teckningsoptioner	380 000	400 000	466 000	500 000	480 000
Pris	4,38	3,62	1,85	4,58	6,12
Lösenkurs	56,3	48,0	37,7	82,0	91,2
Löptid	3,5	5,5	5,5	5,5	5,5
Antal deltagare	6	6	8	9	8

10 PENSIONER

PENSIONS FÖRSÄKRING I ALECTA

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2025 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 15,2 (14,4) Mkr, varav

ITP2 3,4 (3,3) Mkr. Koncernens nivå av deltagande i ITP2 planen var 0,02044 procent och anges som koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen. Förväntade avgifter till ITP2 planen under nästa år uppgår till 3,7 (3,2) Mkr. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva preliminära konsolideringsnivån till 167 (162) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

11 RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER

Koncernen	2025	2024
Finansiella intäkter		
Valutakursvinster	15	22
Ränteintäkter	6	7
Övriga finansiella intäkter	—	0
Summa	21	28
Finansiella kostnader		
Valutakursförluster	-24	-20
Räntekostnader	-34	-58
Räntekostnader leasing	-40	-40
Övriga finansiella kostnader	-3	-4
Summa	-100	-122
Resultat från finansiella poster	-79	-94

Moderbolaget	2025	2024
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelning från koncernföretag	—	22
Nedskrivning andelar i koncernföretag	—	-80
Summa	—	-58
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Valutakursvinster	3	5
Ränteintäkter	25	35
Summa	28	39
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Valutakursförluster	-1	-6
Räntekostnader	-50	-83
Övriga finansiella kostnader	-3	-3
Summa	-54	-93
Resultat från finansiella poster	-26	-112
Bokslutsdispositioner		
Periodiseringsfond, årets avsättning	—	-38
Koncernbidrag, erhållet	262	237
Summa	262	199

12 INKOMSTSKATT

Koncernen	2025	2024
Aktuell skatt för året	-73	-39
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	4	0
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	33	23
Summa	-36	-17
Moderbolaget	2025	2024
Aktuell skatt för året	-43	-24
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	–	0
Summa	-43	-23

Pillar II
Koncernen påverkas av lagstiftning enligt andra pelaren som trädde i kraft 1 januari 2024. Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan dess GloBE effektiva skattesats i varje jurisdiktion och den undre gränsen på 15 procent.

Koncernen redovisar en aktuell skattekostnad på 0 (0) Mkr för året som avser effekterna av specifika justeringar i enlighet med lagstiftningen enligt andra pelaren. Detta belopp ingår i inkomstskatten i resultaträkningen.

Skillnaderna mellan redovisad skattekostnad och en beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesats är följande:

Koncernen	2025	2024
Resultat före skatt	227	83
Inkomstskatt beräknad enligt koncernens gällande skattesats	-47	-17
Ej skattepliktiga intäkter	0	5
Resultat från intresseföretag och Joint ventures	0	0
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-1	-16
Ej avdragsgilla kostnader	-14	-16
Skatteeffekt på ränta periodiseringsfond	-2	-2
Skatt spärrbelopp på utländsk skatt	11	9
Justering aktuell skatt avseende tidigare år	4	0
Övrigt	13	21
Skattekostnad	-36	-17
Moderbolaget	2025	2024
Resultat före skatt	217	72
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats	-45	-15
Ej avdragsgilla kostnader	0	-1
Skatteeffekt på ränta periodiseringsfond	0	0
Ej skattepliktiga intäkter	0	5
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-	-16
Justering aktuell skatt avseende tidigare år	-	0
Övrigt	2	4
Skattekostnad	-43	-23
Vägd genomsnittlig skattesats inom koncernen är:	16,0%	19,9%

Den gällande skattesatsen för inkomstskatt i koncernen och moderbolaget är 20,6 (20,6) procent.

13 RESULTAT PER AKTIE

Före utspädning	2025	2024
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	191	67
Genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusental)	58 625	58 625
Resultat per aktie före utspädning (kronor)	3,25	1,14
Efter utspädning		
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	191	67
Genomsnittligt antal aktier före utspädning (tusental)	58 625	58 625
Utspädningseffekt avseende teckningsoptioner	161	11
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusental)	58 786	58 636
Resultat per aktie efter utspädning (kronor) ¹	3,25	1,14
Antal utestående aktier vid årets utgång (tusental)	58 625	58 625
Utdelning per aktie (kronor)	1,65	0,75

14 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Koncernen	2025	2024	Goodwill, kundrelation och varumärke	Goodwill		Kundrelation		Varumärke		Total	
				2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	243	288	Ingående redovisat värde	2 017	2 015	72	96	75	108	2 163	2 219
Nyanskaffningar	26	24	Avskrivningar	—	—	-23	-24	-32	-32	-55	-56
Försäljningar och utrangeringar	-2	-69	Nedskrivningar	—	—	—	—	—	—	—	—
Omklassificeringar	—	—	Omklassificeringar	—	—	—	—	—	—	—	—
Valutakursdifferenser	0	0	Valutakursdifferenser	-12	1	-3	0	-3	-1	-18	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	267	243	Utgående redovisat värde	2 005	2 017	46	72	40	75	2 090	2 163
Ingående avskrivningar	-160	-201									
Försäljningar och utrangeringar	2	69									
Årets avskrivningar	-28	-28									
Omklassificeringar	—	—									
Valutakursdifferenser	0	0									
Utgående ackumulerade avskrivningar	-187	-160									
Utgående redovisat värde	80	83									

De balanserade utvecklingsutgifterna avser utveckling av affärssystem och webbplats.

ÅRLIG PRÖVNING AV GOODWILL

Koncernen provar varje år i det fjärde kvartalet om nedskrivningsbehov föreligger vad gäller goodwill.

Byggmax Group bedöms vara en kassagenererande enhet. Återvinningsvärdet för den kassagenerande enheten har fastställts utifrån en beräkning av nyttjandevärdet.

Beräkningen utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på budgeten för 2026 samt prognoser för perioden 2027–2030, upprättade av koncernledningen och godkända av styrelsen. Ledningens prognoser baseras på historiska erfarenheter samt på extern information om bland annat marknadstillväxt. Prognoser utarbetas baserade på ett antal huvudentaganden avseende framtida tillväxt och rörelsemarginal. Det beräknade återvinningsbara beloppet ställs mot det bokförda värdet. Kassaflöden bortom femårsperioden, det vill säga efter 2030, extrapoleras med hjälp av en bedömd tillväxttakt om 2 procent som motsvarar en vägd genomsnittlig tillväxttakt enligt Riksbankens inflationsmål och är i linje med branschens uthålliga tillväxt. Den marginal som använts är i nivå med tidigare år. Vid diskontering av förväntade framtida kassaflöden har en genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) före skatt använts, för närvarande 13,6 procent för Byggmax Group. Den genomsnittliga kostnaden för kapital har baserats på följande antaganden:

- Riskfri ränta: Tioårig statlig obligationsränta
- Marknadens bedömda riskpremie
- Betavärde: Fastställt betavärde för Byggmax Group

Prövningarna visar att återvinningsvärdet i Byggmax Group överstiger det bokförda värdet. De immateriella tillgångarna avseende kundrelationer och varumärke skrivs av enligt plan.

KÄNSLIGHETSANALYS

Rörelsemarginal och framtida tillväxt: Om rörelsemarginalen varit en procentenhet lägre än ledningens antagande, eller en uppskattad tillväxttakt för extrapolerade kassaflöden bortom prognosperioden hade varit en procentenhet lägre än grundantagandet skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 7,1 procent respektive 16,7 procent vilket inte föranleder något nedskrivningsbehov.

Huvudentaganden om den genomsnittliga tillväxten för en femårsperiod (2026–2030) uppgår till 4,6 procent och den genomsnittliga rörelsemarginalen till 6,6 procent. Diskonteringsräntan: Om den uppskattade vägda kapitalkostnaden (WACC) som tillämpats för diskonterade kassaflöden för koncernen hade varit en procentenhet högre än grundantagandet om 13,6 procent finns fortsatt inget nedskrivningsbehov.

Dessa beräkningar är hypotetiska och ska inte ses som en indikation på att dessa förändringar är mer eller mindre troliga. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet. Inget av de hypotetiska fallen ovan skulle föranleda en nedskrivning av goodwill.

15 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	1 592	1 587
Inköp	56	56
Försäljningar och utrangeringar	-96	-49
Omklassificeringar	-1	0
Valutakursdifferenser	-26	-3
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 525	1 592
Ingående avskrivningar	-1 171	-1 063
Försäljningar och utrangeringar	96	46
Årets avskrivningar	-145	-157
Omklassificeringar	0	0
Valutakursdifferenser	20	2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 200	-1 171
Utgående redovisat värde	325	420

Byggnader och mark

Koncernen	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	8	8
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	8	8
Ingående avskrivningar	-6	-6
Årets avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7	-6
Utgående redovisat värde	1	2

Markanläggning på annans fastighet

Koncernen	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	30	31
Inköp	1	0
Försäljningar och utrangeringar	-1	-1
Valutakursdifferenser	0	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	30	30
Ingående avskrivningar	-17	-16
Försäljningar och utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	-1	-2
Valutakursdifferenser	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-18	-17
Utgående redovisat värde	12	13

16 TILLGÅNGAR MED NYTTJANDERÄTT OCH LEASING

Koncernen	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	3 558	3 169
Anskaffningar	19	68
Försäljningar och utrangeringar	-45	-41
Omklassificeringar	257	376
Valutakursdifferenser	-87	-13
Utgående anskaffningsvärde	3 703	3 558
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 706	-1 376
Försäljningar och utrangeringar	42	26
Årets avskrivningar	-430	-433
Omklassificeringar	-	69
Valutakursdifferenser	44	8
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 049	-1 706
Utgående redovisat värde	1 653	1 852

Koncernen	2025	2024
Resultaträkningen		
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-430	-433
Ränta på leasingskulder	-40	-40
Kostnader för korttidsleasing	-2	0
Kostnader för leasar med lågt värde	-8	-9
Summa resultateffekter hänförliga till leasingavtal	-480	-482
Kassaflöden		
Ränta	-40	-40
Amortering	-425	-426
Betalning av korttids- och lågt värde leasingavgifter	-11	-9
Summa kassaflöden hänförliga till leasingavtal	-476	-475

För mer information se även not 1.14, not 3, not 11 samt not 29.

17 ANDELAR I KONCERNBOLAG

Moderbolaget	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	1 133	1 213
Nedskrivningar	—	-80
Utgående redovisat värde	1 133	1 133

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Namn	Organisations-nummer	Säte	Kapital-andel, %	Antal andelar	Redovisat värde	
					2025	2024
Av Byggmax Group AB (publ) ägda företag						
Byggmax AB	556645-6215	Halmstad	100	100 000	681	681
Svea Distribution AB	556602-5895	Eslöv	100	200	–	–
Skånska Byggvaror Group AB	556987-6849	Solna	100	11 057 970	56	56
Næstved Lavpris Træ A/S	26 14 69 25	Øverup	100	500 000	57	57
Contera AS	986 607 021	Oslo	100	130 000	294	294
Byggmax Denmark ApS	42 09 25 41	Köpenhamn	100	40 000	45	45
BygMax A/S	36 90 67 82	Rødning	100	1 000	–	–
					1 133	1 133
Övriga koncernbolagsinnehav						
Skånska Byggvaror AB	556100-1891	Solna	100			
Grønt Fokus AS	976 461 428	Kristiansand	100			
Right Price Tiles AS	988 210 641	Oslo	100			
Contera Engros AS	912 639 142	Oslo	100			
Nordrum OY	3189979-2	Vanda	100			

18 VARULAGER

Koncernen	2025	2024
Färdiga varor och handelsvaror	1 043	1 126
Produkter i arbete	23	12
Summa varulager	1 066	1 138

Lagret består till övervägande del av handelsvaror. Ingen väsentlig nedskrivning i lager har skett.

19 KUNDFORDRINGAR

Koncernen	2025	2024
Kundfordringar	10	15
Reservering för osäkra fordringar	-1	0
Summa kundfordringar	9	14
Specifikation över reserv för osäkra kundfordringar	2025	2024
Ingående balans	0	-1
Reserveringar	-1	0
Återföringar	0	2
Konstaterade och återvunna kundförluster	0	0
Utgående balans	-1	0
Åldersanalys av kundfordringar	2025	2024
Ej förfallna kundfordringar	7	8
Förfallna kundfordringar 0-30 dagar	1	4
Förfallna kundfordringar 31-60 dagar	1	0
Förfallna kundfordringar 61-90 dagar	0	0
Förfallna kundfordringar >91 dagar	1	2
Summa	10	15

Det verkliga värdet på koncernens kundfordringar överensstämmer med det redovisade värdet.

20 ÖVRIGA FORDRINGAR

Koncernen	2025	2024
Bonusfordran leverantör	57	60
Övriga fordringar	31	32
Summa övriga fordringar	88	92
Moderbolaget	2025	2024
Övriga fordringar	1	4
Summa övriga fordringar	1	4

Huvuddelen av bonusfordran är i SEK. Per balansdagen 31 december 2025 bedöms inga övriga fordringar som osäkra. För de befintliga bonusfordringarna så finns i majoriteten av fallen motsvarande leverantörsskuld. Det verkliga värdet på koncernens övriga fordringar överensstämmer med det redovisade värdet.

21 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Koncernen	2025	2024	Moderbolaget	2025	2024
Förutbetalda hyror	8	8	Övriga poster	2	3
Förutbetalda leasingavgifter	1	1	Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2	3
Övriga poster	31	35			
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	39	44			

22 LIKVIDA MEDEL

I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår följande:

Koncernen	2025	2024
Balansräkningen		
Kassa och bank	11	11
Summa likvida medel	11	11
Kassaflödesanalysen		
Kassa och bank	11	11
Summa likvida medel	11	11

23 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Koncernens finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen och upplysningar om dess värdering till verkligt värde per nivå i följande verkligt värdehierarki innefattar:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1).

- Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (det vill säga ej observerbara data nivå 3).

Tillgångar i balansräkningen 2025-12-31	Tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
Kundfordringar och övriga fordringar exklusive interimssfordringar	97	—	97
Likvida medel	11	—	11
Summa	109	—	109

Skulder i balansräkningen 2025-12-31	Skulder till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
Upplåning	366	—	366
Leasingskuld	1 655	—	1 655
Leverantörsskulder och övriga skulder exklusive interimsskulder	539	—	539
Summa	2 559	—	2 559

Tillgångar i balansräkningen 2024-12-31	Tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
Kundfordringar och övriga fordringar exklusive interimssfordringar	106	—	106
Likvida medel	11	—	11
Summa	117	—	117

Skulder i balansräkningen 2024-12-31	Skulder till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
Upplåning	629	—	629
Leasingskuld	1 848	—	1 848
Leverantörsskulder och övriga skulder exklusive interimsskulder	627	—	627
Summa	3 104	—	3 104

Samtlig upplåning i koncernen är i svenska kronor (SEK). Samtliga externa lån löper med tre månaders ränta och det redovisade värdet bedöms i det närmaste motsvara verkligt värde. Se not 25 samt not 2c för ytterligare information. För lån finns inga ställda säkerheter, se not 30.

24 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital, vilken följer närmast efter balansräkningen.

Koncernen	2025	2024
Antal utestående aktier (tusental)	58 625	58 625
Totalt antal utestående aktier (tusental)	58 625	58 625
Aktiekapital	20	20
Övrigt tillskjutet kapital	2 495	2 382
Summa	2 516	2 402

Aktierna har ett kvotvärde på 0,35 kr per aktie (0,35 kr per aktie). Varje aktie motsvaras av en röst. Alla per balansdagen registrerade aktier är fullt betalda.

AKTIER

Totalt antal aktier och röster i bolaget uppgår till 58 625 045. Aktiekapitalet uppgår till 20 333 015 kronor.

RESERVER

Kategorin reserver inom eget kapital avser i sin helhet omräkningsdifferenser, uppkomna vid omräkning av utländska dotterbolag.

25 UPPLÅNING

Koncernen	2025	2024
Långfristig		
Långfristiga leasingskulder	1 242	1 410
Summa	1 242	1 410
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	200	500
Checkräkningskrediter	166	129
Kortfristiga leasingskulder	413	438
Summa	779	1 067
Summa upplåning	2 021	2 477

Samtlig upplåning i koncernen är i svenska kronor (SEK). Samtliga externa lån löper med tre månaders ränta och det redovisade värdet bedöms i det närmaste motsvara verkligt värde. Se not 23 samt not 2c för ytterligare information. För lån finns inga ställda säkerheter, se not 30.

Moderbolaget	2025	2024
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	200	500
Checkräkningskredit ¹	447	254
Summa	647	754
Summa upplåning	647	754

1) Av checkräkningskrediten avser 281 (125) Mkr koncerninterna mellanhavanden. Totalt utnyttjad checkräkningskredit i koncernen uppgår till 166 (129) Mkr.

KONCERNEN HAR FÖLJANDE EJ UTNYTTJADE KREDITFACILITETER

Koncernen	2025	2024
Checkräkningskredit	434	471
Ej utnyttjade kreditfaciliteter	700	400
Summa	1 134	871

26 UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar	2025	2024
Värdering av underskottsavdrag	8	8
Leasingskulder	349	389
Övrigt	7	3
Summa uppskjutna skattefordringar	364	400
Belopp som kvittas mot uppskjutna skatteskulder	-339	-380
Netto uppskjutna skattefordringar	25	20

Bruttoförändringar	Skatte- mässiga underskott	Övrigt	Leasing	Summa
Per 1 januari 2025	8	3	389	400
Redovisat:				
I resultaträkningen	—	4	-41	-37
Omklassificering	—	—	—	—
Direkt i eget kapital	—	—	—	—
Per 31 december 2025	8	7	349	364

Bruttoförändringar	Skatte- mässiga underskott	Övrigt	Leasing	Summa
Per 1 januari 2024	8	-2	376	382
Redovisat:				
I resultaträkningen	0	5	14	18
Omklassificering	—	0	—	0
Direkt i eget kapital	—	—	—	—
Per 31 december 2024	8	3	389	400

Uppskjutna skatteskulder	2025	2024
Obeskattade reserver	78	94
Immateriella anläggningstillgångar	19	32
Tillgångar med nyttjanderätt	339	380
Övrigt	1	1
Summa uppskjutna skatteskulder	436	506
Belopp som kvittas mot uppskjutna skattefordringar	-339	-380
Netto uppskjutna skattefordringar	97	126

Bruttoförändringar	Obe- skattade reserver	Im- materiella tillgångar	Övrigt	Leasing	Summa
Per 1 januari 2025	94	32	1	380	506
Redovisat:					
I resultaträkningen	-16	-13	0	-41	-70
Omklassificering	—	—	—	—	—
Direkt i eget kapital	—	—	—	—	—
Per 31 december 2025	78	19	1	339	436

Bruttoförändringar	Obe- skattade reserver	Im- materiella tillgångar	Övrigt	Leasing	Summa
Per 1 januari 2024	98	44	1	368	511
Redovisat:					
I resultaträkningen	-5	-12	0	12	-5
Omklassificering	—	—	—	—	—
Direkt i eget kapital	—	—	—	—	—
Per 31 december 2024	94	32	1	380	506

Uppskjutna skatteskulder netto	2025	2024
Summa uppskjutna skatteskulder netto	72	106

Nettoförändringen avseende uppskjutna skatter är följande:

Koncernen	2025	2024
Vid årets början	106	129
Redovisning i resultaträkningen	-33	-23
Vid årets slut	72	106

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster.

27 ÖVRIGA SKULDER

Koncernen	2025	2024
Momsskuld	33	33
Personalrelaterade skulder	14	14
Övrigt	28	23
Summa övriga skulder	76	70

28 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Koncernen	2025	2024	Moderbolaget	2025	2024
Upplupna löner	56	57	Upplupna löner	10	8
Upplupna semesterlöner	86	81	Upplupna sociala avgifter	1	2
Upplupna sociala avgifter	29	31	Övrigt	7	8
Övrigt	77	72	Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	18
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	247	240			

29 KASSAFLÖDESFÖRÄNDRING I SKULDSÄTTNINGEN SOM REDOVISAS I FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Koncernen	IB 2025	Kassaflöde	Valutakurs-differenser	Ej kassaflödes-påverkande poster	UB 2025
Lån	500	-300	—	—	200
Långfristig leasingskuld	1 410	—	-29	-139	1 242
Kortfristig leasingskuld	438	-425	-11	412	413
	2 348	-725	-40	273	1 855
Nyttjad checkkredit	129	37	—	—	166
Förändring kassaflöde i finansieringsverksamheten	2 477	-688	-40	273	2 021

Koncernen	IB 2024	Kassaflöde	Valutakurs-differenser	Ej kassaflödes-påverkande poster	UB 2024
Lån	900	-400	—	—	500
Långfristig leasingskuld	1 363	—	-5	52	1 410
Kortfristig leasingskuld	421	-426	-2	445	438
	2 684	-826	-6	496	2 348
Nyttjad checkkredit	58	71	—	—	129
Förändring kassaflöde i finansieringsverksamheten	2 742	-755	-6	496	2 477

30 STÄLLDA SÄKERHETER, EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH EVENTUALTILLGÅNGAR

Ställda säkerheter		
Koncernen	2025	2024
För egna skulder och avsättningar:		
Företagsinteckningar	120	120
Summa ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventualtillgångar	120	120
Eventualförpliktelser		
Koncernen	2025	2024
Kapitaltäckningsgaranti till förmån för koncernbolag	Inga	Inga

31 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga transaktioner med närstående har ägt rum utöver ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare. Upplýsning om nyckelpersoner i ledande ställning finns att tillgå i not 9 Ersättningar till anställda.

32 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagens slut.

33 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget (SEK):

Balanserade vinstmedel	472 689 339
Årets resultat	173 122 879
SUMMA	645 812 218
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att:	
Utdelning till aktieägarna (1,65 kronor per aktie)	96 731 324
I ny räkning balanseras	549 080 893
SUMMA	645 812 218

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen

Styrelsen har granskat bolagets och koncernens ekonomiska situation och konstaterar att en vinstutdelning i enlighet med styrelsens förslag är försvarlig med hänsyn till försiktighetsprincipen i 17 kap 3 § andra och tredje styckena i aktiebolagslagen (2005:551). Styrelsens uppfattning är att verksamhetens art, omfattning och risker för närvarande är av en sådan omfattning att den föreslagna utdelningen inte påverkar denna bedömning.

Efter föreslagen vinstutdelning har bolaget och koncernen fortfarande en god soliditet, vilken enligt styrelsens bedömning motsvarar de krav som för närvarande kan uppställas för den bransch inom vilken bolaget är verksam. Bolaget och koncernen bedöms efter vinstutdelningen ha en tillfredsställande likviditet och ett konsolideringsbehov som kan anses tillgodosett.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna vinstutdelningen inte påverkar bolagets möjligheter att fullgöra sina förpliktelser på kort eller lång sikt. Inte heller antas den föreslagna värdeöverföringen påverka bolagets förmåga att göra eventuellt nödvändiga investeringar.

Vid en samlad bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska förhållanden anser styrelsen att inga hinder föreligger för att genomföra den föreslagna vinstutdelningen i enlighet med styrelsens förslag.

UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över

utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar även att den lagstadgade hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, de europeiska standarderna för hållbarhetsredovisning (ESRS) samt tillämpliga EU-förordningar.

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2026-05-07 för fastställelse.

Årsredovisningen upprättades, godkändes och undertecknades av samtliga den 27 mars 2026

ANDERS MOBERG
Styrelseordförande

ANDRÉAS ELGAARD
Styrelseledamot

CATARINA FAGERHOLM
Styrelseledamot

LARS LJUNGÄLV
Styrelseledamot

DANIEL MÜHLBACH
Styrelseledamot

GUNILLA SPONGH
Styrelseledamot

KARL SANDLUND
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse respektive vår granskningsberättelse för den lagstadgade hållbarhetsrapporten har avlämnats den 27 mars 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

CESAR MOREÉ
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Byggmax Group AB (publ),
org.nr 556656-3531

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Byggmax Group AB (publ) för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 67-73 respektive 18-61. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 4-5, 10-11, 13-64 och 67-103 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 67-73 respektive 18-61. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer koncernens rapport över totalresultat och balansräkning samt resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

VÅR REVISIONSANSATS

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rappor-

terna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Byggmax koncernen består av ett antal dotterbolag och filialer i Norden. Sverige utgör ca 74 % av koncernens omsättning medan Norge utgör ca 21 % av omsättningen och övrig verksamhet står för resterande del av omsättningen. Huvuddelen av alla bolag, motsvarande 89 % av koncernens omsättning, är föremål för revisionsåtgärder för att fastställa koncernens och moderbolagets resultat och ställning. Alla dotterbolag och

filialer är även föremål för lagstadgad revision i sina respektive länder. Byggmax koncernens verksamhet är säsongsbetonad och cirka 67 % av koncernens omsättning tjänas in under det andra och tredje kvartalet.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt bedömde effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

Riktighet, fullständighet och periodisering av intäkter

Vi hänvisar till not 1.12 Intäktsredovisning, not 4 (segmentinformation) samt not 19 – kundfordringar

Koncernens nettoomsättning uppgick 2025 till 6 133 Mkr. Ett av våra särskilt betydelsefulla områden i revisionen utgörs av Byggmax- koncernens intäktsredovisning. Intäkterna utgörs av ett stort antal transaktioner och det finns en inneboende risk för att det kan uppstå fel i enskilda försäljningstransaktioner eller i andra transaktionsslag som påverkar intäkterna. Försäljningen sker i de nordiska länderna dels genom försäljning direkt i butik och dels genom försäljning på web (e-handel). En stor del av försäljningen sker till privatkunder men försäljning sker även till företagskunder. Intäktstransaktionerna för Byggmax bygger på prislistor för varor som handlas i butik eller via webb. För Skånska Byggvaror sker försäljningen dels via prislistor men även via särskilda avtal med kund där olika priser och leveransvillkor tillämpas.

Intäkter redovisas då leverans skett till kunden enligt gällande leveransvillkor. En reservering görs även för förväntade returerna baserat på historiskt utfall.

Värdering av Goodwill

Vi hänvisar till noterna 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar samt not 14 – Immateriella tillgångar

Förvärvad Goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, inklusive kundrelationer utgör en väsentlig del av Byggmax-koncernens balansräkning om 2 170 Mkr per den 31 december 2025.

Byggmax-koncernens goodwill uppgår per 31 december 2025 till 2 005 Mkr.

Goodwill är ej föremål för löpande avskrivningar och testas därför årligen för nedskrivningsbehov i enlighet med kraven i IFRS samt om indikationer på nedskrivningsbehov identifieras. Byggmax- koncernen har en rutin och process för att utföra dessa tester. Nedskrivningsprövningen baserar sig på återvinningsvärdet, vilket motsvarar värdet av diskonterade kassaflöden för identifierade kassagenererande enheter.

Dessa baseras på koncernens budget och strategiplan. Centrala antaganden i dessa beräkningar är antaganden om framtida tillväxt, marginal samt diskonteringsränta ("WACC"). Då processen till sin natur är grundad på uppskattningar och bedömningar utgör prövningen ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

Vi har utvärderat design av och effektivitet i vissa utvalda kontroller i processen för försäljning i syfte att verifiera att det finns kontroller på plats för att säkerställa att korrekta priser tillämpas samt att intäktstransaktioner redovisas i korrekt period.

I tillägg till test av kontroller har detaljtestning gjorts genom transaktionsanalyser vilket innefattar huvuddelen av koncernens intäkter, och där varje transaktion har analyserats för att säkerställa att ett uttag av lager motsvaras av en intäktstransaktion.

Vid årsbokslutet har även kompletterande testning skett av kontroller samt analytisk granskning för att verifiera att korrekta periodiseringar skett i årsbokslutet.

Slutligen har vi bedömt om upplysningar som lämnas i not 4 (segmentinformation) samt not 19 – kundfordringar är ändamålsenliga.

Vi har granskat huruvida bolagets prövningar av nedskrivningsbehov baseras på de budgetar och strategiplaner som ledningen och styrelsen fastställt. Vidare har vi bedömt rimligheten i dessa antaganden. Vi har också bedömt de antaganden om tillväxt som gjorts som ligger bortom den tidshorisont som täcks av styrelsens och ledningens 3-5 åriga strategiplan samt de antaganden om diskonteringsränta som används vid nedskrivningstesten. För att bedöma de antaganden som ledningen gjort har vi dels utvärderat ledningens process för prognos framtagande, verifierat data, så som förväntad inflation, mot externa datakällor samt använt oss av PwC:s värderingsspecialister.

Vi har också, i samband med test av nedskrivningsbehov, särskilt granskat känsligheten i värderingen för förändringar i väsentliga parametrar, som på individuell eller kollektiv basis, skulle kunna medföra att ett nedskrivningsbehov föreligger.

Vi har med företagsledningen och revisionsutskottet diskuterat de metoder, uppskattningar och antaganden på vilka Byggmax koncernens bedömningar baseras.

Slutligen har vi bedömt om upplysningar som lämnas i not 14 (Goodwill, kundrelationer och varumärken) är ändamålsenliga.



Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-3, 6-9, 12, 18-61, 65-66 samt 110. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi tagit del av före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Byggmax Group AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.



REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Bygghmax Group AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bygghmax Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärder omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 67–73 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utsågs till Bygghmax Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 6 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan maj 2006.

Stockholm den 27 mars 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Cesar Moré
Auktoriserad revisor

REVISORNS GRANSKNINGSBERÄTTELSE AV BYGGMAX GROUP AB (PUBL):S LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORT

Till bolagsstämman i Byggmax Group AB (publ),
org.nr 556656-3531

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för Byggmax Group AB (publ) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 18–61 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i not IRO-1 i hållbarhetsrapporten och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Övrig upplysning

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för översiktlig granskning och någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för år 2025 har därmed inte utförts.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1–17, 62–103 och 110. Det

är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra

granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Byggmax Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen:

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Gjort förfrågningar till företagsledningen och andra personer i företaget för att förstå källorna till den information som använts.
- Granskat företagets interna dokumentation.
- Utvärderat om den information som erhållits överensstämmer med beskrivningen av processen i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Gjort förfrågningar till företagsledningen och andra personer i företaget för att erhålla en förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocessen och de informationssystem som är relevanta för upprättandet av hållbarhetsrapporten.
- Utvärderat om den information som identifierats som väsentlig av bolaget ingår i hållbarhetsrapporten.
- Genomfört förfrågningar, analytiska granskningsåtgärder samt stickprovvis testning avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.
- Bedömt om presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med ESRS.

Våra granskningsåtgärder avseende taxonomiupplysningarna inkluderade men var inte begränsade till följande:

- Genomfört förfrågningar till företagsledningen och andra personer i företaget för att erhålla en förståelse för processen och källorna till den information som använts i taxonomiupplysningarna
- Genomfört analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda taxonomiupplysningar.
- Utvärderat om presentationen av taxonomiupplysningarna är förenlig med kraven i EU:s taxonomiförordning.

Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för Byggmax Group AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Byggmax Group AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att vara annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm den 27 mars 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Cesar Moré
Auktoriserad revisor



DEFINITIONER OCH ALTERNATIVA NYCKELTAL

Byggmax Group använder sig av vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Byggmax Group anser att nyckeltalen är relevanta för användarna av den finansiella rapporten som ett komplement till att bedöma Byggmax Groups finansiella prestation, beskriva verksamhetens underliggande lönsamhet

samt för att förbättra jämförbarheten mellan rapporteringsperioder. Då inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras mått

som inte definieras enligt IFRS, om inte annat anges. Beräkning av alternativa nyckeltal återfinns på <http://om.byggmax.se> under finansiell statistik.

Nyckeltal	Definition	Orsak till användning
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt av ingående och utgående eget kapital.	Avkastning på eget kapital används då det är ett mått på företagets avkastning på aktieägarnas investeringar.
Avkastning på sysselsatt kapital	Rörelseresultatet adderat med finansiella intäkter dividerat med genomsnittligt av ingående och utgående sysselsatt kapital.	Ett mått på lönsamheten efter hänsyn tagen till hur mycket kapital som används. En högre avkastning på sysselsatt kapital tyder på att kapitalet används på ett effektivare sätt.
Bruttomarginal	Nettoomsättning reducerat med varukostnad dividerat med nettoomsättning.	Detta är ett av de sätt som koncernen mäter lönsamhet på. Bruttomarginalen påverkas av flertalet faktorer, exempelvis produktmix, prisutveckling och kostnadsförändringar.
EBITA	Rörelseresultat före räntor, skatter, avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar hänförliga till förvärvade övervärden.	Visar lönsamheten före avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, räntor och skatt.
EBITA-marginal	EBITA dividerat med nettoomsättning.	Detta är ett av de sätt som koncernen mäter lönsamhet på.
EBITDA	Rörelseresultat före räntor, skatter, avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive IFRS 16.	Visar den operativa lönsamheten före avskrivningar, räntor och skatt exklusive IFRS 16.
Eget kapital per aktie	Eget kapital dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.	Eget kapital per aktie mäter bolagets nettovärde per aktie och visar om ett bolag ökar aktieägarnas förmögenhet över tid.
E-handel	Nettoomsättning genererat av e-handelsbeställningar gjorda på någon av våra e-handels sidor samt all nettoomsättning i Skånska Byggsvaror.	
Jämförbar försäljning	Med jämförbar försäljning avses nettoomsättning för butiker som varit öppna mer än 12 månader. Jämförbar försäljning räknas i konstant valuta. All e-handel anses vara jämförbar.	Ett viktigt branschspecifikt mått som visar hur mycket försäljningen ökar organiskt. Måttet är bra redskap för investerare som vill jämföra omsättningsförändringen för olika företag inom branschen.
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier	Nyckeltalet mäter det kassaflöde som bolaget genererar per aktie före kapitalinvesteringar och kassaflöden hänförliga till bolagets finansiering.
Nettoskuld	Räntebärande skulder reducerat med likvida medel.	Nettoskuld visar bolagets skuldsättning över tid.
Nettoskuld exklusive IFRS 16	Räntebärande skulder exklusive IFRS 16 reducerat med likvida medel.	Nettoskuld exklusive IFRS 16 visar bolagets skuldsättning över tid.
Nya butiker	Butiker som har varit i drift mindre än 12 månader.	
Resultat per aktie	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.	
Rörelsemarginal	Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.	Rörelsemarginalen visar rörelseresultatet som procentandel av nettoomsättningen och visar den operativa lönsamheten.
Soliditet	Eget kapital dividerat med balansomslutning.	Visar finansiell möjlighet och oberoende för att utveckla affärsverksamheten.
Sysselsatt kapital	Eget kapital adderat med nettoskuld.	Visar bolagets förmåga att tillgodose kortsiktiga kapitalåtaganden.

BYGGMAX®

Box 30006, 104 25 Stockholm
www.byggmax.se