

## BOKSLUTSKOMMUNIKÉ BYGGMAX GROUP 1 JANUARI – 31 DECEMBER 2020

### SAMMANFATTNING AV DET FJÄRDE KVARTALET 2020

- Nettoomsättningen ökade till 1 222 (950) Mkr, en tillväxt med 28,7 procent.
- Koncernens valutajusterade jämförbara försäljning ökade med 27,8 procent.
- Bruttomarginalen uppgick till 34,7 (33,3) procent.
- EBITA uppgick till 65 (-6) Mkr, en EBITA-marginal på 5,3 (-0,6) procent.
- Rörelseresultatet uppgick till 55 (-16) Mkr, en rörelsemarginal på 4,5 (-1,6) procent.
- Periodens resultat uppgick till 25 (-20) Mkr.
- Resultatet per aktie uppgick till 0,41 (-0,32) kronor.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 34 (-309) Mkr.
- Under perioden öppnades 1 (0) butik.
- Under fjärde kvartalet har den finansiella påverkan på Byggmax Group från covid-19-pandemin varit fortsatt positiv.
- I december 2020 tecknade Byggmax Group AB avtal om att förvärva 100 procent av aktierna i Næstved Lavpristræ A/S.
- Styrelsen har sedan tidigare föreslagit en utdelning under 2021 om 2,75 kronor per aktie.

## 39%

Andel Byggmax Butik 3.0

## 20%

Andel e-handel R12

## 6,8 Mdkr

Nettoomsättning R12

### NYCKELTAL

| Mkr                                      | oktober – december |       | helår |       |
|------------------------------------------|--------------------|-------|-------|-------|
|                                          | 2020               | 2019  | 2020  | 2019  |
| Nettoomsättning                          | 1 222              | 950   | 6 801 | 5 277 |
| Bruttomarginal, %                        | 34,7               | 33,3  | 32,6  | 32,1  |
| EBITA                                    | 65                 | -6    | 705   | 270   |
| EBITA-marginal, %                        | 5,3                | -0,6  | 10,4  | 5,1   |
| Rörelseresultat                          | 55                 | -16   | 665   | 230   |
| Rörelsemarginal, %                       | 4,5                | -1,6  | 9,8   | 4,4   |
| Periodens resultat                       | 25                 | -20   | 485   | 142   |
| Resultat per aktie, kr                   | 0,41               | -0,32 | 7,95  | 2,32  |
| Eget kapital per aktie, kr               | 32,26              | 24,60 | 32,26 | 24,60 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 34                 | -309  | 1 197 | 297   |
| Antal butiker vid periodens slut         | 180                | 172   | 180   | 172   |
| Öppnade butiker under perioden           | 1                  | 0     | 10    | 11    |

För mer information, vänligen kontakta:

**Mattias Ankarberg**, vd, mattias.ankarberg@byggmax.se +46 76 11 90 985

**Helena Nathhorst**, CFO, helena.nathhorst@byggmax.se +46 76 11 90 040

# REKORDÅR 2020, REDO FÖR 2021

Året avslutades med ännu ett starkt kvartal, som konkluderade ett rekordår där försäljningen ökade 29 procent till 6,8 mdr och EBITA-marginalen fördubblades. Vi har gjort det bästa av årets marknadstillväxt och egna initiativ adderade tillväxt och ökade vår marknadsandel.

I det fjärde kvartalet ökade försäljningen med 29 procent. Byggmax e-handel fortsatte utvecklas mycket stark och växte 60 procent.

Bruttomarginalen för det fjärde kvartalet ökade, drivet av skaleffekter och att marknadspriser i Norge har ökat för att kompensera för valutakursförändringar. Kostnadskontrollen var fortsatt god och kostnadsökningar drevs av nya butiker, högre personalkostnader under andra covid-19 vågen, och uppgraderingar av existerande butiker till Butik 3.0. Covid-19 relaterade störningar var hanterbara.

EBITA för det fjärde kvartalet ökade till SEK 65 Mkr (-6 Mkr). För helåret ökade EBITA till 705 Mkr (270 Mkr) och EBITA-marginalen fördubblades till 10,4 procent (5,1)

**Året avslutades med ännu ett starkt kvartal, som konkluderade ett rekordår där försäljningen ökade 29 procent till 6,8 mdr och EBITA-marginalen fördubblades till 10,4 procent.**

## FORTSATT STARK MARKNADSTILLVÄXT

I det fjärde kvartalet fortsatte marknaden påverkas positivt av en "stanna hemma" effekt, och en mild höst gav en fördelaktig vädereffekt. Bostadsmarknaden fortsatte utvecklas väl. Nyligen publicerad marknadsdata stöder vårt estimat att den nordiska konsumentmarknaden för byggmaterial ökade 15-20 procent i det fjärde kvartalet, och 15-20 procent också för helåret 2020.

## BYGGMAX E-HANDEL VÄXER SNABBT

Våra initiativ ökade Byggmax-segmentets försäljningstillväxt. Byggmax e-handelsförsäljning ökade 60 procent i kvartalet och 50 procent för året. Vår modell med att integrera e-handel och butiker ökade tillväxttakten: "beställ online, hämta i butik" växte mycket fortare än hemleverans, och e-handels-försäljning ökar typiskt 15 procent där en ny butik öppnar.

Vi fortsatte uppgradera vår butiksportfölj, och har nu 66 butiker som Butik 3.0 (39 procent av portföljen), ett koncept som ökar försäljningen med 6 procent per butik. En ny butik öppnades och en stängdes i kvartalet, och totalt öppnades tio nya butiker under året (två stängdes).

## SKÅNSKA BYGGVAROR FORTSATT STARKT

Skånska Byggvaror fortsatte utvecklas mycket väl, gynnat av den ledande nichepositionen inom trädgård och väl genomförda satsningar inom produktutveckling och digital försäljning. Ordergången ökade kraftigt, försäljningen ökade 27 procent och lönsamheten fortsatte förbättras.

## EXPANSION TILL DANMARK

Vi etablerar oss i Danmark genom en kombination av e-handel och förvärv av existerande lönsamma butiker. Vi har förvärvat Næstved Lavpristræ, ett grundar-lätt lågpriskoncept med försäljning på ca 125 Mdkk, fyra butiker på Sjælland, ca 30 procent av försäljningen från e-handel, och en historik av organisk tillväxt till god lönsamhet. Vi kommer i första kvartalet 2021 också öppna en dansk e-handel under Byggmax varumärke med ytterligare produktkategorier. Vi kan försörja den

danska marknaden genom nuvarande leverantörskedja, och etableringen ger oss närvaro i samtliga fyra nordiska länder och ett fotfäste för fortsatt expansion i Danmark.

## REDO FÖR 2021

Vi går in i 2021 starkare och med en tydlig agenda.

För det första, är marknaden mer attraktiv. Vi förväntar oss att hemmet kommer att ha en större roll i konsumenters liv än före pandemin, och att lågpris fortsätter ta andelar i detaljhandeln. För 2021 förväntar vi oss en större marknad än 2019, men mindre än 2020.

För det andra, har vi en starkare marknadsposition. Vi tror starkt på att kombinera relevanta butiker och e-handel – till lägsta pris. Vi har tre uppdaterade butiksförmat (mindre orter, städer, stora städer), en ledande e-handel, ett Byggmax-varumärke som uppskattas av fler konsumenter än någonsin, och en bättre position inom tillväxtområden som trädgård och mindre gör-det-självt-projekt – till bästa pris.

Tredje, våra tillväxtinitiativ har mycket mer att ge, och vi kommer fortsätta investera i e-handel, butiksuppgraderingar och nya butiker. I första kvartalet blir vi först på den nordiska gör-det-självt-marknaden med att lansera "track & trace", som ger kunder aktuell status på sina e-handelsordrar. Vi kommer uppgradera fler existerande butiker, planerar att öppna 12 nya, och förväntar oss att avsluta 2021 med ca 60 procent av butiksportföljen som Butik 3.0

Fjärde, vi har en stark förmåga att omvandla försäljningstillväxt till ökad vinst. Under 2020 ökade försäljningen med 29 procent och EBITA med 260 procent. Skaleffekter, nya tekniska lösningar och vår kostnadsmedvetna kultur är nycklar till att behålla en hög effektivitet.

Femte, vi har en stark balansräkning, som möjliggör att både investera i tillväxt och betala utdelning. Styrelsen har redan föreslagit en utdelning om 2,75 kr per aktie, att betalas i 2021.

Slutligen, men främst, har vi fantastiska kollegor som visat Byggmax-andan under 2020 med en positiv attityd och stark handlingskraft. Mina varmaste tack till alla!

Vi kommer berätta mer om våra satsningar och vår tillväxtresa vid ett kapitalmarknadsevenemang den 23:e mars.

## Mattias Ankarberg

Verkställande direktör



# KORT OM BYGGMAX

## AFFÄRSIDÉ OCH KONCEPT

Vår affärsidé är enkel. Vi säljer byggvaror och tillhörande produkter för hemmafixare till lägsta pris.

Att handla på Byggmax ska vara snabbt, billigt, enkelt och schysst.

Vårt koncept är också enkelt, du som kund gör en del av jobbet och vi lovar låga priser.

## VISION

Byggmax vision är att bli bäst i världen för hemma-projekt. Vi är på din sida! Vi lovar bäst priser, att vara enklast och att alltid vara schyssta.

## LÅNGSIKTIGA FINANSIELLA MÅL

Vi ska uppnå en årlig omsättningstillväxt om 10 till 15 procent.

Rörelsemarginalen före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA-marginal) ska uppgå till mellan 7 och 8 procent.

Bolaget ska dela ut minst 50 procent av periodens resultat förutsatt att nettokassan är tillräcklig för att driva och utveckla verksamheten.

## STRATEGIER FÖR ATT UPPNÅ MÅLEN

Byggmax har en attraktiv position på en god marknad med ett antal unika styrkor:

- Starkt varumärke med en lågprisposition
- Unikt butiksformat byggt på självbetjäning
- Stark e-handelsposition
- Stark kultur av kostnadsmedvetenhet och entreprenörskap

**1138**  
**ANSTÄLLDA**



**180**  
**FYSISKA**  
**BUTIKER**



**3**  
**MARKNADER**

**-41% CO<sub>2</sub>**  
**PER SÅLD**  
**KRONA**  
**2009-2019**

**E-HANDEL**  
**SEDAN 2008**



**NR 1**  
**SUSTAINABLE**  
**BRAND INDEX**  
**2019**

**WEBBPLATS**  
**MED TIPS**  
**FÖR HEMMA-**  
**FIXAREN**



**LÅGT PRIS &**  
**FOKUSERAT**  
**SORTIMENT**

**DRIVE-IN-**  
**MODELL**  
**OCH SJÄLV-**  
**SERVICE**



## KONCERNEN

## NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

## OKTOBER – DECEMBER 2020

## NETTOOMSÄTTNING

Rörelsens nettoomsättning uppgick till 1 222 (950) Mkr, en ökning med 28,7 procent. Valutakurseffekter har påverkat nettoomsättningen negativt med 2,9 procent. Koncernens jämförbara försäljning räknad i konstant valuta ökade med 27,8 procent.

Bruttomarginalen uppgick till 34,7 procent jämfört med 33,3 procent för motsvarande kvartal föregående år. Bruttomarginalen har påverkats positivt av skaleffekter inom inköp och logistik, ökade marknadspriser i Norge samt produktmixeffekter i Skånska Byggarvaror.

## RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultatet uppgick till 55 (-16) Mkr, en rörelsemarginal på 4,5 (-1,6) procent.

Kostnaderna för personal och övriga kostnader ökade med 34 Mkr jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Kostnaden för nya butiker uppgick till 12 (8) Mkr. De jämförbara kostnaderna, dvs kostnader exklusive nya butiker, ökade med 22 (4) Mkr. De jämförbara kostnaderna ökade på grund av högre personalkostnader.

## FINANSNETTO OCH SKATT

Finansnettot uppgick till 1 (-15) Mkr. Finansnettot för kvartalet påverkades av valutakurseffekter om 6 (-10) Mkr.

Resultatet före skatt uppgick till 56 (-31) Mkr. Periodens skatt uppgick till -31 (11) Mkr.

Periodens resultat uppgick till 25 (-20) Mkr.

## JANUARI – DECEMBER 2020

## NETTOOMSÄTTNING

Rörelsens nettoomsättning uppgick till 6 801 (5 277) Mkr, en ökning med 28,9 procent. Valutakurseffekter har påverkat nettoomsättningen negativt med 3,0 procent. Koncernens jämförbara försäljning räknad i konstant valuta ökade med 28,5 procent.

Bruttomarginalen uppgick till 32,6 procent jämfört med 32,1 procent för motsvarande period föregående år.

## RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultatet uppgick till 665 (230) Mkr, en rörelsemarginal på 9,8 (4,4) procent.

Kostnaderna för personal och övriga kostnader ökade med 101 Mkr jämfört med motsvarande period föregående år. Kostnaden för nya butiker uppgick till 56 (65) Mkr. De jämförbara kostnaderna, dvs kostnader exklusive nya butiker ökade med 45 (9) Mkr.

## FINANSNETTO OCH SKATT

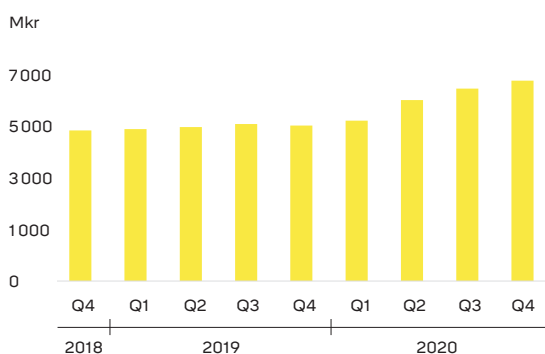
Finansnettot uppgick till -42 (-55) Mkr. Finansnettot för perioden påverkades negativt av valutakurseffekter om -2 (-12) Mkr.

Resultatet före skatt uppgick till 623 (175) Mkr. Periodens skatt uppgick till -139 (-33) Mkr.

Periodens resultat uppgick till 485 (142) Mkr.

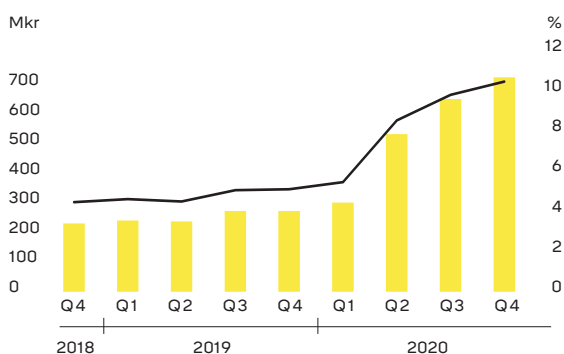
## NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättning R12



## RESULTAT OCH MARGINAL

EBITA R12 — EBITA-marginal R12



# KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

## KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten för kvartalet uppgick till 34 Mkr, en ökning med 342 Mkr jämfört med motsvarande period föregående år. Förändringen kommer huvudsakligen från ett förbättrat rörelseresultat och ökade skulder till leverantörer samt förbättrad lageromsättningshastighet.

Kassaflödet från den löpande verksamheten för helår uppgick till 1 197 Mkr, en ökning med 900 Mkr jämfört med motsvarande period föregående år.

Vid periodens slut uppgick varulagret till 967 (929) Mkr, varav Skånska Byggvarors varulager uppgick till 73 (52) Mkr. Jämfört med utgången av motsvarande period föregående år har två Byggmaxbutiker stängt samt tio nya butiker tillkommit och varulagret kopplat till dessa butiker uppgick till 50 Mkr.

## INVESTERINGAR

Investeringarna under kvartalet uppgick till 60 (16) Mkr. Av dessa är 23 (6) Mkr relaterade till uppgraderingar av butiksportföljen till Butik 3.0 samt 11 (14) Mkr hänförliga till investeringar i nya butiker, och 4 (4) Mkr till IT-investeringar.

Investeringarna under helår 2020 uppgick till 172 (145) Mkr. Av dessa är 40 (24) Mkr relaterade till uppgraderingar av butiksportföljen till Butik 3.0 samt 63 (51) Mkr hänförliga till investeringar i butiker som öppnades under 2020, och 8 (22) Mkr till IT-investeringar.

## BUTIKSETABLERINGAR

Under perioden oktober till december öppnades en (noll) ny butik. Under 2020 öppnades 10 Byggmaxbutiker samt två stängdes. Följande nya Byggmax butiker är offentliggjorda och planeras att öppna under 2021: Lindsberg, Alingsås, Tanum, Borgholm och Leksand i Sverige samt Elverum och Porsgrunn i Norge.

## LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens nettoskuld var 1 677 (2 585) Mkr. Nettoskulden exklusive effekter av IFRS 16 uppgick till 467 (1 210) Mkr. Soliditeten uppgick till 39,9 (29,8) procent. Outnyttjade krediter uppgick till 791 (78) Mkr.

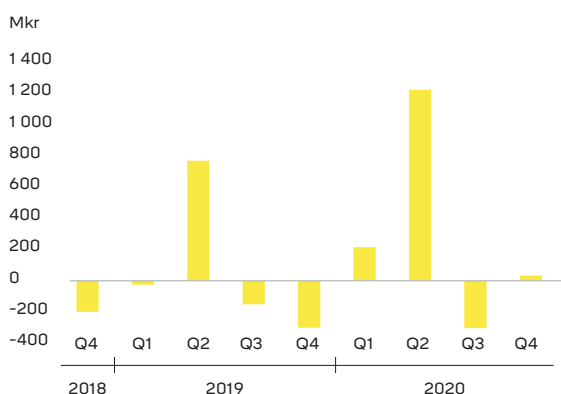
## GOODWILL OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernens redovisade värde på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 2 072 (2 112) Mkr. Koncernens redovisade värde på goodwill uppgick till 1 808 (1 808) Mkr. Övriga immateriella anläggningstillgångar uppgick till 264 (303) Mkr och avser huvudsakligen programvaror, kundrelationer samt varumärken. Kundrelationer och varumärken relaterat till förvärvet av Skånska Byggvaror har skrivits av med -10 (-10) Mkr i perioden. Ackumulerade avskrivningar 2020 relaterade till förvärvet av Skånska Byggvaror uppgår till -40 (-40) Mkr.

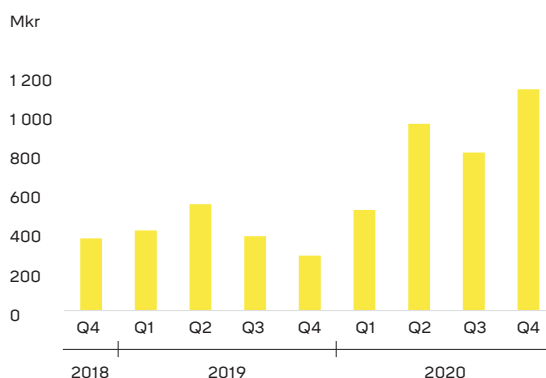
## EGET KAPITAL

Koncernens eget kapital uppgick till 1 968 (1 501) Mkr vilket motsvarar 32,26 (24,60) kr per utestående aktie. Per den 31 december 2020 finns utestående optionsprogram om 870 000 aktier.

## KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHET, KVARTAL



## KASSAFLÖDE FRÅN LÖPANDE VERKSAMHET, R12



# UTVECKLING PER AFFÄRSSEGMENT

## SAMMANDRAG

| Mkr                                                                                                        | oktober– december |            | helår        |              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|--------------|--------------|
|                                                                                                            | 2020              | 2019       | 2020         | 2019         |
| <b>Nettoomsättning</b>                                                                                     |                   |            |              |              |
| Byggmax                                                                                                    | 1 107             | 858        | 6 158        | 4 763        |
| Skånska Byggvaror                                                                                          | 115               | 91         | 643          | 514          |
| Övrigt                                                                                                     | 0                 | 0          | 0            | 0            |
| <b>Totalt nettoomsättning</b>                                                                              | <b>1 222</b>      | <b>950</b> | <b>6 801</b> | <b>5 277</b> |
| <b>Resultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar (EBITDA)<sup>1</sup></b> |                   |            |              |              |
| Byggmax                                                                                                    | 94                | 29         | 775          | 378          |
| Skånska Byggvaror                                                                                          | 4                 | -2         | 58           | 19           |
| Övrigt                                                                                                     | -4                | -2         | -11          | -7           |
| <b>Totalt EBITDA<sup>1</sup></b>                                                                           | <b>94</b>         | <b>25</b>  | <b>822</b>   | <b>390</b>   |
| <b>EBITDA-marginal, %</b>                                                                                  |                   |            |              |              |
| Byggmax                                                                                                    | 8,5               | 3,4        | 12,6         | 7,9          |
| Skånska Byggvaror                                                                                          | 3,7               | -2,3       | 9,0          | 3,7          |
| <b>Total EBITDA-marginal</b>                                                                               | <b>7,7</b>        | <b>2,7</b> | <b>12,1</b>  | <b>7,4</b>   |

1) Exklusive effekter av IFRS 16

## AFFÄRSSEGMENT

Byggmax Group rapporterar utifrån de tre segmenten Byggmax, Skånska Byggvaror samt Övrigt. I Byggmax-segmentet ingår Byggmax AB, inklusive filialerna i Norge och Finland, Buildor AB samt Svea Distribution AB. Buildors resultat följs upp som en del av Byggmax då bland annat inköp och utveckling av e-handelsplattform sker gemensamt. Svea Distribution är ett helägt distributionsbolag som huvudsakligen levererar till Byggmax varför uppföljning och styrning rapporteras inom ramen för Byggmaxsegmentet.

Skånska Byggvaror AB förvärvades i januari 2016 och rapporteras i ett eget segment.

Övrigt inkluderar endast koncernintern uthyrning samt moderföretaget. Ingen enskild del inom segmentet Övrigt uppgår till en så väsentlig del att det utgör ett eget rapporterbart segment.

IFRS 16 tillämpas inte i segmentsredovisningen. I Övrigt redovisas segmenten enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Skillnaden mellan summan av segmentens EBITDA-resultat och koncernens resultat före skatt i kvartalet avser IFRS 16 med 80 (78) Mkr samt avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar -119 (-119) Mkr och finansnetto 1 (-15) Mkr. Skillnaden mellan segmentens EBITDA och koncernens resultat före skatt under helår 2020 avser IFRS 16 med 314 (304) Mkr samt avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar -470 (-464) Mkr och finansnetto -42 (-55) Mkr, se not 1.

Det har inte skett någon förändring i segmentsindelningen eller beräkningen av segmentens resultat sedan den senast avgivna årsredovisningen.

Det har inte heller skett några väsentliga förändringar vad gäller segmentens tillgångar jämfört med uppgifterna i den senaste årsredovisningen.

## SÄSONGSMÄSSIGA VARIATIONER

Det andra och tredje kvartalet har historiskt sett haft den högsta nettoomsättningen och det högsta rörelseresultatet. Kassaflödet från den löpande verksamheten påverkas av lageruppbyggnad under det första kvartalet inför andra kvartalets ökade försäljning.

# SEGMENT BYGGMAX

## BYGGMAX®

Byggmax affärsmodell går ut på att sälja prisvärda basbyggvaror såsom virke, isolering, skivmaterial och färg för underhålls- och hemmafixarprojekt genom egna butiker i Sverige, Norge och Finland. Byggmax vänder sig i första hand till privatkonsumenter. Butikssortimentet är mindre och utbudet förändras bara marginellt från år till år. Byggmax erbjuder också ett mycket större sortiment via e-handel, med nästan 45 000 unika artiklar. E-handelsföretaget Buildor erbjuder ett brett sortiment med konkurrenskraftiga priser inom byggvaror, inredning och trädgård.

### NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT OKTOBER – DECEMBER

Nettoomsättningen ökade med 29,0 procent under det fjärde kvartalet till 1 107 (858) Mkr. Under kvartalet öppnade en (noll) nya butik.

I det fjärde kvartalet stod Byggmax för 90,6 procent av koncernens nettoomsättning. Vid utgången av perioden har Byggmax 169 butiker av dessa är 66 stycken butikskonceptet 3.0 vilket motsvarar 39 procent av butiksportföljen.

För det fjärde kvartalet uppgick EBITDA till 94 (29) Mkr. EBITDA-marginalen för kvartalet var 8,5 (3,4) procent. EBITDA för kvartalet är påverkat av kostnader för nya butiker om 12 (8) Mkr.

### NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT JANUARI – DECEMBER

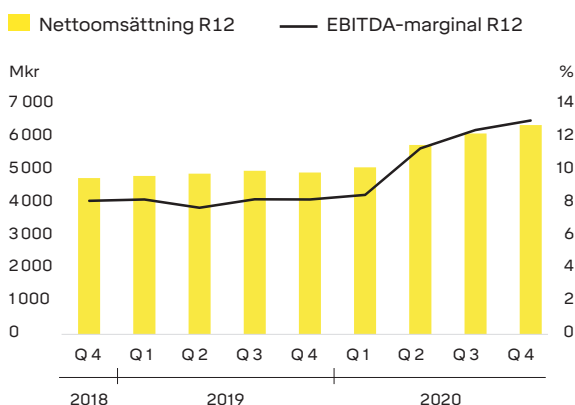
Nettoomsättningen ökade med 29,3 procent under 2020 till 6 158 (4 763) Mkr. Under året öppnade tio (elva) nya butiker och två stängdes. Byggmax har 116 butiker i Sverige, 43 i Norge och 10 i Finland, totalt 169 butiker.

2020 stod Byggmax för 90,5 procent av koncernens nettoomsättning.

E-handelsförsäljningen ökade starkt, hjälpt av ett större sortiment, förbättrad webbplats och fler leveransalternativ, som t.ex. beställ online och hämta i butik.

För året uppgick EBITDA till 775 (378) Mkr. EBITDA-marginalen för året var 12,6 (7,9) procent. Resultatutvecklingen är hänförlig till den starkt ökade omsättningen och förbättrade bruttomarginalen i kombination med fortsatt god kostnadskontroll. EBITDA för året är påverkat av kostnader för nya butiker om 56 (65) Mkr.

### NETTOOMSÄTTNING OCH EBITDA-MARGINAL



### BYGGMAX

| Mkr                                    | oktober – december |      | helår |       |
|----------------------------------------|--------------------|------|-------|-------|
|                                        | 2020               | 2019 | 2020  | 2019  |
| Nettoomsättning                        | 1 107              | 858  | 6 158 | 4 763 |
| Andel av koncernens nettoomsättning, % | 90,6               | 90,4 | 90,5  | 90,3  |
| EBITDA                                 | 94                 | 29   | 775   | 378   |
| EBITDA-marginal, %                     | 8,5                | 3,4  | 12,6  | 7,9   |
| Antal butiker                          | 169                | 161  | 169   | 161   |

# SEGMENT SKÅNSKA BYGGVAROR



Skånska Byggvaror är ett ledande nordiskt e-handelsföretag med en verksamhet framför allt inom kategorier relaterade till trädgårdsbyggnader såsom uterum och växthus. Skånska Byggvarors produkter säljs under egna varumärken. Företaget har tack vare intern produktutveckling, egen produktion och förädling mycket god kontroll över kvalitet, design och kostnad. Försäljningen sker framför allt via e-handel. Butiker finns som shop-in-shop koncept i Plantagen-butiker i Norge och Sverige. Skånska Byggvaror säljer även sina produkter i Norge genom varumärket Grønt Fokus. Viss försäljning sker på den finska marknaden genom Byggmax.

## NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT OKTOBER – DECEMBER

Nettoomsättningen ökade med 26,5 procent under det fjärde kvartalet till 115 (91) Mkr. Försäljning av egenutvecklade produkter gav fortsatt god effekt. Orderin-gången under kvartalet utvecklades väl.

Skånska Byggvaror står för 9,4 procent av koncernens nettoomsättning i kvartalet.

EBITDA uppgick till 4 (-2) Mkr i kvartalet, vilket motsvarar en EBITDA-marginal för kvartalet om 3,7 (-2,3) procent.

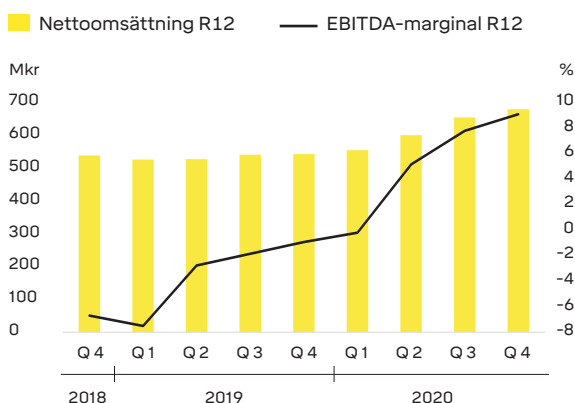
## NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT JANUARI – DECEMBER

Nettoomsättningen ökade med 25,0 procent under 2020 till 643 (514) Mkr. Satsningar från egenutvecklade produkter och digital marknadsföring har gett god effekt.

Skånska Byggvaror står för 9,5 procent av koncernens nettoomsättning 2020. Skånska Byggvaror har totalt elva butiker i form av shop-in-shop koncept, sju i Sverige och fyra i Norge.

EBITDA uppgick till 58 (19) Mkr för helåret 2020, vilket motsvarar en EBITDA-marginal för året om 9,0 (3,7) procent.

## NETTOOMSÄTTNING OCH EBITDA-MARGINAL



## SKÅNSKA BYGGVAROR

| Mkr                                    | oktober – december |      | helår |      |
|----------------------------------------|--------------------|------|-------|------|
|                                        | 2020               | 2019 | 2020  | 2019 |
| Nettoomsättning                        | 115                | 91   | 643   | 514  |
| Andel av koncernens nettoomsättning, % | 9,4                | 9,6  | 9,5   | 9,7  |
| EBITDA                                 | 4                  | -2   | 58    | 19   |
| EBITDA-marginal, %                     | 3,7                | -2,3 | 9,0   | 3,7  |
| Antal butiker                          | 11                 | 11   | 11    | 11   |

# ÖVRIGT

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Byggmax Group tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de har antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Tillämpningen av redovisningsprinciperna är i överensstämmelse med de som finns i årsredovisningen för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2019.

Moderbolagets redovisning är upprättad enligt Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Samma redovisningsprinciper som för koncernen tillämpas utom i de fall som anges under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper i årsredovisningen för 2019, not 2.18.

För en utförligare beskrivning av de redovisningsprinciper som tillämpas för koncernen och moderbolaget i denna delårsrapport, se årsredovisningen för räkenskapsåret 2019, not 1–4.

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga transaktioner har ägt rum mellan Byggmax Group och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat.

Årsstämman 2019 fattade beslut om att införa optionsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Byggmax. Priset på teckningsoptionerna motsvarade marknadsvärdet och värderingen gjordes av en oberoende part. Varje teckningsoption kommer att ge rätt att teckna en aktie i bolaget. Deltagarna i teckningsoptionsprogrammet har ingått ett hembudsavtal.

Optionsprogrammet från 2019 om 870 000 optioner löper ut 2024-12-09 och inlösen till ett pris av 47,40 kronor är möjlig från och med 2024-06-10.

## MODERBOLAGET

Moderbolaget utgör ett holdingbolag. Moderbolagets omsättning under fjärde kvartalet uppgick till 0 (0) Mkr. Resultatet före skatt uppgick till 231 (85) Mkr för kvartalet. Resultat inkluderar koncernbidrag om 238 Mkr.

## MEDARBETARE

Antal anställda, omräknat till heltidstjänster, uppgick till 1 138 (992) personer vid utgången av perioden.

## VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Byggmax Group bedriver verksamhet på den svenska, norska och finska gör-det-självmarknaden. På kort sikt påverkas marknaden kraftigt av vädereffekter, då dessa avgör förutsättningarna för konsumenter att genomföra utomhusprojekt.

Byggmax Groups väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivna i årsredovisningen för 2019.

Byggmax Group står liksom andra företag för närvarande inför utmaningen med spridningen av covid-19. Åtgärder görs runt i världen för att förhindra att samhällen och affärsverksamheter påverkas. Byggmax Group arbetar aktivt med att löpande minimera störningarna som situationen medför, samt vidtar försiktighetsåtgärder för att möta olika framtida situationer. Utbrottet av covid-19-pandemin har hittills inte haft någon negativ påverkan på Byggmax Group. Med rådande omvärldsklimat är osäkerheten kring de eventuellt kommande ekonomiska effekterna av spridningen dock fortsatt stor och det är för närvarande inte möjligt att uppskatta den slutliga påverkan på koncernen.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER PERIODEN

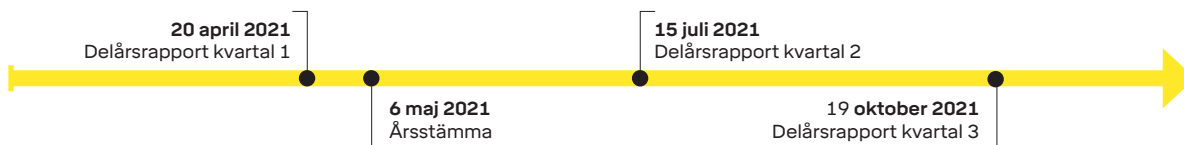
Byggmax har förvärvat Næstved Lavpristræ A/S ("NLT") från och med den 1 januari 2021. NLT är ett ägarlett lågpriskoncept inom gör-det-självmbranchen med en årsomsättning på ca 125 Mdkk varav ca 30% avser e-handel. NLT kommer att konsolideras från och med 1 januari 2021 och ingå i Byggmaxsegmentet.

Denna rapport har inte granskats av bolagets revisorer.

Stockholm den 26 januari 2021

Mattias Ankarberg  
Verkställande direktör

## FINANSIELL KALENDER 2021



## KONCERNEN

# RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

| Mkr                                                                     | oktober – december |             | helår         |               |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|---------------|---------------|
|                                                                         | 2020               | 2019        | 2020          | 2019          |
| <b>Rörelsens intäkter</b>                                               |                    |             |               |               |
| Nettoomsättning                                                         | 1 222              | 950         | 6 801         | 5 277         |
| Övriga rörelseintäkter                                                  | 4                  | 7           | 26            | 10            |
| <b>Summa rörelsens intäkter</b>                                         | <b>1 227</b>       | <b>957</b>  | <b>6 827</b>  | <b>5 287</b>  |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                                              |                    |             |               |               |
| Handelsvaror                                                            | -798               | -633        | -4 584        | -3 587        |
| Övriga externa kostnader <sup>1</sup>                                   | -79                | -65         | -400          | -354          |
| Personalkostnader                                                       | -175               | -156        | -707          | -652          |
| Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar            | -16                | -16         | -64           | -64           |
| Av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar <sup>1</sup> | -103               | -103        | -406          | -400          |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>                                        | <b>-1 172</b>      | <b>-973</b> | <b>-6 162</b> | <b>-5 057</b> |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                  | <b>55</b>          | <b>-16</b>  | <b>665</b>    | <b>230</b>    |
| Finansnetto <sup>1</sup>                                                | 1                  | -15         | -42           | -55           |
| <b>Resultat före skatt</b>                                              | <b>56</b>          | <b>-31</b>  | <b>623</b>    | <b>175</b>    |
| Inkomstskatt                                                            | -31                | 11          | -139          | -33           |
| <b>Periodens resultat</b>                                               | <b>25</b>          | <b>-20</b>  | <b>485</b>    | <b>142</b>    |
| <b>Hänförligt till:</b>                                                 |                    |             |               |               |
| Moderbolagets aktieägare                                                | 25                 | -20         | 485           | 142           |
| Resultat per aktie före utspädning, kr                                  | 0,41               | -0,32       | 7,95          | 2,32          |
| Resultat per aktie efter utspädning, kr                                 | 0,41               | -0,32       | 7,95          | 2,32          |
| Genomsnittligt antal utestående aktier vid periodens utgång, tusental   | 60 999             | 60 999      | 60 999        | 60 999        |

1) Under kvartalet har övriga externa kostnader minskat med 80 (78) Mkr, avskrivningar på materiella anläggningstillgångar ökat med 75 (73) Mkr och finansiella kostnader ökat med 7 (8) Mkr pga IFRS16 leasingavtal. Under helår 2020 har övriga externa kostnader minskat med 314 (304) Mkr, avskrivningar på materiella anläggningstillgångar har ökat med 294 (286) Mkr och finansiella kostnader ökat med 29 (32) Mkr.

## KONCERNEN

# RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

| Mkr                                          | oktober – december |            | helår      |            |
|----------------------------------------------|--------------------|------------|------------|------------|
|                                              | 2020               | 2019       | 2020       | 2019       |
| <b>Periodens resultat</b>                    | <b>25</b>          | <b>-20</b> | <b>485</b> | <b>142</b> |
| Poster som kan återföras i resultaträkningen |                    |            |            |            |
| Omräkningsdifferenser                        | 4                  | -6         | -18        | 9          |
| <b>Övrigt totalresultat för perioden</b>     | <b>29</b>          | <b>-26</b> | <b>467</b> | <b>151</b> |

## KONCERNEN

**BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG**

| Mkr                                           | 31 december<br>2020 | 31 december<br>2019 |
|-----------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Tillgångar</b>                             |                     |                     |
| Immateriella anläggningstillgångar            | 2 072               | 2 112               |
| Materiella anläggningstillgångar <sup>1</sup> | 1 667               | 1 789               |
| Finansiella anläggningstillgångar             | 14                  | 16                  |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>            | <b>3 754</b>        | <b>3 916</b>        |
| Varulager                                     | 967                 | 929                 |
| Kortfristiga fordringar                       | 150                 | 168                 |
| Likvida medel                                 | 62                  | 32                  |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>            | <b>1 179</b>        | <b>1 128</b>        |
| <b>Summa tillgångar</b>                       | <b>4 933</b>        | <b>5 044</b>        |
| <b>Eget kapital och skulder</b>               |                     |                     |
| <b>Eget kapital</b>                           | <b>1 968</b>        | <b>1 501</b>        |
| Upplåning från kreditinstitut                 | -                   | 200                 |
| Leasingskuld långfristig IFRS 16              | 916                 | 1 040               |
| Uppskjutna skatteskulder                      | 183                 | 179                 |
| Långfristiga skulder                          | 1                   | 1                   |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>             | <b>1 100</b>        | <b>1 420</b>        |
| Upplåning från kreditinstitut                 | 529                 | 1 042               |
| Leasingskuld kortfristig IFRS 16              | 294                 | 335                 |
| Leverantörsskulder                            | 687                 | 512                 |
| Övriga kortfristiga skulder                   | 355                 | 235                 |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>             | <b>1 865</b>        | <b>2 124</b>        |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>         | <b>4 933</b>        | <b>5 044</b>        |

1) Materiella anläggningstillgångar inkluderar 1 238 (1 378) Mkr IFRS16 Leasingavtal.

## KONCERNEN

**RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR  
I EGET KAPITAL**

| Mkr                                       | 31 december<br>2020 | 31 december<br>2019 |
|-------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Ingående balans vid periodens början      | 1 501               | 1 346               |
| <b>Totalresultat</b>                      |                     |                     |
| Omräkningsdifferens                       | -18                 | 9                   |
| Periodens resultat                        | 485                 | 142                 |
| <b>Summa totalresultat</b>                | <b>467</b>          | <b>151</b>          |
| <b>Transaktioner med aktieägare</b>       |                     |                     |
| Utdelning till aktieägare                 | -                   | -                   |
| Teckningsoptioner och emitterade aktier   | 0                   | 3                   |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b> | <b>467</b>          | <b>3</b>            |
| Eget kapital vid periodens slut           | 1 968               | 1 501               |

# KONCERNEN

# RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

| Mkr                                                                                      | oktober – december |             | helår        |             |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|--------------|-------------|
|                                                                                          | 2020               | 2019        | 2020         | 2019        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                          |                    |             |              |             |
| Rörelseresultat                                                                          | 55                 | -16         | 665          | 230         |
| Ej kassaflödespåverkande poster;                                                         |                    |             |              |             |
| Av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar <sup>1</sup> | 120                | 119         | 475          | 464         |
| Övriga ej kassaflödespåverkande poster                                                   | 8                  | -5          | -6           | 19          |
| Finansiella poster                                                                       | 1                  | -15         | -42          | -57         |
| Betald skatt                                                                             | 10                 | -3          | -61          | -65         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>        | <b>194</b>         | <b>80</b>   | <b>1 031</b> | <b>591</b>  |
| Förändring i varulager                                                                   | 91                 | 75          | -47          | -58         |
| Förändring i övriga kortfristiga fordringar                                              | -9                 | -18         | -46          | -           |
| Förändring i övriga kortfristiga skulder                                                 | -242               | -446        | 259          | -236        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                          | <b>34</b>          | <b>-309</b> | <b>1 197</b> | <b>297</b>  |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                          |                    |             |              |             |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar                                       | -8                 | -5          | -27          | -22         |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar                                         | -52                | -9          | -146         | -121        |
| Investeringar i finansiella anläggningstillgångar                                        | -                  | -           | -            | -           |
| Försäljning av anläggningstillgångar                                                     | -                  | 1           | 1            | 1           |
| Amortering övriga finansiella anläggningstillgångar                                      | -                  | -           | 2            | -           |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                          | <b>-60</b>         | <b>-13</b>  | <b>-170</b>  | <b>-142</b> |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                         |                    |             |              |             |
| Förändring checkräkningskredit                                                           | 119                | 482         | -512         | 202         |
| Amortering av leasingsskuld                                                              | -73                | -70         | -284         | -272        |
| Amortering av lån                                                                        | -                  | -104        | -200         | -105        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                         | <b>46</b>          | <b>308</b>  | <b>-996</b>  | <b>-176</b> |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                                              | <b>20</b>          | <b>-14</b>  | <b>30</b>    | <b>-21</b>  |
| Likvida medel vid periodens början                                                       | 42                 | 46          | 32           | 53          |
| Likvida medel vid periodens slut                                                         | 62                 | 32          | 62           | 32          |

1) Under kvartalet innehåller Övriga ej kassaflödespåverkande poster en positiv effekt om 75 Mkr från avskrivningar av materiella anläggningstillgångar pga IFRS16 leasingavtal. Motsvarande belopp för 2019 är 73 Mkr. Under helår 2020 innehåller Övriga ej kassaflödespåverkande poster en positiv effekt om 294 Mkr från avskrivningar av materiella anläggningstillgångar pga IFRS16 leasingavtal. Motsvarande belopp för 2019 är 286 Mkr.

MODERBOLAGET

# RESULTATRÄKNING

| Mkr                              | oktober – december |           | helår      |           |
|----------------------------------|--------------------|-----------|------------|-----------|
|                                  | 2020               | 2019      | 2020       | 2019      |
| <b>Rörelsens intäkter</b>        | <b>0</b>           | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>  |
| Övriga externa kostnader         | -4                 | -2        | -11        | -7        |
| Personalkostnader                | 0                  | -0        | -1         | -1        |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b> | <b>-4</b>          | <b>-2</b> | <b>-12</b> | <b>-8</b> |
| <b>Rörelseresultat</b>           | <b>-4</b>          | <b>-2</b> | <b>-11</b> | <b>-8</b> |
| Finansnetto                      | 235                | 87        | 226        | 78        |
| <b>Resultat före skatt</b>       | <b>231</b>         | <b>85</b> | <b>214</b> | <b>70</b> |
| Inkomstskatt                     | -52                | -3        | -48        | 0         |
| <b>Periodens resultat</b>        | <b>179</b>         | <b>82</b> | <b>166</b> | <b>70</b> |

MODERBOLAGET

# BALANSRÄKNING

| Mkr                                   | 31 december<br>2020 | 31 december<br>2019 |
|---------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Tillgångar</b>                     |                     |                     |
| Finansiella anläggningstillgångar     | 1 573               | 1 573               |
| Omsättningstillgångar                 | 238                 | 94                  |
| <b>Summa tillgångar</b>               | <b>1 811</b>        | <b>1 667</b>        |
| <b>Eget kapital och skulder</b>       |                     |                     |
| Eget kapital                          | 409                 | 243                 |
| Långfristiga skulder                  | -                   | 200                 |
| Kortfristiga skulder                  | 1 402               | 1 224               |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b> | <b>1 811</b>        | <b>1 667</b>        |

# NYCKELTAL PER KVARTAL

## KONCERNEN

| Mkr                                       | 2020  |       |       |       | 2019  |       |       |       | 2018  |
|-------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                                           | Q4    | Q3    | Q2    | Q1    | Q4    | Q3    | Q2    | Q1    | Q4    |
| Nettoomsättning                           | 1 222 | 2 200 | 2 499 | 879   | 950   | 1 813 | 1 799 | 715   | 999   |
| Jämförbar försäljning, %                  | 27,8  | 20,4  | 39,2  | 20,7  | -8,7  | 0,6   | -1,8  | 1,7   | -3,9  |
| Bruttomarginal, %                         | 34,7  | 33,1  | 31,1  | 32,7  | 33,3  | 32,2  | 30,7  | 33,4  | 31,3  |
| EBITA                                     | 65    | 335   | 357   | -51   | -6    | 220   | 133   | -78   | -6    |
| EBITA-marginal, %                         | 5,3   | 15,2  | 14,3  | -5,8  | -0,6  | 12,2  | 7,4   | -10,9 | -0,6  |
| Rörelseresultat                           | 55    | 325   | 347   | -61   | -16   | 211   | 123   | -88   | -16   |
| Rörelsemarginal, %                        | 4,5   | 14,8  | 13,9  | -7,0  | -1,6  | 11,6  | 6,8   | -12,3 | -1,6  |
| Periodens resultat                        | 25    | 250   | 268   | -58   | -20   | 156   | 87    | -81   | -14   |
| Nettoskuld                                | 1 677 | 1 652 | 1 292 | 2 367 | 2 585 | 2 229 | 2 010 | 2 653 | 1 098 |
| Nettoskuld exklusive IFRS16               | 467   | 367   | -47   | 1 086 | 1 210 | 822   | 575   | 1 250 | 1 098 |
| Kassaflöde från löpande verksamheten      | 34    | -311  | 1 254 | 220   | -309  | -155  | 788   | -27   | -204  |
| Eget kapital                              | 1 968 | 1 939 | 1 693 | 1 428 | 1 500 | 1 526 | 1 369 | 1 276 | 1 346 |
| Avkastning på eget kapital per kvartal, % | 1,3   | 13,8  | 17,2  | -4,3  | -1,3  | 10,8  | 6,6   | -6,2  | -1,1  |
| Soliditet, %                              | 39,9  | 38,3  | 31,4  | 28,0  | 29,8  | 29,5  | 25,2  | 25,0  | 36,7  |
| Medelantal anställda                      | 1 138 | 1 406 | 1 628 | 974   | 992   | 1 266 | 1 211 | 944   | 1 002 |

Utfallet för 2020 och 2019 har påverkats av effekter av IFRS 16. Utfallet för perioder fram till december 2018 inkluderar inte effekter av IFRS 16.

## SEGMENT

| Mkr                      | 2020  |       |       |       | 2019 |       |       |       | 2018 |
|--------------------------|-------|-------|-------|-------|------|-------|-------|-------|------|
|                          | Q4    | Q3    | Q2    | Q1    | Q4   | Q3    | Q2    | Q1    | Q4   |
| <b>Byggmax</b>           |       |       |       |       |      |       |       |       |      |
| Nettoomsättning          | 1 107 | 1 984 | 2 254 | 813   | 858  | 1 648 | 1 597 | 660   | 909  |
| EBITDA                   | 94    | 332   | 348   | 1     | 29   | 231   | 142   | -24   | 34   |
| EBITDA-marginal, %       | 8,5   | 16,7  | 15,4  | 0,1   | 3,4  | 14,0  | 8,9   | -3,7  | 3,7  |
| <b>Skånska Byggvaror</b> |       |       |       |       |      |       |       |       |      |
| Nettoomsättning          | 115   | 216   | 245   | 67    | 92   | 165   | 202   | 56    | 90   |
| EBITDA                   | 4     | 33    | 41    | -21   | -2   | 21    | 23    | -23   | -5   |
| EBITDA-marginal, %       | 3,7   | 15,5  | 16,7  | -31,3 | -2,3 | 13,0  | 11,3  | -41,3 | -5,2 |

## AKTIEDATA

|                                                        | 2020   |        |        |        | 2019   |        |        |        | 2018   |
|--------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                                                        | Q4     | Q3     | Q2     | Q1     | Q4     | Q3     | Q2     | Q1     | Q4     |
| Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental       | 60 999 | 60 999 | 60 999 | 60 999 | 60 999 | 60 999 | 60 999 | 60 999 | 60 999 |
| Periodens resultat per aktie, kr                       | 0,41   | 4,09   | 4,39   | -0,95  | -0,32  | 2,55   | 1,42   | -1,33  | -0,24  |
| Eget kapital per aktie, kr                             | 32,26  | 31,79  | 27,76  | 23,41  | 24,60  | 25,02  | 22,65  | 21,10  | 22,07  |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr | 0,55   | -5,10  | 20,56  | 3,61   | -5,06  | -2,55  | 12,92  | -0,44  | -3,34  |
| Börskurs vid periodens slut, kr                        | 51,25  | 52,80  | 43,86  | 23,46  | 26,44  | 29,40  | 37,06  | 30,55  | 32,00  |

# NOTER

## NOT 1 AVSTÄMNING AV SEGMENT

| Mkr                                                                                                | Byggmax            |            | Skånska Byggvaror  |            | Övrigt             |           | IFRS 16            |           | Totalt             |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|--------------------|------------|--------------------|-----------|--------------------|-----------|--------------------|------------|
|                                                                                                    | oktober – december |            | oktober – december |            | oktober – december |           | oktober – december |           | oktober – december |            |
|                                                                                                    | 2020               | 2019       | 2020               | 2019       | 2020               | 2019      | 2020               | 2019      | 2020               | 2019       |
| Totalt nettoomsättning per segment                                                                 | 1 349              | 1 063      | 118                | 95         | 0                  | 0         | -                  | -         | 1 467              | 1 159      |
| Intern nettoomsättning                                                                             | -242               | -205       | -3                 | -4         | 0                  | 0         | -                  | -         | -244               | -209       |
| Extern nettoomsättning                                                                             | 1 107              | 858        | 115                | 91         | 0                  | 0         | -                  | -         | 1 222              | 950        |
| <b>EBITDA</b>                                                                                      | <b>94</b>          | <b>29</b>  | <b>4</b>           | <b>-2</b>  | <b>-4</b>          | <b>-2</b> | <b>80</b>          | <b>78</b> | <b>174</b>         | <b>103</b> |
| Av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar                        | -32                | -33        | -2                 | -3         | 0                  | 0         | -75                | -73       | -109               | -109       |
| <b>EBITA</b>                                                                                       | <b>61</b>          | <b>-4</b>  | <b>2</b>           | <b>-5</b>  | <b>-4</b>          | <b>-2</b> | <b>5</b>           | <b>4</b>  | <b>65</b>          | <b>-6</b>  |
| Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar hänförliga till förvärvade övervärden | -                  | -          | -10                | -10        | -                  | -         | -                  | -         | -10                | -10        |
| Finansnetto                                                                                        | -185               | -23        | -42                | -2         | 234                | 17        | -7                 | -8        | 1                  | -15        |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                                         | <b>-123</b>        | <b>-27</b> | <b>-49</b>         | <b>-16</b> | <b>231</b>         | <b>15</b> | <b>-2</b>          | <b>-3</b> | <b>56</b>          | <b>-31</b> |

| Mkr                                                                         | Byggmax    |            | Skånska Byggvaror |            | Övrigt     |           | IFRS 16    |            | Totalt       |            |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------------|------------|------------|-----------|------------|------------|--------------|------------|
|                                                                             | 2020       |            | 2020              |            | 2020       |           | 2020       |            | 2020         |            |
|                                                                             | 2020       | 2019       | 2020              | 2019       | 2020       | 2019      | 2020       | 2019       | 2020         | 2019       |
| Total nettoomsättning per segment                                           | 7 394      | 5 763      | 665               | 530        | 0          | 1         | -          | -          | 8 059        | 6 295      |
| Intern nettoomsättning                                                      | -1 236     | -1 000     | -23               | -16        | 0          | -1        | -          | -          | -1 258       | -1 017     |
| Extern nettoomsättning                                                      | 6 158      | 4 763      | 643               | 514        | 0          | 0         | -          | -          | 6 801        | 5 277      |
| <b>EBITDA</b>                                                               | <b>775</b> | <b>378</b> | <b>58</b>         | <b>19</b>  | <b>-11</b> | <b>-7</b> | <b>314</b> | <b>304</b> | <b>1 135</b> | <b>694</b> |
| Av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar | -128       | -128       | -8                | -10        | 0          | 0         | -294       | -286       | -431         | -425       |
| <b>EBITA</b>                                                                | <b>647</b> | <b>250</b> | <b>50</b>         | <b>9</b>   | <b>-11</b> | <b>-7</b> | <b>20</b>  | <b>18</b>  | <b>705</b>   | <b>270</b> |
| Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar                | -          | -          | -40               | -40        | -          | -         | -          | -          | -40          | -40        |
| Finansnetto                                                                 | -192       | -28        | -46               | -3         | 226        | 7         | -29        | -32        | -42          | -55        |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                  | <b>455</b> | <b>223</b> | <b>-36</b>        | <b>-34</b> | <b>214</b> | <b>0</b>  | <b>-10</b> | <b>-14</b> | <b>623</b>   | <b>175</b> |

### INTÄKTER PER GEOGRAFI

| Mkr                          | Sverige            |            | Övriga Norden      |            | Totalt             |            |
|------------------------------|--------------------|------------|--------------------|------------|--------------------|------------|
|                              | oktober – december |            | oktober – december |            | oktober – december |            |
|                              | 2020               | 2019       | 2020               | 2019       | 2020               | 2019       |
| Byggmax                      | 846                | 656        | 261                | 202        | 1 107              | 858        |
| Skånska Byggvaror            | 92                 | 73         | 23                 | 19         | 115                | 91         |
| <b>Summa nettoomsättning</b> | <b>938</b>         | <b>729</b> | <b>284</b>         | <b>221</b> | <b>1 222</b>       | <b>940</b> |

### INTÄKTER PER GEOGRAFI

| Mkr                          | Sverige            |              | Övriga Norden      |              | Totalt             |              |
|------------------------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|                              | januari – december |              | januari – december |              | januari – december |              |
|                              | 2020               | 2019         | 2020               | 2019         | 2020               | 2019         |
| Byggmax                      | 4 712              | 3 644        | 1 446              | 1 119        | 6 158              | 4 763        |
| Skånska Byggvaror            | 470                | 395          | 173                | 119          | 643                | 514          |
| <b>Summa nettoomsättning</b> | <b>5 182</b>       | <b>4 039</b> | <b>1 619</b>       | <b>1 238</b> | <b>6 801</b>       | <b>5 277</b> |

### TILLGÅNGAR PER SEGMENT 31 DECEMBER

| Mkr                           | Byggmax |       | Skånska Byggvaror |      | Övrigt |      | IFRS 16 |       | Totalt |       |
|-------------------------------|---------|-------|-------------------|------|--------|------|---------|-------|--------|-------|
|                               | 2020    |       | 2020              |      | 2020   |      | 2020    |       | 2020   |       |
|                               | 2020    | 2019  | 2020              | 2019 | 2020   | 2019 | 2020    | 2019  | 2020   | 2019  |
| Tillgångar per segment        | 3 324   | 2 666 | 860               | 813  | -442   | 202  | 1 192   | 1 364 | 4 933  | 5 044 |
| – varav anläggningstillgångar | 1 295   | 1 279 | 859               | 898  | 357    | 358  | 1 243   | 1 382 | 3 754  | 3 916 |

# ALTERNATIVA NYCKELTAL OCH DEFINITIONER

## ANVÄNDNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

Byggmax har gått igenom terminologin för alternativa nyckeltal utifrån europeiska värdepappers- och marknadsmyndighetens (ESMA:s) riktlinjer. Byggmax Group använder sig av de alternativa nyckeltalen EBITDA, EBITA, rörelsemarginal, avkastning på eget kapital, nettoskuld och soliditet. Koncernen anser att nyckeltalen är användbara för användarna av den finansiella rapporten som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar,

utvärdera lönsamheten samt för att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Byggmax Group visar alternativa nyckeltal för att beskriva verksamhetens underliggande lönsamhet och för att förbättra jämförbarheten mellan rapporteringsperioder och branscher.

Beräkning av alternativa nyckeltal återfinns på [www.byggmax.se](http://www.byggmax.se) under Finansiell statistik (se länk <http://om.byggmax.se/sv/investerare/finansiell-statistik/>)

### Avkastning på eget kapital

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat i förhållande till summan av eget kapital plus nettoskuld.

### Bruttomarginal

Nettoomsättning reducerat med varukostnad i förhållande till nettoomsättning.

### EBITA

Resultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar hänförliga till förvärvade övervärden.

### EBITA-marginal

EBITA i förhållande till nettoomsättning.

### EBITDA

Resultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive IFRS 16.

### EBITDA-marginal

EBITDA i förhållande till nettoomsättning.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier.

### E-handel

Nettoomsättning genererat av e-handelsbeställningar gjorda i Byggmax och Buildor samt all nettoomsättning i Skånska Byggvaror.

### Jämförbar försäljning

Med jämförbar försäljning avses butiker som varit öppna mer än 12 månader. Jämförbar försäljning räknas i konstant valuta. All e-handel anses vara jämförbar.

### Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antalet utestående aktier.

### Nettoskuld

Räntebärande skulder reducerat med likvida medel.

### Nya butiker

Butiker som varit i drift mindre än 12 månader.

### Periodens resultat per aktie

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

### R12

Rullande tolv månader.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

### Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Samtliga belopp är angivna i miljoner kronor (Mkr) om annat inte anges. I de fall ett underliggande tal avrundats till 0 skrivs detta ut som 0 Mkr. Avrundningsdifferenser vid summering kan förekomma med +/- 1 Mkr. Denna rapport har upprättats i både en svensk och en engelsk version. Vid variationer mellan de två ska den svenska versionen gälla.

Denna information är sådan information som Byggmax Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades för offentliggörande den 26 januari 2021 kl. 08:00.

## Byggmax Group AB (publ)

Box 6063, 171 06 Solna  
Besöksadress: Armégatan 38  
Tel: 08-514 930 60, fax: 08-514 930 79  
E-post: [info@byggmax.se](mailto:info@byggmax.se)

Organisationsnummer:  
556656-3531  
Styrelsens säte:  
Solna

Bakgrundsinformation om Byggmax  
samt pressbilder finns att tillgå på  
[www.byggmax.se](http://www.byggmax.se)