

ÅRSREDOVISNING



2009

BYGGMAX I KORTHET	4
ÅRET I KORTHET	5
VD-ORD	7
AFFÄRSIDÉ, MÅL OCH STRATEGI	8
VERKSAMHET	10
BYGGMAX ANSVAR	18
FLERÅRSÖVERSIKT	20
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	20
KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET	22
KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING	23
FÖRÄNDRING AV KONCERNENS EGET KAPITAL	25
KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDE	26
MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING	27
MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING	28
FÖRÄNDRINGAR I MODERFÖRETAGETS EGET KAPITAL	30
MODERFÖRETAGETS KASSAFLÖDESANALYS	31
REDOVISNINGSPRINCIPER SAMT NOTER	32
REVISIONSBERÄTTELSE	65
BYGGMAX LEDNING	66
BYGGMAX STYRELSE	67
BOLAGSSTYRNING	68
DEFINITIONER	70

**PÅ BYGGMAX FINNS
ALLTID KVALITETS-
VAROR TILL LÄGSTA
MÖJLIGA PRIS TACK
VARE STORA VOLYMER
PÅ ETT NOGA UTVALT
SORTIMENT.**

BYGGMAX I KORTHET

BYGGMAX ÄR POSITIONERAT SOM ETT TYDLIGT LÅGPRISALTERNATIV FÖR BASBYGGVAROR PÅ HEMMAFIXARMARKNADEN I SVERIGE, NORGE OCH FINLAND. BOLAGET STRÄVAR EFTER ATT ERBJUDA KVALITETSPRODUKTER TILL SAMMA LÅGA PRIS FÖR ALLA KUNDER – FRÄMST TILL HOBBYSNICKARE MEN ÄVEN TILL PROFFS.

BYGGVAROR TILL DITT HUS – SNABBT, ENKELT OCH BILLIGT

Ända sedan starten 1993 har Byggmax verksamhet präglats av idén att sälja ett avgränsat sortiment byggvaror till lägsta pris, vilket i kombination med en stark företagskultur och stort kostnadsfokus har varit avgörande för bolagets utveckling. 1999 bytte bolaget namn och logotyp till Byggmax för att ytterligare understryka lågpriskonceptet.

Sedan 2003, när den nuvarande affärsmodellen introducerades, har Byggmax butiksnätverk vuxit från 19 butiker i Sverige till totalt 61 butiker i Norden; varav 48 i Sverige, elva i Norge och två i Finland. Expansionen i Norge inleddes med att en första butik öppnades under 2007. Den första av bolagets tre butiker i Finland öppnades 2008.

MÅL OCH STRATEGIER

Med en stark affärsmodell och attraktiva förhållanden på hemmfixarmarknaden i Norden är Byggmax väl positionerat för fortsatt tillväxt av såväl antalet butiker som försäljning i jämförbara enheter. Byggmax finansiella mål är att:

- växa organiskt med mer än 15 procent per år; och
- samtidigt bibehålla en rörelsemarginal på över 11 procent.

För att nå de finansiella målen har Byggmax definierat en strategi som i korthet är inriktad på att expandera butiksnätverket på befintliga marknader, förbättra den operativa driften och driva ständig affärsutveckling.

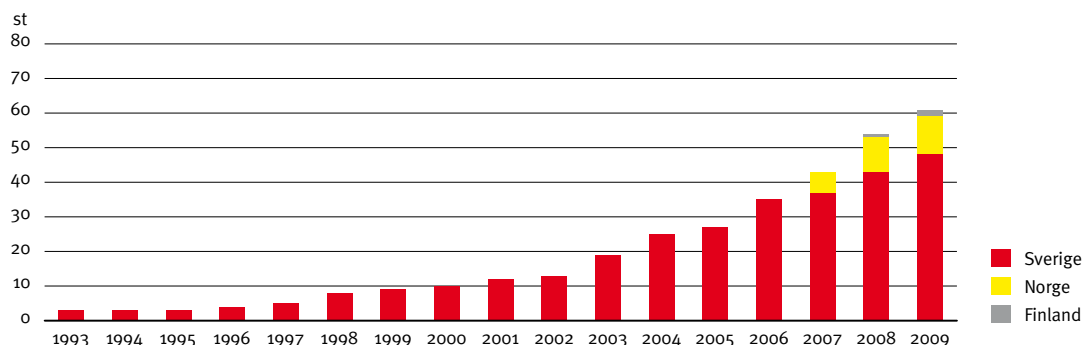


ÅRET I KORTHET

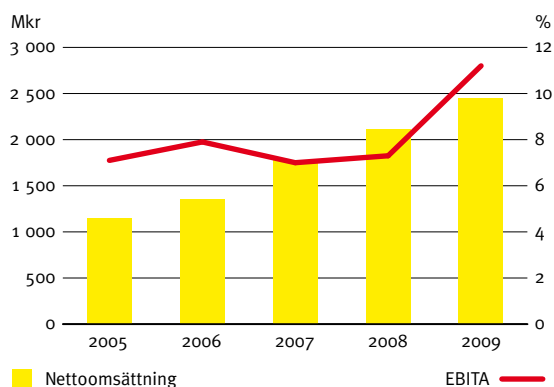
2009 HADE BYGGMAX EN OMSÄTTNING PÅ CIRKA 2,4 MILJARDER KRONOR, VILKET VAR EN ÖKNING MED 16 PROCENT JÄMFÖRT MED ÅRET INNAN. RÖRELSEMARGINALEN UPPGICK SAMTIDIGT TILL DRYGT 11 PROCENT. BOLAGET HADE 61 BUTIKER VID ÅRETS SLUT OCH HADE OMKRING 370 MEDARBETARE.

- Nettoomsättningen uppgick till 2 444 Mkr (2 107), +16 procent
- Bruttomarginalen var 29,8 procent (28,2)
- Rörelseresultatet uppgick till 272,7 Mkr (153,0) och rörelsemarginalen till 11,2 procent (7,3)
- Resultat efter skatt uppgick till 161,2 Mkr (40,2)

ANTAL BUTIKER



NETTOOMSÄTTNINGEN OCH EBITA-MARGINAL



	2007	2008	2009
Nettoomsättning, Mkr	1 771	2 107	2 444
Bruttomarginal, %	27,0	28,2	29,8
EBITA, Mkr	123	153	273
EBITA-marginal, %	7,0	7,3	11,2
Resultat efter skatt, Mkr	-25	40	161
Antal butiker vid periodens slut	43	54	61
Nyöppnade butiker under perioden	8	11	7

VD HAR ORDET

**BYGGMAX FÖRETAGSKULTUR
GENOMSYRAS AV GENUIN
KOSTNADSEFFEKTIVITET.**

**VI TÄVLAR OM ATT
HITTA LÄGSTA PRIS;
PÅ KAFFE, RESOR
ELLER HOTELL-
BOENDE.**



A handwritten signature in black ink, which appears to read 'Magnus Agervall'. The signature is written in a cursive, flowing style.

Solna, april 2010
Magnus Agervald



2009 var ett händelserikt år. Vid planeringen inför året var det mycket svårt att sia om utvecklingen på marknaden med tanke på den finansiella turbulensen i världen och den påverkan den kunde få på ekonomin och på oss. Vi bestämde oss därför för att vara lite försiktigare i vår expansionstakt, men efter en avvaktande inledning med fortsatt bra efterfrågan på våra produkter tänkte vi om. Vi valde att istället se möjligheterna och flytta fram våra positioner – och 2009 blev med facit i hand ett mycket framgångsrikt år. Bygghjälpen öppnade sju butiker, ökade försäljningen med 16 procent och flerdubblade vinsten inte minst tack vare en bra utväxling på våra nyligen etablerade marknader Norge och Finland.

Trots våra framgångar var det generellt sett ett tufft år på marknaden. Det visade sig exempelvis genom att Silvan stängde alla sina byggvaruhus och drog sig ur Sverige. Samtidigt valde Coop att samarbeta med Bygghjälpen på tre platser för att med gemensamma krafter utveckla marknadsplatserna. I samband med det valde Coop att lämna det sortiment som Bygghjälpen säljer.

FRAMGÅNGSRIK MARKNADSFÖRING I LINJE MED BYGGMAX-ANDAN

Under 2009 lanserade Bygghjälpen ett nytt egenproducerat marknadsföringskoncept som bygger på våra kunders erfarenheter. Vi har intervjuat kunder om vad de byggt eller renoverat, och om vad de tycker om Bygghjälpen. Materialet har sedan klippts ihop till både reklamfilmer, längre reportage som ligger på hemsidan samt kortare berättelser som återkommer i våra reklamutskick. Kampanjerna har varit både lyckade och uppmärksammade, och det känns som att vi verkligen speglar Bygghjälpen-andan i vår kommunikation. "Gör-det-själv; snabbt, enkelt och billigt".

Under året vann vi också pris på EPI-server Awards för bästa hemsida baserad på den särskilda teknikplattformen. Webbplatsen är viktig för Bygghjälpen; här möter vi många kunder varje dag, tar emot order eller svarar på frågor. Här hittar man priser på alla produkter, lagersaldo per butik, information om produkterna, instruktionsfilmer och en hel del annan aktuell information.

INSPIRERADE MEDARBETARE – VÅR KONKURRENSFÖRDEL

Utan våra engagerade medarbetare, ingen framgång, så enkelt är det. Förutom ett tydligt koncept så är medarbetarna vår viktigaste tillväxt drivare, och vi fortsätter gärna att utveckla dem. Alla som arbetar på Bygghjälpen butiker genomgår en grundläggande butiksutbildning. Under 2009 har även alla som arbetar på huvudkontoret varit ute och arbetat i butik. Detta för att stärka känslan av "en-för-alla, alla-för-en" som präglar vårt sätt att arbeta. Företagskulturen genomsyras också av genuin kostnads effektivitet. Vi tävlar om att hitta lägsta pris; på kaffe, resor eller hotellboende.

Under året genomgick alla chefer på Bygghjälpen, från platschef till VD, en ledarskapsutbildning, som fortsätter under 2010. Den är ytterligare ett sätt att stärka Bygghjälpen-andan och säkerställa att det finns en samsyn kring de viktigaste punkterna i hur man bedriver ledarskap. För att bibehålla en resurseffektiv organisation är det nödvändigt att alla medarbetare delar samma värderingar och känner sig delaktiga i hur vi ska uppnå våra mål.

TILLVÄXTEN FORTSÄTTER, ALLTJÄMT MED STORT KOSTNADSFOKUS

Det är glädjande att vi har kunnat fortsätta växa med starkt lönsamhet, trots det tuffa marknadsklimatet. Det visar på styrkan i konceptet, och att fler och fler väljer lågprisalternativet när de handlar byggvaror – oavsett konjunkturläge. Tillväxten har skapats dels genom nya butiker, men även genom att befintliga butiker ökat sin omsättning. Att själv förändra sitt hem är något många drömmer om. Vi gör det möjligt att snabbt, enkelt och billigt genomföra det stora eller lilla byggprojektet. Vi ser förstås fortsatt stor potential att växa klokt i de tre länder vi idag har verksamhet och att på sikt även blicka längre bort.

Avslutningsvis vill jag tacka alla medarbetare som är med och bidrar till den positiva utvecklingen och alla kunder som varje dag visar sitt förtroende för oss.

Jag ser fram emot ett utvecklande 2010.

AFFÄRSIDÉ, STRATEGI OCH MÅL

BYGGMAX VISION ÄR ATT VARA DEN LEDANDE LÅGPRISAKTÖREN PÅ HEMMAFIXARMARKNADEN I SVERIGE, NORGE OCH FINLAND. LÄS MER OM VÄGEN DIT.

AFFÄRSIDÉ

Byggmax affärsidé är att sälja byggvaror av hög kvalitet till lägsta möjliga pris – i Sverige, Norge och Finland. Affärsidén vilar på följande fem hörnstenar:

1. Ett begränsat sortiment av kvalitetsprodukter till samma låga pris för alla kunder satta under konkurrenternas nivå, utan att använda priskampanjer eller kundrabatter;
2. butiker som känns igen genom sin enhetliga utformning med drive-in och är belägna på noggrant utvalda platser;
3. butiker som är utformade för att möjliggöra för kunderna att göra sina inköp på ett effektivt och tidsbesparande sätt;
4. en resurseffektiv organisation som är fokuserad på fortlöpande förbättringar och låga omkostnader; och
5. en effektiv balansräkning (däribland hyra av fastigheter), hög lageromsättning, effektiva inköps- och logistikprocesser samt att Byggmax inte ger kunderna kredit.

FRAMGÅNGSFAKTORER

- Avgränsat produktsortiment med hög produktkvalitet
- Resurseffektiv organisation
- Stark företagskultur
- Konsekvent prissättningsstrategi
- Butiker som gör det snabbt, enkelt och billigt att handla

MÅL OCH STRATEGIER

Byggmax finansiella mål är att:

- växa organiskt med mer än 15 procent per år; och
- samtidigt bibehålla en rörelsemarginal överstigande 11 procent.

För att nå sina finansiella mål har Byggmax definierat följande strategier för att expandera butiksnätverket, förbättra den operativa driften och utveckla verksamheten.

Expansion av butiksnätverket

Byggmax ska över tid öka närvaron i Sverige till omkring 60–70 butiker, bygga upp en nationell närvaro i Norge med omkring 30–35 butiker samt stärka sin position i Finland genom att etablera sammanlagt omkring 20–25 butiker på ekonomiskt attraktiva platser.



**”SNABBT, BILLIGT
OCH ENKELT”**

Operativ optimering

Byggmax ska förbättra den operativa verksamheten genom att ytterligare ökar utnyttjandet av stordriftsfördelar i inköpsfunktionen genom hantering av större produktvolym och anskaffning från lågkostnads-länder. Organisationen ska nå ökad resurseffektivitet genom ständiga förbättringar av affärsprocesserna och minskade omkostnader. Vidare ska Byggmax dra fördel av att nyöppnade butiker blir lönsammare när de når mognad, liksom av ökad försäljning i redan väletablerade butiker.

Affärsutveckling

Byggmax arbetar kontinuerligt med affärsutveckling och utvärderar för närvarande möjligheterna att lansera ytterligare produkter som ska säljas endast via e-handel med direktleverans till kunderna från leverantörerna. Vidare utvärderar Byggmax möjligheterna att utöka produktbudandet för att ännu mera tilltala professionella hantverkare samt att anpassa produktsortimentet efter säsongsvariationer för att öka försäljningen i allmänhet och under årets första och fjärde kvartal i synnerhet.

BÖRJES BONDGÅRD



Jag jobbar med lantbruk och har mjölkproduktion. Klockan fem på morgonen går jag upp och mjölkar korna och tar sedan den rutinemässiga skötseln med foder som ska in. Jag tror inte riktigt att det är min grej att sitta på ett kontor, jag måste ha ett fysiskt arbete.

Den typen av underhåll jag gör är allt från att måla och byta ut allt möjligt till små ombyggnationer och reparationer. Det är ett ständigt inköp av spik, färg, skruvar, bräder, isolering, gängstänger med mera. Det är sånt man förbrukar som lantbrukare. Väljer jag rätt leverantör av material påverkar det min vinst och jag tycker att jag löst det bra med att handla allt jag behöver på Byggmax. Tidigare har jag lagt ner jobb på att ringa runt och fråga efter priser men den mödan slipper jag nu. Jag bara åker.

Läs mer på www.byggmax.se

BYGGmax

VERKSAMHET

ÄNDA SEDAN STARTEN 1993 HAR "BYGGMAX-KONCEPTET" VARIT AVGÖRANDE FÖR VERKSAMHETENS UTVECKLING. DET BYGGER PÅ ETT BEGRÄNSAT PRODUKTSORTIMENT, EN RESURSEFFEKTIV ORGANISATION, STARK FÖRETAGSKULTUR OCH KONSEKVENT PRISSÄTTNINGSTRATEGI. I KOMBINATION MED DE LÅNGSIKTIGT GYNNSAMMA TRENDERNA PÅ HEMMAFIXAR-MARKNADEN ÄR BYGGMAX VÄL POSITIONERAT FÖR EN FORTSATT TILLVÄXT.

AFFÄRSMODELL – KANSKE VÄRLDENS ENKLASTE

Byggmax erbjuder prisvärda kvalitetsprodukter för de vanligaste underhålls- och hemmafixarprojekten. Målgruppen är i första hand konsumenter och sortimentet omfattar basbyggvaror såsom sågat virke, isolering, verktyg och färg; till samma låga pris, oavsett om man är proffs eller konsument. Med ett begränsat sortiment får Byggmax stora volymer och kan vinna skalfördelar inom inköp och logistik.

Sedan starten 1993 har verksamheten präglats av det så kallade "Byggmax-konceptet" som har varit avgörande för bolagets utveckling. Konceptet bygger på det begränsade produktsortimentet, en resurseffektiv organisation, stark företagskultur och effektiv prissättningsstrategi samt butikernas karaktäristiska utformning och design. I dag har Byggmax en stark marknadsposition, ett vidsträckt butiks nätverk och ett erkänt varumärke.

TOM BYGGER SITT FÖRSTA STAKET



Jag har lärt mig att göra staket genom att göra detta staket. Egentligen var jag först inne på att hitta någon annan som kunde göra det åt mig. Jag tänkte att, jag kan aldrig göra ett staket. Speciellt gjuta och sånt, har jag aldrig gjort innan. Jag är ingen byggare, jag har läst historia. Men när man väl börjar är det enklare än man tror.

Det finns, måste jag medge, en viss tillfredsställelse av att ha gjort det själv. För det blev bättre än jag trodde och framförallt var det lättare än jag trodde. Så förmodligen är jag smartare än jag tror.

Läs mer på www.byggmax.se

BYGGmax

”UNDER FLERA ÅR HAR BYGGMAX KORATS TILL VINNARE I DNS STORA PRISUNDERSÖKNING BLAND BYGGVARUFÖRETAG I SVERIGE”



Byggmax äger inga egna fabriker, utan köper in varor från fristående leverantörer, främst i Norden, men även från övriga Europa och Asien. Byggmax äger inte heller sina butiker, utan hyr butikslokaler av internationella och lokala hyresvärdar. Alla butiker är centralstyrda, det finns således inga franchisebutiker inom Byggmax.

All verksamhet leds från kontoret i Solna. Bolagets affärsmodell ger en plattform för fortsatt organisk tillväxt, både genom en expansion av butiks-nätverket och genom ökad jämförbar försäljning per butik.

MARKNAD – POTENTIAL FÖR FORTSATT ORGANISK TILLVÄXT

Byggmax bedriver verksamhet på den svenska, norska och finska hemmfixarmarknaden. Den europeiska hemmfixarmarknaden omsätter totalt cirka 92,9 miljarder euro enligt Mintel*, och väntas växa med omkring två procent per år de närmaste fem åren att jämföra med en genomsnittlig årlig tillväxt 2005–2009 på 0,9 procent. Sverige, Norge och Finland tillsammans står för närmare en tiondel av den europeiska marknaden, där Norge har högst DIY-försäljning (Do-it-yourself eller gör-det själv) per capita i Europa. Motsvarande siffror för samma period för Sverige, Norge och Finland visar en genomsnittlig årlig tillväxt som överträffar många andra europeiska länder sedan 2002.

Med den genomsnittliga årliga tillväxt på 21 procent under perioden 2005 till 2009 som Byggmax

haft, bedöms tillväxtpotentialerna i Sverige, Norge och Finland vara fortsatt stora. Marknaden för byggprodukter är fragmenterad, bostadsmarknaden har hög omsättning, det är relativt dyrt att anlita professionella hantverkare och det finns en lång tradition av att göra saker själv. Sedan mitten av 1990-talet har intresset för hemrenovering och inredning vuxit markant i Norden, vilket bland annat märks i det stora antalet hemmfixarprogram på tv och utbudet av inredningstidskrifter.

Byggmax konkurrenter är andra butikskedjor och inköpsorganisationer samt fristående butiker och grossister.

ERBJUDANDE – ENKELHET OCH LÅGA PRISER

Den typiska kunden på Byggmax är en villaägare mellan 25 och 60 år som ska måla om huset, bygga en terrass eller sätta upp ett staket. Merparten är konsumenter, medan omkring en femtedel är professionella hantverkare. Byggmax utbud omfattar det material som behövs för att bygga ett hus, utföra de vanligaste reparationerna, underhålls- eller hemmfixarprojekten.

Byggmax erbjudande bygger på enkelhet och låga priser; kunden ska fokusera mindre på inköp och mer på själva byggandet. Priser och lagersaldo finns på hemsidan och butikerna har drive-in, vilket innebär att kunderna gör mer själva och butikerna har färre anställda. Genom sitt begränsade sortiment har Byggmax kunnat hålla en hög försäljningsvolym för merparten av sitt utbud. Dessutom består sortimen-

* Mintel International Group – leverantör av marknadsinformation och analyser inom DIY – retail

”ETT FOKUSERAT SORTIMENT GÖR ATT VI KAN HÅLLA LÄGSTA PRIS.”

tet framförallt av produkter som kräver en lägre nivå av assistans och tekniskt stöd, till exempel sågat virke, isolering, dörrar och fönster.

I princip alla Bygghmaxbutiker har ett identiskt produktsortiment, vilket underlättar kundernas inköpsplanering. Sortimentet består av de mest efterfrågade produkterna bland byggvaror och omfattar omkring 1 300 produkter, vilket är klart färre än det normala i branschen där större återförsäljare har uppemot 100 000 produkter. Utbudet i butikerna förändras bara marginellt från år till år eftersom efterfrågan av produkter för reparationer samt underhålls- och hemfixarprojekt är relativt stabil. Kundernas efterfrågan och önskemål om specifika nya produkter följs upp av butikspersonalen och inköpsavdelningen genom nära och regelbunden kommunikation.

Prissättning

Bygghmax prissättningsstrategi är främst att sätta sina priser lägre än konkurrenternas, snarare än att göra ett specifikt påslag på de egna inköpen. Därutöver arbetar Bygghmax kontinuerligt med att analysera prisbilden och vidtar åtgärder för att säkra såväl konkurrenskraft som lönsamhet. Bolaget har också en ”lägsta pris-garanti” som innebär att en kund som hittar en vara till lägre pris hos en konkurrent betalar det lägre priset och får ytterligare avdrag på pris-skillnaden. En annan del av Bygghmax prissättningsstrategi är att alltid erbjuda låga priser istället för att tillämpa säsongsreor och kampanjrabatter.

Priserna sätts centralt, vilket underlättar marginalhanteringen i hela produktsortimentet och möjliggör snabba reaktioner på ändrade marknadsförhållanden. Bygghmax strävar efter att justera priserna en gång per år. Till följd av externa faktorer kan man dock tvingas ändra sina priser något oftare.

Flera år i rad har Bygghmax korats till vinnare i DNS omfattande prisjämförelse mellan olika aktörer i byggsektorn. Vid inledningen av 2010 blev Bygghmax återigen utsedd till kedjan med lägsta pris på ett urval jämförbara varor.

INKÖP, DISTRIBUTION OCH LOGISTIK – EFFEKTIVITET I VARJE STEG

Bygghmax köper sina produkter från cirka 170 noggrant utvalda leverantörer, varav omkring tre fjärdedelar finns i Norden. Genom att ha minst två leverantörer per produktkategori undviker man att vara beroende av en enskild leverantör. Med sin produktstrategi är Bygghmax en av de största inköparna på sin geografiska marknad och kan förhandla fram



attraktiva villkor och rabatter. Bygghmax har inget centrallager utan de flesta produkterna levereras i fulla lastbilslaster av leverantören direkt till butikerna. Bygghmax har hårda krav på sina leverantörer när det gäller bland annat leveransvillkor, produktkvalitet, pris, orderbekräftelse och faktureringsrutiner, vilka följs upp bland annat genom bolagets integrerade IT-system (ERP - Enterprise Resource Planning-system).

Den höga lageromsättningen ställer stora krav på effektiv distribution och logistik. För närvarande hanteras mer än hälften av beställningarna från leverantörer automatiskt av ERP-systemet och man strävar efter att ytterligare automatisera sin försörjningskedja. Genom systemet kan inköpsavdelningen när som helst identifiera lagerbrister i alla butiker och lägga en order. Dessutom kommunicerar inköpsavdelningen nära och regelbundet med butikspersonalen för att fånga upp försäljningstrender och aktiviteter som inte identifieras av ERP-systemet.

FÖRSÄLJNING – VINNANDE BUTIKSKONCEPT OCH FRAMGÅNGSRIK E-HANDEL

Sedan 2003 har butiksnätverket vuxit från 19 butiker till totalt 61 butiker, varav 48 i Sverige, elva i Norge och två i Finland. Genom att själva driva de enskilda butikerna kontrollerar Bygghmax alla aspekter av den dagliga driften och kan säkerställa att konceptet tillämpas fullt ut i hela butiksnätverket, vilket underlättar öppnandet av nya butiker och stärker varumärket. Samtidigt sker aktivt utbyte mellan butikerna för att sprida kunskap och utnyttja kompetens i olika frågor. Vid sidan om butiksförsäljningen har Bygghmax framgångsrikt lanserat e-handel under året.

Butiker

Bygghmax butiker har en speciell utformning och alla butiker är lätta att känna igen som en Bygghmax-butik, vilket gör dem snabba att hitta och bidrar till att stärka varumärket. Butikerna återfinns normalt i anslutning till butiksområden i förorter och i köpcentra, vilket innebär väsentligt lägre hyreskostnad per kvadratmeter än i själva köpcntrt.

Utformningen av butikerna gör det enkelt för kunderna att handla på ett effektivt och tidsbesparande sätt. Kunderna ska hellre lägga tid på att bygga än på att handla. Samtidigt gör utformningen av butikerna att produkternas exponering och tillgänglighet ökar tack vare att kunderna passerar en stor del av sortimentet när de går eller kör genom butikslokalerna.

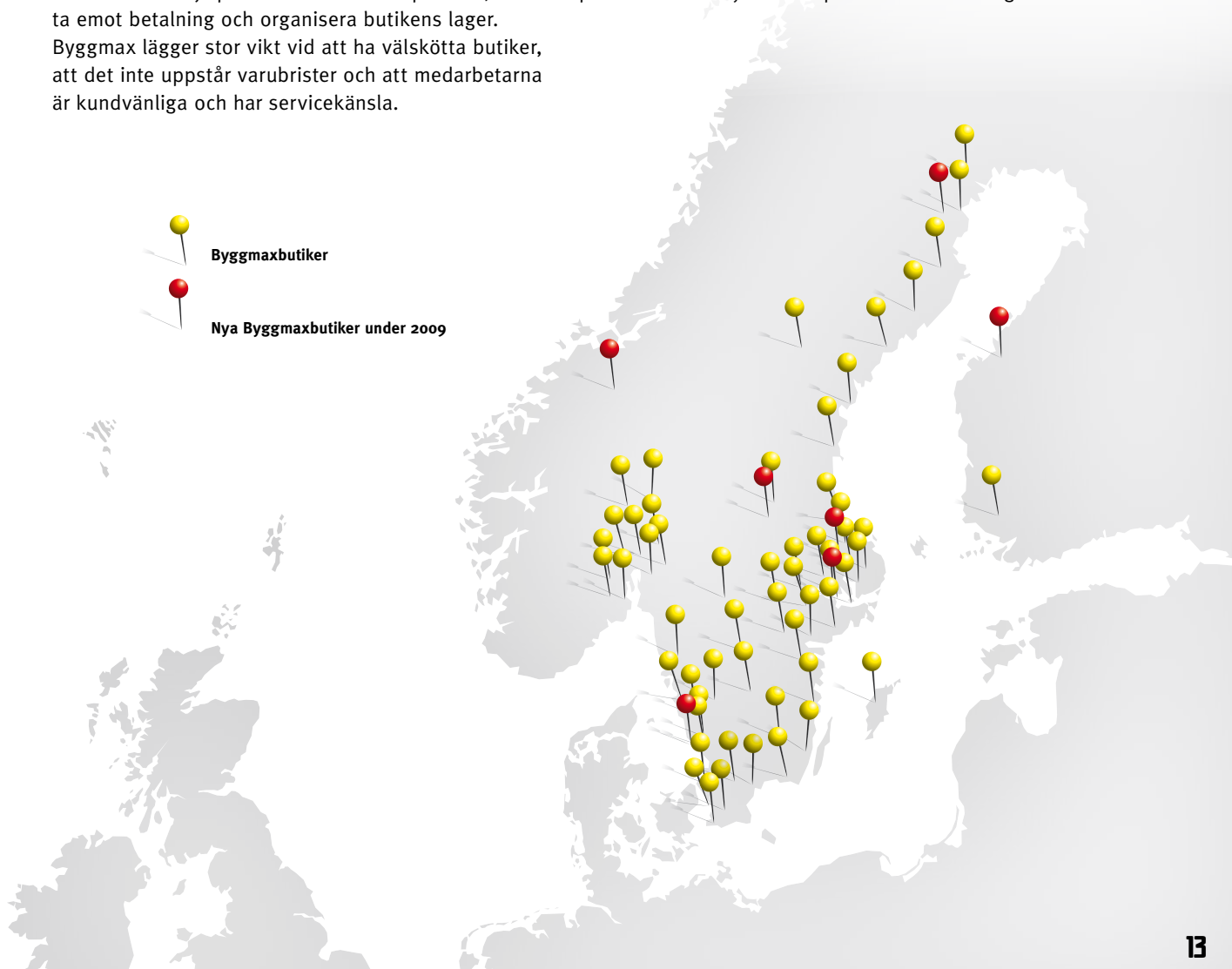
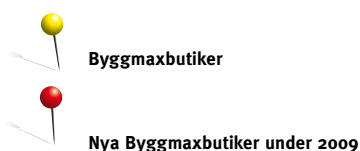
Alla butiker är utrustade med drive-in, vilket gör det enklare för kunderna att lasta, köpa och transportera produkter, i synnerhet tyngre varor. På Bygghmax erbjuds kunderna också att kostnadsfritt låna transportsläp, som är en uppskattad service och ger samtidigt Bygghmax varumärke exponering.

Butikerna är sparsamt bemannade och huvuduppgifterna för butiksmedarbetarna är att bemöta kunderna och hjälpa dem att hitta rätt produkt, ta emot betalning och organisera butikens lager. Bygghmax lägger stor vikt vid att ha välskötta butiker, att det inte uppstår varubrister och att medarbetarna är kundvänliga och har servicekänsla.

Butiksetablering

Bygghmax utvärderar fortlöpande butiks nätverket och söker efter nya platser att etablera butiker på. Numera finns en beprövd metod för att identifiera attraktiva butikslägen. Bland de viktiga kriterierna för placering av en ny butik är demografin och den disponibla inkomsten i området samt butikens tillgänglighet. Bygghmax erbjuder även belöningar till personer som hjälper bolaget att hitta lämpliga, lediga tomter eller fastigheter. Metoden har visat sig vara både effektiv och populär. Så sent som vid öppningen av butiken i Trondheim i september 2009 överräcktes en hittelönscheck på 100 000 kronor till den person som tipsat om tomten.

Kostnaderna för att öppna en ny butik är begränsade och en ny butik förväntas bidra till lönsamhet efter ett år och uppnå full försäljningsmognad inom två till tre år. Efter det att ett nytt hyresavtal har tecknats tar det normalt Bygghmax fyra till sex veckor att öppna butiken. Man strävar efter att öppna nya butiker strax före eller i samband med den hektiska sommarsäsongen. Under de senaste fyra åren har Bygghmax öppnat i genomsnitt nio nya butiker per år. Hittills har man inte stängt någon butik, vilket tyder på att såväl analys som expansionsmodell fungerar.



Under 2009 lanserade Byggmax näthandel för att utvidga sina försäljningskanaler och dra nytta av den mångsidighet som internet erbjuder. Hemsidan innehåller en interaktiv katalog med beskrivningar och tredimensionella bilder av Byggmax fullständiga produktsortiment. På hemsidan uppdateras fortlöpande priser och lagernivåer för varje enskild Byggmax-butik. Det gör att kunden hemifrån kan se om varan finns i lager före ett butiksbesök. Kunden kan också på Byggmax e-handelssajt välja att beställa hemleverans ur hela Byggmax-sortimentet. Inom Byggmax pågår ett utvärderingsarbete för att ge ökad service genom ytterligare breddat erbjudande på sajten.

gets tydliga affärskoncept samt den karaktäristiska och effektiva designen av butikerna.

Byggmax har lagt ned mycket tid och arbete på att utveckla varumärket och uppnå stordriftsfördelar i marknadsföringskonceptet. I annonseringen används ett konsekvent uttryckssätt med realistiska situationer och riktiga kundprojekt. Det ger en dokumentär känsla av verksamheten vilket är linje med strategin att göra det enkelt för hemmafixaren. Konceptet används på liknande sätt med lokala anpassningar i Sverige, Norge och Finland.

Bygghem har flera konsumentinriktade marknadsaktiviteter, däribland tryckta annonser, hemsidan och tv-reklam. I linje med sitt konsekventa kostnadsfokus producerar Bygghem, i samarbete med produktionsbyråer, sina egna reklamfilmer som bygger på deltagande från riktiga, icke-regisserade kunder. Därtill produceras Bygghembladet, en direktreklamroschyr, som distribueras regelbundet till de flesta hushåll i områden där det finns en butik.

Att Bygghuset konsekvent har hållit sig till sitt koncept och kontinuerligt expanderat butiksnätverket har stärkt varumärket gradvis. Idag har Bygghuset lyckats uppnå nationell varumärkesigenkänning i Sverige och hög varumärkesigenkänning i Norge, där kedjan lanserades under 2007. Varumärket förstärks av bola-



MEDARBETARE

BYGGMAX AFFÄRSMODELL UTGÅR FRÅN EN STARK FÖRETAGSKULTUR MED FOKUS PÅ HANDLINGSMÖJLIGHETER OCH KLART DEFINIERADE ANSVARSOMRÅDEN FÖR DE ANSTÄLLDA, EN PLATT OCH KOMMUNIKATIV ORGANISATION, KOSTNADSMEDVETENHET, FÖRBÄTTRADE AFFÄRSPROCESSER SAMT EFFEKTIVITET I DET DAGLIGA ARBETET.

STARK FÖRETAGSKULTUR – BYGGMAX-ANDAN

Byggmax starka företagskultur, Byggmax-andan, är en förutsättning för att framgångsrikt tillämpa och utveckla bolagets affärsmodell. Företagskulturen framhåller handlingsutrymme och klart definierade ansvarsområden för de anställda, en platt och kommunikativ organisation, kostnadsmedvetenhet, ständigt förbättrade affärsprocesser och effektivitet i det dagliga arbetet.

Konsulter anlitas sällan, och regionchefer rekryteras normalt internt framför allt genom befordring av butikshefer. Som en följd av detta kännetecknas organisationen av effektiva beslutsprocesser och tydlig entreprenörsanda.

Företagskulturen bibehålls genom robusta och integrerade affärsmetoder, kontinuerlig intern kommunikation och genom att kulturbärare med lång erfarenhet inom bolaget finns tillgängliga i olika delar av verksamheten.

ORGANISATION – FUNKTIONSSTYRD LEDNING

Byggmax har en resurseffektiv organisation där de flesta affärsaktiviteter hanteras centralt. Förutom säljstyrkan, som är baserad i Byggmax butiker, hanteras de flesta affärsprocesser från huvudkontoret i Solna funktionsmässigt tvärs över alla butiker. Det finns således inga lokalkontor, vilket bidrar till den effektivitet och de stordriftsfördelar som kännetecknar Byggmax-konceptet.

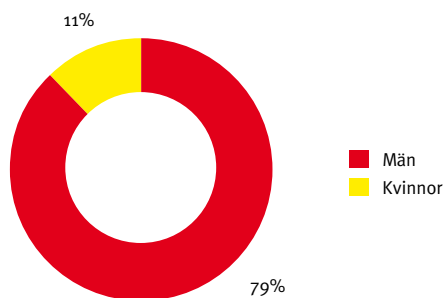
Butikernas verksamhet är organiserad kring två huvudansvarsområden; region- och butiksledning. Regionchefer ansvarar för ledning, drift och resultat för ett antal butiker inom en bestämd region samt för att hitta nya platser för butiksetableringar. För närvarande finns det sju regionchefer i Sverige, Norge och Finland. Regionchefen ansvarar för ett antal butikshefer inom regionen som sköter den dagliga driften.

MEDARBETARE – 370 BYGGMAXARE

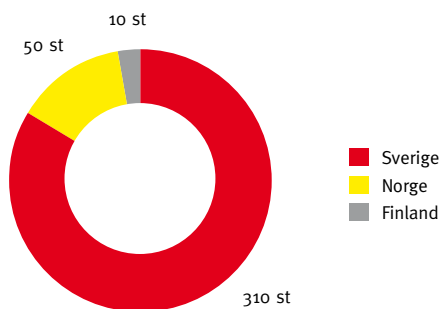
Under 2009 hade Byggmax i genomsnitt 370 heltidsanställda, där butikspersonalen utgjorde huvuddelen av personalstyrkan. På grund av stora säsongsvariationer kräver verksamheten en flexibel butiksbemanning vilket uppnås genom en stor andel deltidanställda. Den relativt höga graden av eget handlingsutrymme för de anställda och klart definierade ansvarsområden har skapat en mycket motiverad organisation med låg personalomsättning. Frisknärvaron i förhållande till ordinarie arbetstid var 96 procent under året.

Byggmax policy är att prioritera internrekrytering. Investeringar i butikspersonalen sker fortlöpande genom regelbunden internutbildning i produktkunskap, försäljning och kundservice. Dessutom använder man sig av så kallade "mystery shoppers" för att varje månad utvärdera butikerna avseende kundservice, utseende, arbetsmiljö och säkerhet.

MEDARBETARE, KÖNSFÖRDELNING



MEDARBETARE I OLIKA LÄNDER





BYGGMAX-ANDAN

Fokus på kunden

Ambitionen är att alla Byggmax kunder ska vara nöjda när de lämnar butiken. En nöjd kund är det bästa betyg vi kan få.

En för alla, alla för en

På Byggmax ställer vi upp för varandra. Det viktigaste jobbet för alla är att göra kunden nöjd.

Kostnadsfokus

Byggmax säljer byggvaror till lägsta möjliga pris genom att sträva efter lägsta möjliga kostnad på inköp och aktiviteter.

Delaktighet

En "Byggmaxare" är engagerad och delaktig i bolaget. Alla anställda erbjuds ansvar, befogenhet och resultatuppföljning.

Internrekrytering

Byggmax söker människor som passar in i företaget och internrekryterar helst för att få rätt person på rätt plats.

BYGGMAX ORGANISATION

Inköp

Ansvar för strategiskt inköp, försörjning, prissättning, sortiment och logistik.

Marknadsföring och IT

Ansvar för marknadsstrategi, produktion av reklammaterial, hemsidan samt drift och utveckling av IT-miljö.

Butik

Ansvar för butiksdrift, kundtjänst, nyetablering och utbildning.

Ekonomi & finans

Ansvar för redovisning, controlling, HR & löner, samt övrig administration för hela organisationen.

BYGGMAX ANSVAR

BYGGMAX POLICY FÖR SOCIALT ANSVAR OMFATTAR EN UPPFÖRANDEKOD FÖR LEVERANTÖRER, ETISKA RIKTLINJER, MILJÖPOLICY, ARBETSMILJÖPOLICY OCH JÄMSTÄLLDHETSPOLICY. SAMTLIGA POLICYDOKUMENT FINNS TILLGÄNGLIGA I SIN HELHET PÅ BYGGMAX HEMSIDA.

UPPFÖRANDEKOD FÖR LEVERANTÖRER

Byggmax har ingen egen tillverkning utan köper sina produkter från cirka 170 noggrant utvalda leverantörer. I inköpsarbetet strävar man efter att hitta produkter som är pålitliga och värdefulla, och inte kompromissar med bolagets principer för kvalitet, funktion, arbetsvillkor eller miljö.

Bolaget har riktlinjer som omfattar arbetsvillkor och samhällsansvar i den egna verksamheten såväl som i relationerna med leverantörer av produkter och tjänster. Uppförandekoden följer FNs Global Compact

och OECDs riktlinjer för multinationella bolag. Leverantörerna ansvarar själva för att deras verksamhet bedrivs i enlighet med uppförandekoden och ska på förfrågan förse Byggmax med information om sina underleverantörer.

ETISKA RIKTLINJER

Medarbetarna på Byggmax ska uppfylla sina åtaganden på ett sätt som inte missbrukar företagets förtroende.

JOHANS OCH ERIKS FLYTBRYGGOR



Vi fick idén till att bygga bryggor för två år sedan. De som fanns att köpa var väldigt dyra så vi byggde en själva. Sen behövde vi göra ett projektarbete till skolan över sommaren och då tänkte vi varför inte göra en brygga till, och se om den gick att sälja. Marknaden var större än vi trodde, det är många som vill ha bryggor till sommarstugorna och en sådan här flytbrygga har ju fördelen att inte påverkas av vattennivån. Vi har haft att göra sedan skolan slutade.

Det som gör vår brygga så bra är att den håller, det är bra kvalitet på den. Bryggan vi har i älven har vi precis oljat för första gången på tre somrar, men den har ändå hållit bra tack vare det tryckimpregnerade virket.

När vi började köpa material på Byggmax fick vi ner våra kostnader med en tredjedel och det var bara att köra rakt in och plocka det man vill ha. Trallvirket är uppsågat i färdiga längder och det är perfekt när vi gör de här bryggorna.

Det är enkelt, helt enkelt.

Läs mer på www.byggmax.se

BYGGmax

Det betyder till exempel att man inte får missbruka företagsinformation, agera i ärenden där man är partisk, eller låta egna åtaganden gå före plikter och skyldigheter gentemot Byggmax.

I egenskap av medarbetare på Byggmax får personal inte erbjuda, efterfråga eller acceptera olämpliga gåvor, betalningar eller resor, vare sig för egen del eller för en närståendes räkning. Medarbetare på Byggmax får under inga förhållanden delta i ett samarbete eller handla på ett sätt som otillbörligen hämmar den fria konkurrensen.

MILJÖPOLICY

Byggmax ska genom ett aktivt miljöarbete verka för en hållbar samhällsutveckling. Byggmax påverkar huvudsakligen miljön genom transporter av produkter, produkter och förpackningars innehåll av miljöbelastande ämnen, tryckning och distribution av broschyrer samt genom energianvändningen i verksamheten. Bolaget ska ta hänsyn till miljön i alla beslut och på alla nivåer i verksamheten och ska efterleva tillämpliga lagar och andra miljökrav.

Miljöarbetet utgår från ett livscykelperspektiv och tar därmed hänsyn till miljöpåverkan under produktens hela värdekedja. Bolaget för en kontinuerlig dialog i miljöfrågor med leverantörer och entreprenörer och ställer relevanta krav. Man strävar också efter att öka medarbetarnas kunskaper i miljöfrågor och stimulera till delaktighet i miljöarbetet. Dessutom ska andelen miljöanpassade produkter öka och den miljörelaterade informationen till kunderna ska förbättras. Miljöarbetet utgår från en miljöpolicy med konkreta mål och åtgärder för prioriterade områden. Arbetet utvärderas årligen i en miljörapport som mäter status och utveck-

ling per område. Ambitionen är att varje år förbättras inom prioriterade områden jämfört med året innan.

ARBETSMILJÖPOLICY

Byggmax mål med det systematiska arbetsmiljöarbetet är att förebygga arbetsrelaterad ohälsa och olycksfall samt verka för en god fysisk och psykosocial arbetsmiljö. Arbetet innefattar att undersöka arbetsförhållandena, bedöma risker, genomföra förebyggande åtgärder och följa upp verksamheten. För att kunna utföra detta arbete läggs stor vikt vid att alla bolagets chefer ska genomgå utbildning i arbetsmiljöarbete och brandskydd.

Bolaget strävar efter att arbetsmiljöfrågor ska hanteras i linjen och ingå som en naturlig del av det dagliga arbetet. VD har huvudansvar för arbetet med arbetsmiljö och brandskydd i organisationen. Regionchefen ansvarar för att platscheferna i dennes region har genomgått utbildning, samt att framtagna rutiner efterföljs. Varje platschef är ansvarig för säkerhet, brandsäkerhet och arbetsmiljö på sin anläggning och ska se till att alla medarbetare har grundläggande utbildning i dessa frågor och tillgång till aktuella lagar och föreskrifter, samt möjlighet att delta i arbetsmiljöarbetet.

JÄMSTÄLLDHETSPOLICY

Byggmax vill skapa en miljö där kvinnor och män, som grupper och som individer, gemensamt och jämlikt skapar bredd och helhet i verksamheten. Bolaget strävar efter att skapa en medvetenhet om kön och jämställdhet som genomsyrar hela organisationen och finns med som en naturlig del vid intern respektive extern rekrytering, lönesättning, och löneförhandling. Kvinnor och män ska ha lika rättigheter, skyldigheter och möjligheter inom ramen för en anställning hos Byggmax. Detta gäller såväl den fysiska som den psykosociala arbetsmiljön.



FLERÅRSÖVERSIKT

Mkr	2009 IFRS	2008 IFRS	2008 BFN	2007 BFN	2006 BFN ¹⁾
Nettoomsättning	2 443,5	2 107,0	2 107,0	1 771,1	1 354,1
EBITA	272,7	153,0	148,3	123,2	106,4
Rörelseresultat	272,7	153,0	86,3	61,2	44,2
Resultat före skatt	203,9	51,8	1,6	-11,8	-42,2
Skatt	-42,7	-11,6	-15,5	-12,9	-17,6
Årets resultat	161,2	40,2	-13,9	-24,7	-59,8
Tillgångar					
Anläggningstillgångar	1 181,6	1 186,4	1 064,8	1 138,7	1 143,9
Inventarier	295,0	232,7	232,7	193,7	135,9
Övriga omsättningstillgångar	98,0	55,8	57,0	49,3	45,6
Kassa och likvida medel	31,6	124,6	124,6	19,4	38,4
Totala tillgångar	1 606,3	1 599,5	1 479,0	1 401,1	1 363,7
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	337,8	174,5	86,9	97,4	121,8
Långfristiga räntebärande skulder	765,3	926,5	1 009,7	1 034,6	1082,7
Långfristiga icke räntebärande skulder	58,4	41,0	21,9	18,1	14,1
Kortfristiga räntebärande skulder	71,3	106,8	0	23,3	1,1
Leverantörsskulder	285,6	302,2	302,2	172,6	106,0
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	88,0	48,5	58,4	55,0	38,0
Summa skulder och eget kapital	1 606,3	1 599,5	1 479,0	1 401,1	1 363,7
Tillväxt i nettoomsättning, %	16,0	19,0	19,0	30,8	18,1
Tillväxt jämförbarförsäljning, %	6,0	1,3	1,3	9,4	2,9
Bruttomarginal, %	29,8	28,2	28,2	27,0	26,0
EBITDA-marginal, %	12,5	8,6	7,7	7,6	8,5
EBITA-marginal, %	11,2	7,3	7,0	7,0	7,9
Rörelsemarginal, %	11,2	7,3	4,1	3,5	3,3
Sysselsatt kapital, Tkr	1 143	1 083	972	1 136	1 167
Sysselsatt kapital rensat för goodwill, Tkr	98	39	-10	91	60
Nettoskulsättning, Tkr	805	909	885	1 039	1 045
Avkastning på sysselsatt kapital, %	24,3	-	14,1	10,7	16
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill, %	347,2	-	366,8	162,7	168
Nettoskuld/EBITDA, multipel	2,6	5,0	5,4	7,7	9,0
Genomsnittligt rörelsekapital i procent av nettoomsättningen	-2,8	-2,4	-2,4	-2,0	1,7

1) Gällande siffrorna för 2006 är dessa hämtade från BYGGmax Group AB:s

årsredovisning för de två räkenskapsåren 2005-05-01-2006-04-30 samt 2006-05-01-2006-12-31.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Allmänt om verksamheten

Byggmax-koncernen bedriver försäljning av byggmaterial. Affärsidén är att vara Sveriges, Norges och Finlands billigaste och bästa alternativ för de som ska köpa byggmaterial med hög kvalitet. Verksamheten bedrivs i Sverige, Norge och Finland. Antal butiker var vid periodens utgång 61, varav 48 i Sverige, elva i Norge och två i Finland.

Ägarförhållanden

Byggmax Group AB ägs per 31 december 2009 i majoritet (72 procent) av Altors 2003-fond.

Filialer

Byggmax-koncernens detaljhandelsverksamhet i Norge bedrivs i filialen Byggmax Norge och i Finland i filialen Byggmax AB Finland.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året har sju nya butiker öppnats, varav fem på den svenska marknaden (Bromma, Borlänge, Falkenberg, Kungsängen samt Piteå), en på den norska marknaden (Trondheim) och en på den finska marknaden (Vaasa).

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Byggmax Group AB förvärvade i januari 2010 Svea Distribution AB som är en inköpsagent till Byggmax-koncernen.

Nettoomsättning och resultat

Byggmax-koncernen, fyra år i sammandrag, Tkr

	2009*	2008*	2008**	2007	2006
Nettoomsättning	2 443 516	2 107 012	2 107 012	1 771 083	1 354 056
Rörelseresultat före avskrivningar	306 655	181 628	163 526	134 677	115 644
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	306 655	181 628	148 540	123 417	106 442
Soliditet ¹⁾	49,5%	37,1%	36,5%	36,6%	37,1%
Skuldsättningsmultipl ²⁾	1,1	2,7	2,9	4,7	5,7

1) (Justerat eget kapital + efterställda aktieägarlån) / Balansomslutning

2) (Räntebärande skuld exkl aktieägarlån – kassa) / rörelseresultat före avskrivningar

* Upprättat enligt redovisningsstandarden IFRS

** Upprättad enligt tidigare redovisningsprinciper

Omsättningen uppgick till 2 444 Mkr jämfört med 2 107 Mkr motsvarande period föregående år, vilket är en ökning med 16 procent. Omsättningsökningen på jämförbara butiker är 6 procent och valutapåverkan på omsättningen är 1 procent.

Bruttovinstmarginalen uppgick till 29,8 procent jämfört med 28,2 procent för motsvarande period föregående år. Marginalen har påverkats positivt av effekter av inprisförbättringar som en följd av ökade inköpsvolymerna samt av gynnsamma valutakurseffekter. Övriga externa kostnader minskade med 2,6 procentenheter, vilket är en effekt av de effektiviseringsprojekt som genomförts både på huvudkontor och i butik, bl a genomförs reklamproduktion "inhouse" vilket medfört stora kostnadsbesparingar. Personalkostnaderna påverkades av de nyöppnade butikerna men detta motverkades av produktivitetshöjningar i befintliga butiker. Under de två senaste räkenskapsåren har koncernen genomfört etableringar på den norska och finska marknaden vilket belastat resultatet för 2007 och 2008.

Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 307 (182) Mkr, vilket är en förbättring med 69 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Rörelseresultatet har påverkats negativt av engångspost om -4,8 Mkr som avser avyttring av bolaget Anso Eiendom Hylkje AS. Rörelsemarginalen (exklusive avskrivningar) uppgick till 12,5 (8,6) procent. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 162 (199) Mkr. Vid räkenskapsårets slut uppgick lagret till 295 (233) Mkr. Jämfört med samma tidpunkt föregående år har sju nya butiker tillkommit och varulagret i de nya butikerna uppgick till 35 Mkr. Omsättningshastigheten för lagret var under verksamhetsåret 6,5 (7,1) gånger. Under året har investeringar gjorts med 33,5 (67,3) Mkr.

Koncernens egna kapital uppgick per 31 december 2009 till 338 (174) Mkr. Soliditeten definierad enligt ovan uppgick till 49,5 (37,1) procent. Skuldsättningsmultipl uppgick till 1,1 (2,7) och har gått ned kraftigt jämfört med motsvarande period föregående år med anledning av den positiva resultatutvecklingen och förbättringar gällande arbetande kapital vilket medfört att koncernen under räkenskapsåret amorterat de externa skulderna kraftigt.

Under året har koncernen börjat tillämpa International Financial Reporting Standard (IFRS) vilket inneburit effekter på såväl resultat som ekonomisk ställning. De huvudsakliga effekterna är att goodwillavskrivningar har återlagts från och med övergången per 2008-01-01, omklassificering av huvuddelen av koncernens leasingkontrakt till finansiella leasingkontrakt samt diskontering av räntan gällande de befintliga aktieägarlånen. För närmare beskrivning av de finansiella effekterna hänvisas till not 36 bland tilläggsupplysningarna.

Finansiell riskhantering

Den praktiska riskhanteringen sköts av Byggmax centrala ekonomiavdelning enligt finanspolicyn som fastställts av styrelsen årligen. För närmare beskrivning av koncernens finansiella riskhantering hänvisas till avsnittet Finansiell riskhantering, not 3 bland tilläggsupplysningarna.

Antal anställda

Medelantalet anställda uppgick till 370 (341) personer. Ytterligare information om anställda finns i not 9 i årsredovisningen.

Förväntningar om den framtida utvecklingen

Verksamheten kommer att fortsätta att expandera genom att etablera nya anläggningar i Sverige, Norge och Finland och genom att förädla och vidareutveckla befintliga anläggningar.

Styrelsen förväntar sig en fortsatt positiv utveckling av omsättningen.

Miljöinformation

Byggmax påverkar huvudsakligen miljön genom transporter av produkter, från tillverkare till butik eller lager och från butiker till kund och genom produkternas innehåll av miljöbelastande ämnen och produkternas förpackningar. Byggmax arbetar för att minimera påverkan på miljön, uppfylla miljökrav enligt svenska lagstiftning och med att ha en kontinuerlig dialog i miljöfrågor med våra leverantörer och entreprenörer samt ställa relevanta krav. Byggmax arbetar med att öka andelen miljöanpassade produkter och förbättra den miljörelaterade informationen till kunderna.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningsinnehavare

På årsstämman 2010 kommer följande att föreslås gällande ersättning till ledande befattningshavare. De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare ska utgå från befattningen, den individuella prestationen, koncernens resultat och att ersättningen ska vara konkurrenskraftig i anställningslandet. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön, rörlig lön i form av kortsiktigt incitament baserat på årliga prestationsmål, långsiktiga incitament baserade på fleråriga prestationer, pension och andra förmåner. Till detta tillkommer villkor vid uppsägning och avgångsvederlag.

Fast lön

Fast lön ska utgöra grunden för den totala ersättningen. Lönen ska vara relaterad till den relevanta marknaden och avspegla omfattningen av det ansvar som arbetet innebär.

Den fasta lönen ska ses över årligen för att säkerställa marknadsmässig och konkurrenskraftig fast lön. Vid jämförelse ska hänsyn tas till befattning, bolagets storlek och personens erfarenhet.

Rörlig lön/kortsiktiga incitamentsprogram

Ledande befattningshavare ska utöver den fasta lönen kunna erhålla rörlig lön för resultat som överskrider en eller flera förutbestämda prestationsnivåer under ett verksamhetsår. Rörlig lön mäts med både kvalitativa och kvantitativa mått.

Långsiktiga incitament

Styrelsen kommer att på årlig basis utvärdera huruvida ett långsiktigt incitamentsprogram (t.ex. aktie- eller aktieprisbaserat) ska föreslås en stämma eller inte.

Pension

Överenskommelse om pension ska, om möjligt, vara premiebaserade och utformade i enlighet med nivåer och praxis som gäller i det land som den ledande befattningshavaren är anställd i.

Övriga förmåner

Övriga förmåner kan förekomma i enlighet med de villkor som gäller för det land som den ledande befattningshavaren är anställd i. Sådana förmåner ska dock vara så små som möjligt, och får inte utgöra en större andel av den sammanlagda ersättningen.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Ledande befattningshavare ska erbjudas villkor i enlighet med den lagstiftning och praxis som gäller för det land i vilket vederbörande är anställd.

Moderföretaget

Byggmax Group AB utgör ett holdingbolag, verksamheten bedrivs i dotterbolaget Byggmax AB (Org.nr 556645-6215), i dotterbolag Byggmax Fastighetsutveckling AB (Org.nr 556726-8593) samt i ett dotterbolag till detta bolag Byggmax Fastighetsholding AB (Org.nr 556726-8601). Bolaget har inte haft några anställda under året.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till styrelsen och verkställande direktörs förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond	167 527 469
Balanserad vinst	51 739 110
Årets vinst	-30 091 088
	189 175 490

Styrelsen föreslår att vinsten disponeras så att i ny räkning överförs 189 175 490 kronor.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

Belopp i tusental kronor (Tkr)	Not	2009	2008	2007
Nettoomsättning	5	2 443 516	2 107 012	1 771 083
Övriga rörelseintäkter	6, 12, 17	7 264	18 407	4 629
Summa rörelsens intäkter		2 450 780	2 125 419	1 775 712
Rörelsens kostnader				
Handelsvaror	33	-1 715 670	-1 512 587	-1 292 865
Övriga externa kostnader	8, 32, 33	-238 949	-261 107	-201 345
Personalkostnader	9, 28	-180 281	-164 826	-145 990
Av och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	13, 14	-33 934	-28 655	-73 476
Övriga rörelsekostnader	7, 12, 17	-9 226	-5 271	-835
Summa rörelsens kostnader		-2 178 059	-1 972 446	-1 714 511
Rörelseresultat		272 722	152 973	61 201
Finansiella intäkter	12	18 577	8 670	8 041
Finansiella kostnader	12	-87 422	-109 794	-81 075
Resultat från finansiella poster	10	-68 845	-101 124	-73 034
Resultat före skatt		203 877	51 849	-11 833
Inkomstskatt	11	-42 682	-11 641	-12 882
Årets resultat		161 194	40 208	-24 715
Övrigt totalresultat för året				
Omräkningsdifferenser		1 490	-190	0
Summa övrigt totalresultat för året		1 490	-190	0
Summa totalresultat för året		162 684	40 018	-24 715

Årets resultat och summa totalresultat för året är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare. Noterna på sidorna 32 till 64 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Belopp i tusental kronor (Tkr)	Not	2009-12-31	2008-12-31	2008-01-01
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Balanserade utgifter för utvecklingskostnader	5, 13	10 908	11 719	6 881
Goodwill	5, 13	1 044 585	1 044 585	1 044 585
Byggnader och mark	5, 14	7 485	19 893	20 225
Markanläggning på annans fastighet	5, 14	4 359	4 076	3 605
Inventarier verktyg och installationer	5, 14	99 999	98 451	74 877
Pågående nyanläggningar		0	4 860	29 307
Uppskjutna skattefordringar	27	14 231	2 801	511
Övriga långfristiga fordringar		65	41	21
Summa anläggningstillgångar		1 181 632	1 186 426	1 180 012
Omsättningstillgångar				
Varulager	20	295 016	232 657	193 746
Pågående arbete för annans räkning	20	0	19	0
Förskott till leverantörer	20	1 607	1 088	2 829
Kundfordringar	19, 33	76	289	220
Derivat	18	853	467	710
Övriga fordringar	21	75 769	37 076	29 048
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	19 703	16 896	16 438
Likvida medel	23	31 648	124 572	19 372
Summa omsättningstillgångar		424 672	413 064	262 363
SUMMA TILLGÅNGAR		1 606 304	1 599 490	1 442 375

Noterna på sidorna 32 till 64 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

KONCERNENS RAPPORT

ÖVER FINANSIELL STÄLLNING, FORTS.

Belopp i tusental kronor (Tkr)	Not	2009-12-31	2008-12-31	2008-01-01
EGET KAPITAL				
Kapital och reserver som kan hänföras till moderföretagets ägare				
Aktiekapital	24	18 405	18 368	18 159
Övrigt tillskjutet kapital	24	208 378	207 822	204 140
Reserver	25	1 178	-312	-122
Balanserat resultat inklusive årets resultat		109 795	-51 399	-91 545
Summa eget kapital		337 756	174 479	130 632
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Upplåning från kreditinstitut	26	307 288	507 144	571 671
Lån från närstående parter	26	458 006	419 349	379 358
Derivatinstrument	18, 26	11 043	7 655	0
Uppskjutna skatteskulder	27	47 314	33 310	31 051
Summa långfristiga skulder		823 651	967 458	982 080
Kortfristiga skulder				
Upplåning från kreditinstitut	26	71 327	106 839	87 996
Checkräkningskredit	26	0	0	23 340
Leverantörsskulder	33	285 574	302 210	172 633
Aktuella skatteskulder		31 733	1 628	8 206
Derivatinstrument	18	2 903	0	0
Övriga skulder	29	8 198	12 736	5 601
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	45 162	34 140	31 887
Summa kortfristiga skulder		444 897	457 553	329 663
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		1 606 304	1 599 490	1 442 375

Noterna på sidorna 32 till 64 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

FÖRÄNDRING AV KONCERNENS EGET KAPITAL

Belopp i tusental kronor (Tkr)	Hänförligt till moderföretagets aktieägare					
	Not 24, 25	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2008		18 159	204 140	-122	-91 545	130 632
Totalresultat						
Årets resultat					40 208	40 208
Övrigt totalresultat						
Valutakursdifferenser				-190		-190
Summa Totalresultat		0	0	-190	40 208	40 018
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission		209	3 444			3 653
Upptagna lån från närstående, eget kapitaldel			238		-62	176
Summa Transaktioner med aktieägare		209	3 682	0	-62	3 829
Utgående balans per 31 december 2008		18 368	207 822	-312	-51 399	174 479
Ingående balans per 1 januari 2009		18 368	207 822	-312	-51 399	174 479
Totalresultat						
Årets resultat					161 194	161 194
Övrigt totalresultat						
Valutakursdifferenser				1 490		1 490
Summa Totalresultat		0	0	1 490	161 194	162 684
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission		37	555	0		593
Upptagna lån från närstående, eget kapitaldel						0
Summa Transaktioner med aktieägare		37	555	0	0	593
Utgående balans per 31 december 2009		18 405	208 377	1 178	109 795	337 756

Noterna på sidorna 32 till 64 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i tusental kronor (Tkr)	Not	2009	2008
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		272 722	152 973
Ej kassaflödespåverkande poster			
–Avskrivningar på materiella och immateriala anläggningstillgångar		33 934	28 654
–Realisationsresultat avyttring dotterbolag		4 475	–15 687
–Övriga poster ej kassapåverkande		668	1 270
Erhållen ränta		22 935	3 540
Erlagd ränta		–37 950	–47 253
Betald skatt		–10 029	–18 354
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		286 755	105 143
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning varulager och pågående arbete	20	–62 859	–37 189
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	21	–40 205	–8 248
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder	29	–21 200	139 491
Kassaflöde från den löpande verksamheten		162 492	199 197
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Avyttringar av dotterbolag	17	6 248	15 688
Investeringar i immateriala anläggningstillgångar		–3 172	–7 719
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		–11 598	–107 447
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		5 186	110 367
Köp av finansiella anläggningstillgångar		–926	152
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		0	–23 340
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–4 263	–12 299
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission	24	593	3 653
Upptagna lån		0	3 373
Amortering av lån		–252 673	–88 572
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–252 080	–81 546
Periodens kassaflöde		–93 850	105 352
Likvida medel vid periodens början	23	122 086	16 735
Likvida medel vid periodens slut	23	28 236	122 086

Noterna på sidorna 32 till 64 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i tusental kronor (Tkr)	Not	2009	2008
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		0	0
Övriga rörelseintäkter		75	0
Summa rörelsens intäkter		75	0
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror			
Övriga externa kostnader	8, 9	-2 029	-940
Personalkostnader	9	-230	-196
Summa rörelsens kostnader		-2 259	-1 136
Rörelseresultat		-2 184	-1 136
Resultat från andelar i koncernbolag			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		16	174
Räntekostnader och liknande resultatposter		-38 658	-37 061
Resultat från finansiella poster	10	-38 642	-36 887
Resultat före skatt		-40 826	-38 023
Skatt på årets resultat	11	10 735	11 209
Årets resultat		-30 091	-26 814

Noterna på sidorna 32 till 64 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i tusental kronor (Tkr)	Not	2009-12-31	2008-12-31	2008-01-01
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i koncernbolag	15	307 062	235 392	178 104
Fordringar hos koncernbolag		354 008	354 008	354 008
		661 070	589 400	532 112
Summa anläggningstillgångar		661 070	589 400	532 112
Omsättningstillgångar				
Kortfristiga fordringar				
Fordringar hos koncernbolag		0	34 870	54 288
Övriga fordringar		83	0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0	15	15
		83	34 885	54 303
Kassa och bank		4 700	6 130	5 410
Summa omsättningstillgångar		4 783	41 015	59 713
SUMMA TILLGÅNGAR		665 852	630 415	591 825

Noterna på sidorna 32 till 64 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING, FORTS.

Belopp i tusental kronor (Tkr)	Not	2009-12-31	2008-12-31	2008-01-01
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital	24	18 405	18 368	18 159
Summa bundet eget kapital		18 405	18 368	18 159
Fritt eget kapital				
Överkursfond		167 527	166 973	163 528
Balanserat resultat		51 739	51 430	51 459
Årets resultat		-30 091	-26 813	-25 311
Summa fritt eget kapital		189 175	191 590	189 676
Summa eget kapital		207 581	209 958	207 835
Avsättningar				
Uppskjuten skatteskuld		7 727	8 783	10 169
		7 727	8 783	10 169
Långfristiga skulder				
Skulder till närstående		449 477	410 820	370 830
Summa långfristiga skulder		449 477	410 820	370 830
Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder		36	0	0
Skulder till koncernbolag		0	0	2 239
Aktuella skatteskulder		2	2	0
Övriga skulder	29	1 030	852	752
Summa kortfristiga skulder		1 068	854	2 991
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		665 852	630 415	591 825
Ställda säkerheter				
	31	307 062	235 292	178 004
Ansvarsförbindelser				
	31	Inga	Inga	Inga

Noterna på sidorna 32 till 64 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

FÖRÄNDRINGAR I MODERFÖRETAGETS EGET KAPITAL

Belopp i tusental kronor (Tkr)	Not 24, 25	Aktie- kapital	Pågående nyemission	Överkurs- fond	Balan- serat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 31 december 2007		18 159		163 528	23 349	-23 349	181 687
Effekter av ändrade redovisningsprinciper:							
Diskontering av närståendelån					36 317		36 317
Skatteeffekt av ovan justering					-10 169		-10 169
Justerat eget kapital 1 januari 2008		18 159	0	163 528	49 497	-23 349	207 835
Överfört i ny räkning					-23 349	23 349	0
Nyemission		209		3 444	0		3 653
Lämnat koncernbidrag					34 871		34 871
Skatteeffekt av lämnat koncernbidrag					-9 764		-9 764
Periodens resultat						-26 813	-26 813
Eget kapital 31 december 2008		18 368	0	166 972	51 431	-26 813	209 958
Eget kapital 1 januari 2009		18 368	0	166 972	51 431	-26 813	209 958
Överfört i ny räkning					-26 814	26 814	0
Nyemission		37		555			592
Lämnat koncernbidrag					36 800		36 800
Skatteeffekt av lämnat koncernbidrag					-9 678		-9 678
Periodens resultat						-30 091	-30 091
Eget kapital 31 december 2009		18 405	0	167 527	51 739	-30 090	207 581

Noterna på sidorna 32 till 64 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

MODERFÖRETAGETS KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2009	2008
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-2 184	-1 136
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
–Erhållet/ lämnat koncernbidrag samt uppskrivning av aktier i dotterbolag		0	0
–Övriga poster ej kassapåverkande		-84	0
Erhållen ränta		16	174
Betald skatt		0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-2 251	-962
Förändring av rörelsekapitalet			
Rörelsefordringar		15	-3 000
Rörelseskulder		214	-2 139
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-2 023	-6 101
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
		0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission		593	3 653
Upptagna lån		0	3 169
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		593	6 822
Periodens kassaflöde		-1 431	720
Likvida medel vid periodens början		6 130	5 410
Likvida medel vid periodens slut		4 700	6 130

Noterna på sidorna 32 till 64 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

REDOVISNINGSPRINCIPER SAMT NOTER

1 ALLMÄN INFORMATION

Byggmax-koncernen bedriver försäljning av byggnadsmaterial och är etablerad på 48 platser i Sverige, elva platser i Norge och två platser i Finland. Affärsidén är att vara Sveriges, Norges och Finlands billigaste och bästa alternativ för de som ska köpa byggmaterial med hög kvalitet.

Moderföretaget är ett aktiebolag som är registrerat i Sverige och har sitt säte i Solna. Besöksadressen till huvudkonstör är Armégatan 40, 171 71 Solna.

Den 11 april 2010 har denna koncernredovisning och årsredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande.

Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (Tkr) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

2.1 Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Byggmax Group AB har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU samt RFR 1.2 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt Årsredovisningslagen.

Denna finansiella rapport är Byggmax-koncernens första finansiella rapport som upprättas i enlighet med IFRS. Byggmax har räknat om historisk finansiell information från den 1 januari 2008 vilket är datum för övergång till redovisning enligt IFRS. Förklaringar till övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till IFRS och vilka effekter omräkningen av resultat- och balansräkningar har haft på året 2008 redogörs för i not 35.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom beträffande derivatinstrument, vilka värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Moderföretagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2.2, Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat i slutet av denna not.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av Byggmax-koncernen.

Vid upprättandet av koncernredovisningen per 31 december 2009 har ett flertal standarder och tolkningar publicerats vilka ännu inte trätt i kraft och vilka är tillämpliga för koncernen. Nedan följer en preliminär bedömning av den påverkan som införandet av dessa standarder och uttalanden kan få på Byggmax-koncernens finansiella rapporter:

- IAS 27 (Ändring), Koncernredovisning och separata finansiella rapporter (gäller från den 1 juli 2009). Ändringen innebär bl a att resultat hänförligt till minoritetsaktieägare alltid ska redovisas även om det innebär att minoritetsandelen är negativ, att transaktioner med minoritetsaktieägare alltid ska redovisas i eget kapital, samt att i de fall ett moderföretag mister det bestämmande inflytandet ska den eventuella kvarvarande andelen omvärderas till verkligt värde. Ändringen av standarden kommer att påverka redovisningen av framtida transaktioner.
- IFRS 3 (Ändring), Rörelseförvärv (gäller från den 1 juli 2009). Ändringen gäller framåtriktat för förvärv efter tidpunkten för ikraftträdandet. Tillämpningen kommer att innebära en förändring av hur framtida förvärv redovisas, bl a vad avser redovisning av transaktionskostnader, eventuella villkorade köpeskillningar och successiva förvärv. Ändringen av standarden kommer att påverka redovisningen av framtida transaktioner.
- IFRS 9 Finansiella instrument ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1/1 2013 eller senare. Standarden kan komma att påverka koncernen men i dagsläget är vår analys av potentiella effekter ej klar varför vi inte har information om omfattningen av påverkan.

Ingen av ovan standarder förväntas medföra någon effekt för Byggmax-koncernen.

2.2 Koncernredovisning

Dotterbolag

Dotterbolag är alla de företag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav som överstiger 50 procent av aktiernas eller andelarnas röstvärde eller där

koncernen genom avtal ensam utövar ett bestämmande inflytande. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade eget kapitalinstrument, uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, och utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Även realiserade förluster elimineras, men eventuella förluster betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

2.3 Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som styrelsen. Bygghem har endast identifierat ett rörelsesegment vilket är det Nordiska segmentet.

2.4 Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser på utlåning och upplåning redovisas i finansnettot, medan övriga valutakursdifferenser ingår i rörelseresultatet.

Konsolidering av utländska dotterbolag och filialer

De utländska dotterbolagen och filialernas tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs och samtliga poster i resultaträkningen omräknas månadsvis till månadens genomsnittskurs.

2.5 Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande, främst aktiverade investeringar i koncernens affärssystem samt hemsida, redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningarna görs linjärt över de beräknade nyttjandeperioderna som uppgår till fem år.

Kostnader för underhåll av egna utvecklingsarbeten kostnadsförs när de uppkommer. Utvecklingskostnader hänförliga utveckling och testning av identifierbara produkter/system redovisas som immateriell anläggningstillgång när kriterierna för att få redovisa en immateriell anläggningstillgång är uppfyllda.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella anläggningstillgångar.

Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Bygghem-koncernen fördelar ursprunglig goodwill till de operativa segment som fanns vid den tidpunkten den ursprungliga goodwillen uppstod. Tillkommande goodwill fördelas till de enheter som bedömts gynnas av rörelseförvärvet.

2.6 Materiella anläggningstillgångar

Alla materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Inga avskrivningar görs

på mark. Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Ombyggnationer och markunderhåll	20 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Datorer och IT-relaterad utrustning	5 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Avseende de fastigheter som koncernen innehar säljs dessa då byggnaden är redo att tas i bruk. Därav sker ej några avskrivningar på fastigheter som säljs vidare direkt efter uppförande. Samtliga fastigheter klassificeras som rörelsefastigheter.

Från och med 2009-01-01 tillämpas reviderad standard IAS 23 Låneutgifter, vilket innebär att koncernen från och med 1 januari 2009 aktiverar lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för användning eller försäljning, som en del av anskaffningsvärdet för tillgången. För perioder före 1 januari 2009 har principen varit att omedelbart kostnadsföra alla lånekostnader. Koncernen har inte under 2009 aktiverat lånekostnader, eftersom koncernen under perioden inte har tillgångar som tagit betydande tid i anspråk att färdigställa för användning eller försäljning.

2.7 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Materiella anläggningstillgångar och sådana immateriella anläggningstillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

För materiella och immateriella anläggningstillgångar, som tidigare har skrivits ner, görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

2.8 Finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, finansiella tillgångar som hålles till förfall, finansiella tillgångar som kan säljas samt övriga finansiella skulder. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället och omprövar detta beslut vid varje rapporteringstillfälle. I dagsläget innehar koncernen inte några finansiella tillgångar som klassificeras som att de hålles till förfall eller i kategorin som kan säljas.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella instrument som innehas för handel. En finansiell tillgång eller en finansiell skuld klassificeras i denna kategori om den förvärfvas huvudsakligen i syfte att säljas inom kort. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar. Koncernen innehar derivatinstrument i form av ränteswappar och valutaterminskontrakt. Byggmax-koncernen tillämpar ej säkringsredovisning enligt IAS 39, varför samtliga derivatinstrument i Byggmax värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Värdeförändringar på derivatinstrument hänförliga till upplåning redovisas i posten finansiella kostnader, övriga värdeförändringar på derivatinstrument redovisas i posterna övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

Lånefordringar, kundfordringar och övriga fordringar.

Lånefordringar, kundfordringar och övriga fordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggnings-tillgångar. Lånefordringar, kundfordringar och övriga fordringar redovisas som kundfordringar, övriga fordringar respektive andra långfristiga fordringar i balansräkningen. Även likvida medel ingår i denna kategori. En nedskrivning av kundfordringar och övriga fordringar redovisas i resultaträkningen som övriga externa kostnader.

Övriga finansiella skulder

Koncernens upplåning (omfattar posterna upplåning från kreditinstitut, upplåning från närstående samt övriga långfristig upplåning i balansräkningen) och leverantörsskulder klassificeras som övriga finansiella skulder, se beskrivning av redovisningsprinciper i avsnitt 2.14 och 2.15 nedan.

Allmänna principer

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången eller skulden. Finansiella tillgångar och skulder redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar och skulder som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläckt.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen och finansiella tillgångar som kan säljas redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Lånefordringar, kundfordringar, övriga fordringar och finansiella tillgångar som hålles till förfall och övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Verkligt värde för valutaterminskontrakt fastställs genom användning av noterade kurser för valutaterminer på balansdagen. Verkligt värde för ränteswappar beräknas som nuvärdet av bedömda kassaflöden. Verkligt värde på upplåning beräknas, i upplysningssyfte, genom att diskontera det framtida kontrakterade kassaflödet till den aktuella marknadsränta som är tillgänglig för koncernen för liknande finansiella skulder.

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar, såsom upphörande av en aktiv marknad eller att det ej är troligt att gäldenären kan uppfylla sina åtagande. Nedskrivningar av eget kapitalinstrument, vilka redovisats i resultaträkningen, återförs inte över resultaträkningen. Nedskrivningsprövning av kundfordringar beskrivs i not 2.10 nedan.

2.9 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av viktat medelvärde metoden, då denna är en god approximation av FIFU (Först In Först Ut). Anskaffningsvärdet för handelsvaror består av kostnad för inköp av varorna. Lånekostnader ingår inte. Varulagret består av byggmaterial som säljs i Byggmax butiker. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Erforderlig avsättning för inkurans har gjorts.

2.10 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Redovisat värde för kundfordringar, efter eventuella nedskrivningar, förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig i sin natur. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikhet för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion och uteblivna eller försenade betalningar (förfallna sedan mer än 90 dagar) betraktas som indikatorer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga. Såväl förluster avseende kundfordringar som återvunna tidigare nedskrivna kundfordringar redovisas i posten försäljningskostnader i resultaträkningen.

2.11 Övriga fordringar

Övriga fordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Redovisat värde för övriga fordringar, efter eventuella nedskrivningar, förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig i sin natur. En reservering för värdeminskning av övriga fordringar görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikhet för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion och uteblivna eller försenade betalningar (förfallna sedan mer än 90 dagar) betraktas som indikatorer på att ett nedskrivningsbehov av en övrig fordran kan föreligga. Såväl förluster avseende övriga fordringar som återvunna tidigare nedskrivna övriga fordringar redovisas i posten försäljningskostnader i resultaträkningen.

2.12 Likvida medel

I koncernens rapport över finansiell ställning utgörs likvida medel av kassa, banktillgodohavanden, övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten samt spärrade banktillgodohavanden som förväntas bli reglerade inom tolv månader efter balansdagen. Checkräkningskredit redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder.

Likvida medel i kassaflödesanalysen överensstämmer inte med definitionen av likvida medel i balansräkningen. I kassaflödesanalysen har vi exkluderat spärrade banktillgodohavanden då dessa förväntas bli reglerade senare än tre månader från anskaffningstidpunkten.

2.13 Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

2.14 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas till vid första upptagande i balansräkningen till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

2.15 Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Lån från närstående parter, vilka avviker från marknads-mässiga villkor, värderas till verkligt värde inledningsvis genom användning av en bedömd marknadsränta för ett likvärdigt lån. Detta belopp redovisas som skuld till upplupet anskaffningsvärde i efterföljande perioder. Återstående del av erhållet belopp redovisas som kapitaltillskott i eget kapital, netto efter skatt.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i minst tolv månader efter balansdagen.

2.16 Aktuell och uppskjuten skatt

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser och lagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterbolag, förutom där tidpunk-

ten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

2.17 Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernbolagen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner förutom Alecia som är en förmånsbestämd plan som tillsvidare behandlas som en avgiftsbestämd plan.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar Byggmax avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utför tjänster åt företaget under en period. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp av Byggmax före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när koncernen bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än tolv månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

Bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

2.18 Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Ledningen gör löpande en uppskattning av behovet av avsättning för framtida garantikrav. Ingen reservering för garantier har gjorts då Byggmax inte bedöms belastas med väsentliga belopp gällande garantiåtaganden. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

2.19 Intäktsredovisning

Försäljning av varor

Koncernens intäkter genereras från försäljning av varor som ingår i Byggmax-sortiment. Försäljningen sker främst till

privatkunder, men även försäljning till företag. Någon egen produktion eller utveckling av produkter förekommer inte inom koncernen.

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor i Koncernens löpande verksamhet. Intäkterna redovisas netto med avdrag för mervärdesskatt, returer och rabatter. Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget. Denna tidpunkt sammanfaller med leverans av varan till kund. Koncernens intäkter uppvisar säsongvariationer. Under verksamhetsåret är vanligen det andra och tredje kvartalet de starkaste.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas.

Försäljning av fastigheter

Koncernen uppför fastigheter vilka efter färdigställande säljs till leasingbolag (se även 2.20 Leasing nedan avseende Sale and leaseback transaktioner). Vi intäktsredovisar försäljningen av fastigheten då risker och förmåner förknippade med ägandet övergått till leasingbolaget, vilket normalt sammanfaller med tillträdesdagen. Innan övergången till IFRS tillämpades bokföringsnämndens allmänna råd BFNR 2000:4 om redovisning av leasingavtal. Samtliga leasingavtal redovisades som operationella i enlighet med dessa regler.

2.20 Leasing

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingperioden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Leasing av anläggningstillgångar, där Byggmax i allt väsentligt innehar de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet, klassificeras som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens post upplåning från kreditinstitutioner. Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden.

Sale and leaseback transaktioner

En sale and leaseback transaktion är till sin form en försäljning av en tillgång och en efterföljande lease av samma tillgång enligt ett leasingavtal. När Byggmax uppför en byggnad säljs fastigheten efter färdigställande, till extern part varpå fastigheten leasas tillbaka för Byggmax verksamhet. Vi bedömer villkoren i försäljningstransaktionen

respektive i leasingavtalet med hänsyn till om försäljningspriset är marknadsmässigt och om den leasingavgift vi får betala är satt utifrån marknadsmässiga nivåer.

Samtliga sale and leaseback transaktioner har bedömts utgöra operationella leasingavtal och försäljningen har skett utifrån marknadsmässiga nivåer varför leasinghyran inte har varit föremål för justeringar. Leasinghyran kostnadsförs linjärt över leasingavtalets löptid och i enlighet med avtal.

2.21 Utdelningar

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare.

2.22 Moderföretagets redovisningsprinciper

I samband med övergången till redovisning enligt IFRS i koncernredovisningen, har moderföretaget övergått till att tillämpa RFR 2.2 Redovisning för juridiska personer. Effekterna av övergången framgår av rapporten Förändringar i moderföretagets eget kapital och av not 35. Samtliga jämförelseuppgifter har korrigerats för principändringarna.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Uppställningsform för resultat- och balansräkning

Moderföretaget använder de uppställningsformer som anges i årsredovisningslagen, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas och att avsättningar redovisas under en egen rubrik i balansräkningen.

Aktier i dotterbolag

Aktier i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som intäkter varpå en bedömning görs huruvida det föreligger ett nedskrivningsbehov avseende aktier i dotterbolag.

När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernbolag.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderföretaget tillämpar Redovisningsrådets Akutgrupps uttalande URA 7 Koncernbidrag och aktieägartillskott. Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar ifråga.

Koncernbidrag redovisas i enlighet med deras ekonomiska innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats eller erhållits i syfte att reducera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserad vinst efter avdrag för effekten på aktuell skatt. Erhållna koncernbidrag som är att jämställa med utdelning redovisas som utdelning från koncernbolag i resultaträkningen. Lämnade koncernbidrag som är att jämställa med aktieägartillskott redovisas efter beaktande av effekt på aktuell skatt, i enlighet med principen för aktieägartillskott ovan.

3 FINANSIELL RISKHANTERING

3.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker, marknadsrisk (vilket omfattar valutarisk, ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk.

Koncernens övergripande finanspolicy syftar till att identifiera och minimera effekter av finansiell risk. Den praktiska riskhanteringen sköts av Byggmax centrala ekonomiavdelning enligt finanspolicyen som fastställs av styrelsen årligen. De ekonomiska säkringsrelationerna som koncernen etablerat som ett led i sin riskhantering kvalificerar sig inte för säkringsredovisning enligt reglerna i IAS 39.

Moderbolaget Byggmax Group AB bedöms ha en begränsad riskexponering vilket gör att beskrivningarna nedan främst är hänförliga för koncernen som helhet. Beskrivna risker kan således påverka moderbolaget indirekt genom att tillgångsposten Andelar i koncernbolag påverkas positivt eller negativt av hur nedan beskrivna risker hanteras.

a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Byggmax-koncernens redovisning sker i svenska kronor, men koncernen har verksamhet i Sverige, Norge och Finland och en del av varuinköpen görs i annan valuta än svenska kronor. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker på grund av att ogynnsamma förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital negativt.

Transaktionsexponering i kommersiella flöden

Betalningsflöden i form av kund- respektive leverantörsbetalningar i utländsk valuta orsakar valutaexponering för koncernen. Byggmax har valutaexponering i NOK, viss exponering med anledning av inköp av varor i USD samt i EUR (gällande EUR finns en naturlig säkring i och med försäljningen i EUR på den finska marknaden).

Byggmax säkrar valutapositioner som är större än 10 Mkr på årsbasis genom att göra detta löpande kvartalsvis, med 50 procent för de kommande tolv månaderna, och ytterligare 25 procent för det kommande kvartalet (dvs 75 procent säkras).

Omräkningsexponering vid konsolidering av enheter utanför Sverige

Koncernens resultat påverkas även av valutaeffekter som uppstår på grund av kursutveckling i de olika utländska dotterbolagen och filialernas lokala valutor gentemot den svenska kronan. Omräkningseffekter uppstår även på koncernens nettotillgångar vid konsolidering av de utländska bolagen och filialernas balansräkningar. Någon kurssäkring för denna risk görs ej.

(ii) Ränterisk

Koncernens ränterisk uppstår främst genom långfristig upplåning. Koncernens upplåning löper med rörlig ränta vilket medför en exponering. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. För att minska ränterisken så har koncernen som policy att räntan ska bindas för 50 procent av de återstående banklånen i minst två år. Byggmax nyttjar ränte-derivat för räntesäkring och det finns en exponering för förändring i verkligt värde. Om räntorna på koncernens upplåning i svenska kronor under 2009 varit 1,0 procent högre/lägre med alla andra variabler konstanta och hänsyn tagits till ränteswappar, hade vinsten efter skatt för koncernen för räkenskapsåret varit 650 Tkr lägre, huvudsakligen som en effekt av högre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

b) Kreditrisk

Byggmax har en mycket låg kreditrisk gentemot koncernens kunder i och med att majoriteten av försäljningen är kontantförsäljning och då koncernen inte fakturerar externa kunder.

c) Likviditetsrisk

Koncernens likviditetsrisk består i att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden. Risken hanteras genom att ekonomiavdelningen säkerställer att det finns tillräckligt med likvida medel genom regelbunden uppföljning och prognostisering av likviditeten.

Per den 31 december 2009 har koncernen en likviditet om 31 648 Tkr (124 572 Tkr) samt en outnyttjad kreditfacilitet om 100 000 Tkr (100 000 Tkr).

I tabellen nedan återfinns de odiskonterade kassaflöden som kommer av koncernens skulder i form av finansiella instrument, baserat på de vid balansdagen kontrakterade återstående löptiderna. De belopp som förfaller inom tolv månader överensstämmer med bokförda belopp, eftersom diskonteringseffekten är oväsentlig. Belopp i utländsk valuta samt belopp som ska betalas baserat på en rörlig ränta har uppskattats genom att använda de på balansdagen gällande valutakurserna och räntesatserna.

Koncernen (Tkr)	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2009				
Upplåning	63 502	111 880	288 046	
Skulder avseende finansiell leasing	23 075	15 524	11 135	
Nettoreglerade derivatinstrument (ränteswappar)	263	7 591		
Bruttoreglerade derivatinstrument (valutaterminskontrakt)	2 050			
Leverantörsskulder	285 574			
Totalt	374 463	134 995	299 181	0
Per 31 december 2008				
Upplåning	81 629	175 157	416 548	0
Skulder avseende finansiell leasing	21 164	10 410	20 784	0
Nettoreglerade derivatinstrument (ränteswappar)	0	7 188	0	0
Leverantörsskulder	302 210	0	0	0
Totalt	405 003	192 755	437 332	0
Moderföretaget (Tkr)	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2009				
Upplåning	0	0	449 477	0
Totalt	0	0	449 477	0
Per 31 december 2008				
Upplåning	0	0	410 820	0
Totalt	0	0	410 820	0

3.2 Hantering av finansierings-/ kapitalrisk

Byggmax-koncernen arbetar med att reducera sin kapital-/ finansieringsrisk genom att etablera tillräckliga kreditfaciliteter i god tid för de behov som kan förutses, övervaka förfallotider för den totala skulden med syfte att matcha amortering emot förväntat kassaflöde, uppfylla nyckeltal enligt finansieringsavtal samt optimera arbetande kapital inom koncernen.

4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden för att kunna upprätta redovisningen enligt god redovisningssed. Uppskattningar och antaganden utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda uppskattningar och antaganden. De uppskattningar och antaganden som gjorts i bokslutet 31 december 2009 bedöms ej väsentligt kunna påverka resultat och ställning för kommande räkenskapsår.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.7 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar. De antaganden och bedömningar som görs gällande förväntade kassaflöden och diskonteringsränta finns beskrivna i not 13.

Företagsledningen anser inte att det bokförda värdet kan påverkas av någon rimligen möjlig förändring i de antaganden på vilket de kassagenererande enheternas återvinningsvärde baseras, så att detta överstiger återvinningsvärdet.

5 SEGMENTSINFORMATION

Information om geografiska områden	2009	2008
Intäkter Sverige	2 007 308	1 796 220
Intäkter Övriga länder	436 208	310 792
Summa intäkter	2 443 516	2 107 012
Materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar	2009	2008
Tillgångar i Sverige	1 121 218	1 119 727
Tillgångar i Övriga länder	46 118	63 857
Summa materiella och immateriella anläggningstillgångar	1 167 336	1 183 584

Byggmax har endast identifierat ett rörelsesegment vilket är det nordiska segmentet, vilket finns beskrivet i not 2.3. Moderbolaget har inte någon nettoomsättning.

6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Koncernen	2009	2008
Valutakursdifferenser	4 250	983
Vinst vid avyttring inventarier	71	0
Resultat från andel i koncernbolag	0	15 688
Övrigt	2 943	1 736
Summa övriga rörelseintäkter	7 264	18 407

Omklassificering har gjorts på resultatet från andelar i koncernbolag till övriga rörelseintäkter 2008.

7 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Koncernen	2009	2008
Valutakursdifferenser	-4 355	-4 199
Förlust vid avyttring inventarier	-395	-1 071
Resultat från andel i koncernbolag	-4 475	0
Summa övriga rörelsekostnader	-9 226	-5 271

8 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning

eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Koncernen	2009	2008
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	839	737
Andra uppdrag	240	321
	1 079	1 058
Övriga		
Revisionsuppdrag	0	0
Andra uppdrag	0	0
	0	0
Summa ersättningar till revisorerna	1 079	1 058
Moderföretaget	2009	2008
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	315	62
Andra uppdrag	84	10
	399	72
Övriga		
Revisionsuppdrag	0	0
Andra uppdrag	0	0
	0	0
Summa ersättningar till revisorerna	399	72

9 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Koncernen	2009	2008
Löner och ersättningar	139 918	125 041
Sociala kostnader	32 022	32 878
Pensionskostnader	5 247	4 066
Övriga personalkostnader	3 094	2 841
Summa ersättningar till anställda	180 281	164 826

9 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA FORTS.

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader (Tkr)	2009			2008		
	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Antal	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Antal
Koncernen						
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	6 638	726	10	4 337	398	10
Övriga anställda	133 280	4 521	360	120 704	3 668	346
Summa	139 918	5 247	370	125 041	4 066	356
Moderföretaget						
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	750	0	6	604	0	6
Övriga anställda	0	0	0	0	0	0
Summa	750	0	6	604	0	6

	2009		2008	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Dotterbolag				
Sverige	310	79%	288	80%
Norge	50	85%	48	81%
Finland	10	77%	5	60%
Totalt i dotterbolag	370	79%	341	79%
Koncernen totalt	370	79%	341	79%

	2009		2008	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Koncernen (inkl dotterbolag)				
Styrelseledamöter	7	86%	7	86%
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	5	80%	5	80%
Koncernen totalt	12	90%	12	90%
Moderföretaget				
Styrelseledamöter	5	100%	5	100%
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	1	100%	1	100%
Moderföretaget totalt	6	100%	6	100%

Ersättning till ledande befattningshavare (Tkr)	Grundlön/ Styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa
2009						
Styrelsens ordförande – Fredrik Cappelen	500					500
Styrelseledamot – Anders Moberg	250					250
Styrelseledamot – Stig Notlöv	0					0
Styrelseledamot – Stefan Linder	0					0
Styrelseledamot – Johannes Lien	0					0
Verkställande direktören	1 629	1 360	1	261		3 251
Andra ledande befattningshavare (4 stycken)	2 413	487	2	465		3 367
Summa						7 368
2008						
Styrelsens ordförande - Fredrik Cappelen	229					229
Styrelseledamot – Fredrik Cappelen	125					125
Styrelseledamot – Anders Moberg	250					250
Styrelseledamot – Stig Notlöv	0					0
Styrelseledamot – Stefan Linder	0					0
Styrelseledamot – Johannes Lien	0					0
Verkställande direktören	1 498	220		166		1 884
Andra ledande befattningshavare (4 stycken)	1 938	77	44	232		2 290
Summa						4 778

Rörlig ersättning avser kostnadsförda bonusutbetalningar.

10 RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER

Koncernen	2009	2008
Finansiella intäkter		
Valutakursdifferenser	17 704	5 130
Ränteintäkter, koncernbolag	66	0
Ränteintäkter	772	3 540
Övriga finansiella intäkter	35	0
Summa	18 577	8 670
Finansiella kostnader		
Valutakursförluster	-5 192	-9 424
Verkligt värde förändringar – ränteswappar	-2 716	-7 898
–räntekostnader banklån	-37 498	-52 729
–räntekostnader närstående lån	-34 641	-33 900
–räntekostnad, upplösning diskonteringseffekt lån från närstående	-4 017	-3 160
–finansiell leasing, upplösning av diskonteringseffekt	-2 590	-2 496
Övriga finansiella kostnader	-768	-186
Summa	-87 422	-109 794
Resultat från finansiella poster	-68 845	-101 124
Moderföretaget	2009	2008
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter	16	174
Summa	16	174
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader	-34 641	-33 901
Räntekostnad, upplösning diskonteringseffekt lån från närstående	-4 017	-3 160
Summa	-38 658	-37 061
Resultat från finansiella poster	-38 642	-36 887

11 INKOMSTSKATT

Koncernen	2009	2008
Aktuell skatt för året	-53 163	-12 771
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	2 191	-107
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	10 838	0
Omvärdering uppskjuten skatt p.g.a. ändrad skattesats Sverige	0	1 102
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-15 795	-5 691
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	13 246	5 826
Summa	-42 683	-11 641

Moderföretaget	2009	2008
Aktuell skatt för året	10 735	11 209
Summa	10 735	11 209

Skillnaderna mellan redovisad skattekostnad och en beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesats är följande:

Koncernen	2009	2008
Resultat före skatt	203 872	51 850
Inkomstskatt beräknad enligt koncernens gällande skattesats	-53 618	-14 518
Ej skattepliktiga intäkter	8	4 679
Ej avdragsgilla kostnader	-1 719	-127
Omvärdering uppskjuten skatt p.g.a. ändrad skattesats Sverige	0	1 102
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	10 838	-36
Effekt av utländska skattesatser	0	9
Justering aktuell skatt avseende tidigare år	2 191	-107
Övrigt	-382	-2 644
Skattekostnad	-42 682	-11 641

Moderföretaget	2009	2008
Resultat före skatt	-40 826	-38 022
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats 26,3 (28) procent	10 737	11 209
Skattekostnad	10 737	11 209

Vägd genomsnittlig skattesats inom koncernen är: 20,94% 22,45%

Den gällande skattesatsen för inkomstskatt i koncernen och moderföretaget är 26,3 (28) procent.

12 VALUTAKURSDIFFERENSER

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

Koncernen	2009	2008
Övriga rörelseintäkter	4 250	983
Övriga rörelsekostnader	-4 355	-4 199
Finansiella intäkter	12 597	5 130
Finansiella kostnader	-85	-9 424
Summa	12 408	-7 510

Från och med 2009 netto redovisas valutakursdifferenser på koncernmellanhavanden, detta gjordes inte 2008 då det då endast var en begränsad del av finansiella intäkter och kostnader.

13 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Koncernen	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	17 653	10 151
Ökning genom rörelseförvärv	3 172	7 719
Valutakursdifferenser	-99	-217
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	20 726	17 653
Ingående avskrivningar	-5 934	-3 270
Årets avskrivningar	-3 862	-2 669
Valutakursdifferenser	-22	5
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9 818	-5 934
Utgående redovisat värde	10 908	11 719

De balanserade utvecklingsutgifterna avser utveckling av affärssystem och hemsida.

Goodwill	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	1 044 585	1 044 585
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 044 585	1 044 585
Utgående redovisat värde	1 044 585	1 044 585

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Den goodwill Byggmax har upptagen är i sin helhet hänförlig den Svenska delen av verksamheten, vilket vi bedömt utgöra en kassagenererande enhet (KGE). Övriga KGEs inom koncernen har ingen goodwill allokaterad till sig.

Återvinningsbart belopp för en KGE fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på affärsplan som godkänts av styrelsen och som täcker en femårsperiod. Ledningen har fastställt den budgeterade bruttomarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för den svenska marknaden där berörd KGE verkar.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

Tillväxttakt 1)	2,0%	(2,0%)
Diskonteringsränta 2)	9,2%	(8,1%)

- 1) Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden.
- 2) Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

Den genomsnittliga kapitalkostnaden har beräknats utifrån 10-årig statsobligation, marknadsrisk premie, betavärde samt småbolagspremie.

Inga nedskrivningar av de goodwillvärden som fanns i koncernen per 31 december 2009 har föranletts av gjord prövning.

Företagsledningen anser inte att det bokförda värdet kan påverkas av någon rimligen möjlig förändring i de antaganden på vilket de kassagenererande enheternas återvinningsvärde baseras, så att detta överstiger återvinningsvärdet.

14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	161 659	113 672
Inköp	29 922	50 718
Försäljningar och utrangeringar	-3 869	-3 296
Ökning genom rörelseförvärv	0	0
Omklassificeringar	0	0
Valutakursdifferenser	2 262	565
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	189 974	161 659
Ingående avskrivningar	-63 208	-39 037
Försäljningar och utrangeringar	3 445	1 482
Ökning genom rörelseförvärv	0	0
Årets avskrivningar	-29 948	-25 785
Omklassificeringar	0	0
Valutakursdifferenser	-264	133
Utgående ackumulerade avskrivningar	-89 975	-63 208
Utgående redovisat värde	100 000	98 451

14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR FORTS.

I posten Inventarier, verktyg och installationer ingår leasingobjekt som koncernen innehar enligt finansiella leasingavtal med följande belopp:

Koncernen	2009	2008
Anskaffningsvärden – aktiverad finansiell leasing	103 003	84 253
Akkumulerade avskrivningar	-46 034	-27 174
Redovisat värde	56 969	57 079

Byggmax leasar en stor del av koncernens inventarier och det finns ett relativt stort antal finansiella leasingavtal som gäller utrustning såsom till exempel butiksinredning

och truckar. Byggmax tecknar leasingavtal på tre till fem år och efter avtalsperioden har Byggmax möjlighet att lösa leasingavtalen.

Byggnader och Mark

Koncernen	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	19 925	20 225
Inköp	0	7 913
Försäljningar och utrangeringar	-12 313	-7 912
Valutakursdifferensert	300	-301
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	7 912	19 925
Ingående avskrivningar	-32	0
Försäljningar och utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	-395	-32
Valutakursdifferenser	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-427	-32
Utgående redovisat värde	7 485	19 893

Markanläggningar på annans fastighet

Koncernen	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	4 701	4 151
Inköp	426	906
Försäljningar och utrangeringar	0	-312
Valutakursdifferenser	246	-44
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	5 373	4 701
Ingående avskrivningar	-625	-546
Försäljningar och utrangeringar	0	61
Årets avskrivningar	-372	-178
Valutakursdifferenser	-17	38
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 014	-625
Utgående redovisat värde	4 359	4 076

15 ANDELAR I KONCERNBOLAG

Moderföretaget	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	235 392	178 104
Investering		–
Kapitaltillskott	71 670	57 288
Avyttring		–
Utgående redovisat värde	307 062	235 392

Moderföretaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Namn	Organisations-nummer	Säte	Kapital-andel	Antal andelar	Redovisat värde	
					2009	2008
Av Byggmax Group AB ägda företag						
Byggmax AB	556645-6215	Halmstad	100%	100 000	306 962	235 292
Byggmax Fastighetsutveckling AB	556726-8593	Stockholm	100%	1 000	100	100
					307 062	235 392

Övriga koncernbolags innehav

Byggmax i Karlstad AB	556616-8141	Halmstad	100%
Byggmax Fastighet Upplands-Väsby AB	556757-2473	Stockholm	100%
Byggmax Fastighets Holding AB	556726-8601	Stockholm	100%
Byggmax Fastighetsutveckling 5 AB	556735-9137	Stockholm	100%
Byggmax Fastighetsutveckling 6 AB	556751-4442	Stockholm	100%
Byggmax Fastighetsutveckling 7 AB	556757-3133	Stockholm	100%
Byggmax Fastighet 2 AS	991 127 895	Oslo	100%
Byggmax Fastighet 3 AS	991 127 917	Oslo	100%
Byggmax Finland Fastighetsholding	2186417-4	Helsingfors	100%
Byggmax Finland Fastighet 1	2186407-8	Helsingfors	100%
Byggmax Finland Fastighetsholding 2	2186507-0	Helsingfors	100%

16 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Koncernens finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivatinstrument vilka värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Derivatinstrument har särredovisats på separat rad i balansräkningen. För mer utförlig beskrivning av våra derivatinstrument se not 18.

Från och med 1 januari 2009 tillämpar koncernen ändringen av IFRS 7 för finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen. Därmed krävs upplysningar om värdering till verkligt värde per nivå i följande verkligt värde-hierarki:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1).
- Andra observerbara data för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. ej observerbara data) (nivå 3).

Byggmax innehar endast derivatinstrument värderade till verkligt värde i sina finansiella rapporter. Dessa verkligt värdevärderas via resultaträkningen. Värderingen av dessa baseras på observerbara data för tillgången eller skulden, dvs nivå 2. Inga omklassificeringar har gjorts mellan de olika nivåerna.

17 AVYTTRING AV DOTTERBOLAG

Under 2008 avyttrades dotterbolaget Byggmax Fastighetsutveckling 2 AB, Byggmax Fastighetsutveckling 3 AB, Byggmax Fastighetsutveckling 4 AB samt Byggmax Fastighet 1 AS. Köpeskillingen erlades kontant och gav upphov

till ett realisationsresultat om 15 688 Tkr. Under 2009 avyttrades dotterbolaget Anso Eiendom Hylkes AS. Köpeskillingen erlades kontant och gav upphov till ett realisationsresultat om -4 775 Tkr.

18 DERIVATINSTRUMENT

Koncernen 2009-12-31	Tillgångar	Skulder
Derivatinstrument		
Ränteswappar – innehas för handel	0	11 043
Valutaterminskontrakt – innehas för handel	853	2 903
Summa	853	13 946
Koncernen 2008-12-31	Tillgångar	Skulder
Derivatinstrument		
Ränteswappar – innehas för handel	467	7 655
Summa	467	7 655
Koncernen 2008-01-01	Tillgångar	Skulder
Derivatinstrument		
Ränteswappar – innehas för handel	710	0
Summa	710	0

Derivatinstrument som innehas för handel klassificeras som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder. Det nominella beloppet för utestående valutaterminskontrakt uppgick på balansdagen till 139 064 (0) Tkr. Det nominella beloppet för utestående ränteswappar uppgick på balansdagen till 476 500 (555 200) Tkr.

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är verkligt värde på de derivatinstrument som redovisas som tillgångar i balansräkningen.

19 KUNDFORDRINGAR

	2009	2008	2008-01-01
Kundfordringar	246	669	254
Reservering för osäkra fordringar	-170	-380	-34
Summa kundfordringar	76	289	220

Det verkliga värdet på koncernens kundfordringar överensstämmer med det redovisade värdet.

20 VARULAGER

Koncernen	2009	2008	2008-01-01
Färdiga varor och handelsvaror	295 016	232 657	193 746
Pågående arbete för annans räkning	0	19	0
Förskott till leverantörer	1 607	1 088	2 829
Summa varulager	296 622	233 764	196 575

Lagret består i sin helhet av handelsvaror.

21 ÖVRIGA FORDRINGAR

	2009	2008	2008-01-01
Bonusfordran leverantör	70 244	29 077	22 462
Övriga fordringar	5 525	7 999	6 586
Summa övriga fordringar	75 769	37 076	29 048

Huvuddelen av bonusfordran är i SEK. Per balansdagen 31 december 2009 bedöms inga övriga fordringar som osäkra.

22 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Koncernen	2009	2008	2008-01-01
Förutbetalda hyror	17 146	13 453	12 691
Förutbetalda leasingavgifter	-414	450	313
Upplupen intäktsränta	0	0	620
Övriga poster	2 971	2 993	2 814
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19 703	16 896	16 438

23 LIKVIDA MEDEL

I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår följande:

Koncernen	2009	2008	2008-01-01
Balansräkningen			
Kassa och bank	28 235	122 086	16 735
Spärrade medel	3 412	2 486	2 638
Summa	31 648	124 572	19 372
Kassaflödesanalysen			
Kassa och bank	28 235	122 086	16 735
Kortfristiga bankplaceringar	0	0	0
Summa	28 235	122 086	16 735

Spärrade medel avser hyresdepositioner.

24 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten Förändringar i eget kapital, vilken följer närmast efter balansräkningen.

	Antal aktier (tusental)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
Per 31 december 2007	18 159	18 159	204 140	222 299
Upptagna lån från närstående, eget kapitalandel	0	0	238	238
Nyemission	209	209	3 444	3 653
Per 31 december 2008	18 368	18 368	207 822	226 190
Nyemission	37	37	555	592
Per 31 december 2009	18 405	18 405	208 378	226 783

Aktierna har ett kvotvärde på 1 kr per aktie (1 kr per aktie)
Varje aktie motsvaras av en röst. Alla per balansdagen
registrerade aktier är fullt betalda.

25 RESERVER

Kategorin Reserver inom eget kapital avser i sin helhet
omräkningsdifferenser, uppkomna vid omräkning av
utländska dotterbolag.

26 UPPLÅNING

Koncernen	2009	2008	2008-01-01
Långfristig			
Skulder till kreditinstitut	280 629	475 950	546 767
Lån från närstående	458 006	419 349	379 358
Derivatinstrument	11 043	7 655	0
Skulder avseende finansiell leasing	26 659	31 194	24 904
Summa	776 337	934 148	951 029
Kortfristig			
Skulder till kreditinstitut	48 252	85 675	73 477
Checkräkningskrediter	0	0	23 340
Skulder avseende finansiell leasing	23 075	21 164	14 519
Summa	71 327	106 839	111 336
Summa upplåning	847 664	1 040 987	1 062 365

Samtlig upplåning i koncernen är i Svenska kronor (SEK).

Samtliga externa lån löper med tre månaders ränta, varför vi bedömt att redovisat värde i det närmaste motsvarar verkligt värde. Lån från närstående löper med en fast ränta som är lägre än marknadsmässig ränta, varvid verkligt

värde på dessa lån har fastställts genom användning av marknadsränta för liknande lån. Aktieägarlånet innan diskontering uppgår till 487 Mkr per bokslutsdagen.

För lån finns ställda säkerheter se not 31.

Koncernens upplåning amorteras under åren 2010–2013.

Koncernen har följande ej utnyttjade kreditfaciliteter

Koncernen	2009	2008	2008-01-01
Checkräkningskredit	100 000	100 000	112 285
Summa	100 000	100 000	112 285

Av ovan tillgängliga checkräkningskredit är 5 Mkr en tullkredit.
Det finns också en fastighetsfacilitet/ byggkreditiv på 140 Mkr
som inte nyttjas per 2009-12-31 (0 Tkr).

Finansiell leasing

Bruttoskulder avseende finansiell leasing

Koncernen	2009	2008
Inom ett år	24 744	23 601
Senare än ett men inom fem år	27 816	33 467
Senare än fem år	0	0
Summa	52 560	57 068
 Framtida finansiella kostnader för finansiell leasing	 -2 826	 -4 710
Nuvärde på skulder avseende finansiell leasing	49 734	52 358

I balansposten upplåning från kreditinstitut ingår finansiell leasing enligt följande:

Koncernen	2009	2008
Inom ett år	23 075	21 164
Senare än ett men inom fem år	26 659	31 194
Senare än fem år	0	0
Summa	49 734	52 358

27 UPPSKJUTEN SKATT

Koncernen	2009	2008	2008-01-01
Uppskjutna skatteskulder			
Derivatinstrument	-128	123	199
Obeskattade reserver	36 875	21 896	18 143
Uppläggningsavgifter lån	718	1 228	2 107
Leasing	2 122	1 280	433
Lån närstående	7 727	8 783	10 169
Summa uppskjutna skatteskulder	47 314	33 310	31 051
 Uppskjutna skattefordringar			
Derivat	2 605	2 013	0
Värdering av underskottsavdrag	11 318	480	511
Övrigt	308	308	0
Summa uppskjutna skattefordringar	14 231	2 801	511
 Uppskjutna skatteskulder netto	33 084	30 509	30 540

27 UPPSKJUTEN SKATT FORTS.

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är följande:

Koncernen	2009	2008
Vid årets början	30 509	30 540
Upptagande av lån från närstående	0	63
Redovisning i resultaträkningen	2 548	-135
Valutakursdifferenser	27	41
Vid årets slut	33 084	30 509

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Koncernen redovisar uppskjutna skattefordringar om 11 318 (480) Tkr avseende förluster uppgående till 43 352 (1 714) Tkr, som kan utnyttjas mot framtida beskatt-

ningsbar vinst eftersom det inte finns övertygande faktorer som kan påvisa att underskottsavdragen kommer att kunna utnyttjas mot framtida vinster. Underskottsavdraget är hänförligt Byggmax i Karlstad AB samt Byggmax AB (uppstått vid fusion).

28 PENSIONER

Pensionsförsäkring i Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för Finansiell Rapportering, UFR 6, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2009 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets

avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 625 (1 100) Tkr. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2009 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 141 (112) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

29 ÖVRIGA SKULDER

Koncernen	2009	2008	2008-01-01
Momsskuld	1 973	8 427	-3 591
Personalrelaterade skulder	3 799	2 578	2 408
Övrigt	2 425	1 731	6 784
Summa	8 197	12 736	5 601
Moderföretaget			
Övrigt	1 030	852	752
Summa	1 030	852	752

30 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Koncernen	2009	2008	2008-01-01
Upplupna löner	11 696	8 727	8 535
Upplupna semesterlöner	17 367	14 662	11 926
Upplupna sociala avgifter	4 340	3 457	3 114
Övrigt	11 758	7 294	8 312
Summa	45 161	34 140	31 887

31 STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

Ställda säkerheter

Koncernen	2009	2008	2008-01-01
För egna skulder och avsättningar:			
Aktier i dotterbolag	437 237	199 813	100 801
Företagsinteckningar	45 500	45 500	45 500
Summa	482 737	245 313	146 301

Moderföretaget

Aktier i dotterbolag	307 062	235 292	178 004
Summa	307 062	235 292	178 004

Ansvarsförbindelser

Koncernen	2009	2008	2008-01-01
Kapitaltäckningsgaranti till förmån för koncernbolag	Inga finns	Inga finns	36 300

32 ÅTAGANDEN

Åtaganden avseende operationell leasing

Koncernen leasar hyreslokaler samt diverse mindre utrustning enligt uppsägningsbara operationella leasingavtal.

Framtida leasingavgifter för icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller till betalning enligt följande:

Koncernen	2009	2008
Inom ett år	82 410	72 392
Senare än ett men inom fem år	291 783	279 235
Senare än fem år	235 539	216 453
Summa	609 732	568 080

Huvuddelen av ovan angivna belopp avser lokalhyror. I övrigt är större delen av koncernens leasingkontrakt klassificerade som finansiella leasingkontrakt. Åtagande avseende finansiell leasing presenteras i not 26.

33 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Byggmax-koncernen ägs till 72 procent av Altors 2003-fond som därmed har ett bestämmande inflytande över koncernen.

Inom Altor finns Svea Distribution AB vilket identifierats som en närstående part till Byggmax p.g.a. gemensam ägare med bestämmande inflytande. Altor har även ett bestämmande inflytande över Lindorff Customer Services AB (ägs av Altor 2003-fond och Altor fond II) samt Dustin Financial Services AB (ägs av Altor Fond II).

Köp av varor och tjänster

Under året har vi köpt in varor från Svea Distribution AB uppgående till 70 490 (70 111) Tkr. Bolaget ägs av ett bolag som i sin tur ägs av huvudägaren Altor.

Under året har vi köpt in call-center tjänster från Lindorff Customer Services AB. Totala kostnader under 2009 uppgår till 1 720 (2 124) Tkr.

Under året har vi köpt in IT-utrustning från Dustin Financial Services AB. Total kostnad under 2009 uppgår till 322 (617) Tkr.

Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster

Skulder till närstående:	2009	2008	2008-01-01
–Svea Distribution AB	1 920	7 088	5 578
–Lindorff Kundtjänst (Sverige och Norge)	0	96	33
Summa	1 920	7 184	5 611

Fordringar till närstående:	2009	2008	2008-01-01
–Svea Distribution AB	8	960	16
Summa	8	960	16

Fordringar på närstående härrör till största delen från försäljningstransaktioner och förfaller två månader efter försäljningsdagen. Koncernen innehar inte några säkerheter för dessa fordringar. Ingen ränta utgår.

Skulderna till närstående härrör till största delen från inköptransaktioner och förfaller två månader efter inköpsdagen. Skulderna löper utan ränta.

Lån från närstående

Koncernen har upptagit lån från närstående vilket beskrivs i not 26.

34 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

I början av 2010 har Byggmax Group AB förvärvat Svea Distribution AB till 100 procent. Svea Distribution AB är

inköpsagent till Byggmax. Förvärvskalkylen är ännu inte färdigställd och den kommer att tas in i årsredovisningen för 2010.

35 ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER I MODERFÖRETAGET MED ANLEDNING AV ÖVERGÅNG TILL IFRS

Då Bygghem i koncernredovisningen tillämpar IFRS har RFR 2.2 Redovisning för juridiska personer tillämpats. Innebörden av denna standard är att IFRS även i moderföretagets redovisning ska tillämpas så långt det är möjligt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. RFR 2.2 anger de undantag från full IFRS som ska tillämpas.

De kvantitativa effekter av övergången till RFR 2.2. som identifierats avser upplåning från närstående. Effekten består i att lånen diskonterats vid tidpunkten för upptagande av lånen med utgångspunkt i en bedömd marknadsmässig ränta. En uppskjuten skatteskuld har redovisats avseende mellanskillnaden mellan nominellt belopp och diskonterat

belopp. Summa påverkan på eget kapital uppgår per 2008-01-01 till 26 148 Tkr, netto efter skatt. Påverkan på eget kapital per 2008-12-31 uppgår till 24 612 Tkr, netto efter skatt. Resultaträkningen har påverkats genom att räntekostnader är högre med 3 160 Tkr och förändring uppskjuten skatteskuld genererar en skatteintäkt om 1 448 Tkr. I förändring skatteskuld ingår förändring av den ingående uppskjutna skatten per 2008-01-01 på grund av att skattesatsen ändrats från 28 procent till 26,3 procent.

Förutom ovan nämnda kvantitativa skillnader lämnas även för moderbolaget en kassaflödesanalys och en rapport över förändringar i eget kapital, i likhet med i koncernen.

36 EFFEKTER VID ÖVERGÅNG TILL INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS (IFRS)

Från och med den 1 januari 2008 upprättar Bygghem sin koncernredovisning i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), sådana de antagits av EU. Datum för Bygghem-koncernens övergång till IFRS är den 1 januari 2008. Koncernen har till och med räkenskapsåret 2008 upprättat koncernredovisningen i enlighet med Årsredovisningslagen samt uttalanden och allmänna råd från Bokföringsnämnden.

Övergången till IFRS redovisas i enlighet med IFRS 1, "Första gången International Financial Reporting Standards tillämpas". Effekten av byte av redovisningsprincip redovisas direkt mot eget kapital. Tidigare publicerad finansiell information för räkenskapsåret 2008, upprättad enligt Årsredovisningslagen samt uttalanden och allmänna råd från Bokföringsnämnden, har omräknats till IFRS. Finansiell information avseende tidigare räkenskapsår än 2008 har ej omräknats.

Huvudregeln är att alla tillämpliga IFRS- och IAS-standarder, som trätt i kraft och godkänts av EU fram till och med 2009-12-31, ska tillämpas med retroaktiv verkan. IFRS 1 innehåller dock övergångsbestämmelser som ger företagen en viss valmöjlighet att göra avsteg från denna huvudregel.

Nedan redogörs för de förändringar i redovisningsprinciper som införandet av IFRS medför samt övergångseffekterna på Bygghem-koncernens resultat- och balansräkning för räkenskapsåret 2008. I respektive avsnitt redogörs också för vilka undantag från full retroaktiv tillämpning som Bygghem valt att göra. Bokstäverna i varje sektion, a-g, refererar till noterna i de tabeller som summerar effekterna av övergången till IFRS.

36 EFFEKTER VID ÖVERGÅNG TILL INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS (IFRS) FORTS.

Koncernens rapport över totalresultat, räkenskapsåret 2008

Belopp i: tusental kronor (Tkr)	Tidigare tillä- pade redovis- ningsprinciper	Summa effekt vid övergång till IFRS	Not	IFRS
Rörelsens intäkter				
Nettoomsättning	2 107 012	0		2 107 012
Övriga rörelseintäkter	18 407	0		18 407
Rörelsens kostnader				
Handelsvaror	-1 512 587	0		-1 512 587
Övriga externa kostnader	-279 210	18 102	c), d)	-261 108
Personalkostnader	-164 826	0		-164 826
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-77 203	48 548	a), c)	-28 655
Övriga rörelsekostnader	-5 271	0		-5 271
Rörelseresultat	86 323	66 650		152 973
Resultat från finansiella poster				
Finansiella intäkter	8 670	0		8 670
Finansiella kostnader	-93 385	-16 409	b)	-109 794
Finansiella poster netto	-84 715	-16 409		-101 124
Resultat före skatt	1 608	50 241		51 849
Inkomstskatt	-15 529	3 888	f)	-11 641
Årets resultat	-13 921	54 129		40 208
Övrigt totalresultat				
Valutakursdifferenser	-219	29	c)	-190
Övrigt totalresultat för året	-219	29		-190
Summa totalresultat för året	-14 140	54 158		40 018

Koncernens rapport över finansiell ställning per 2008-01-01

Belopp i: tusental kronor (Tkr)	Tidigare tillä- pade redovis- ningsprinciper	Summa effekt vid övergång till IFRS	Not	IFRS
TILLGÅNGAR				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	6 881	0		6 881
Goodwill	1 044 585	0		1 044 585
Byggnader och mark	20 225	0		20 225
Markanläggningar på annans fastighet	3 605	0		3 605
Inventarier, verktyg och installationer	33 565	41 312	c)	74 877
Materiella anläggningstillgångar	29 307	0		29 307
Uppskjuten skattefordran	511	0		511
Andra långfristiga fordringar	21	0		21
Summa anläggningstillgångar	1 138 700	41 312		1 180 012
Lager	193 746	0		193 746
Förskott till leverantörer	2 829	0		2 829
Kundfordringar	220	0		220
Derivat	0	710	b)	710
Övriga fordringar	29 048	0		29 048
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17 197	-759	d)	16 438
Likvida medel	19 372	0		19 372
Summa omsättningstillgångar	262 412	-49		262 363
SUMMA TILLGÅNGAR	1 401 112	41 263		1 442 375
SKULDER OCH EGET KAPITAL				
Aktiekapital	18 159	0		18 159
Övrigt tillskjutet kapital		204 140		204 140
Reserver		-122		-122
Upparbetat resultat inklusive årets resultat	79 208	-170 753		-91 545
Summa eget kapital	97 367	33 265	e)	130 632
Upplåning från kreditinstitut	618 935	-47 264	b)	571 671
Upplåning från närstående	415 675	-36 317	b)	379 358
Uppskjutna skatteskulder	18 143	12 908	f)	31 051
Summa långfristiga skulder	1 052 753	-70 673		982 080
Checkräkningskredit	23 340	0		23 340
Leverantörsskulder	172 633	0		172 633
Aktuella skatteskulder	8 206	0		8 206
Upplåning från kreditinstitut		87 996	b)	87 996
Övriga skulder	5 601	0		5 601
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	41 212	-9 325	c)	31 887
Summa kortfristiga skulder	250 992	78 671		329 663
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 401 112	41 263		1 442 375

36 EFFEKTER VID ÖVERGÅNG TILL INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS (IFRS) FORTS:

Koncernens rapport över finansiell ställning per 2008-12-31

Belopp i: tusental kronor (Tkr)	Tidigare tillä- pade redovis- ningsprinciper	Summa effekt vid övergång till IFRS	Not	IFRS
TILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar	11 719	0		11 719
Goodwill	982 369	62 216	a)	1 044 585
Byggnader och mark	19 893	0		19 893
Markanläggningar på annans fastighet	4 076	0		4 076
Inventarier, verktyg och installationer	41 372	57 079	c)	98 451
Materiella anläggningstillgångar	4 860	0		4 860
Uppskjutna skattefordringar	480	2 321	f)	2 801
Andra långfristiga fordringar	41	0		41
Summa anläggningstillgångar	1 064 811	121 616		1 186 427
Lager	232 657	0		232 657
Pågående arbeten	19	0		19
Förskott till leverantör	1 088	0		1 088
Kundfordringar	289	0		289
Derivat	0	467	b)	467
Övriga fordringar	37 076	0		37 076
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18 520	-1 624	c), d)	16 896
Likvida medel	124 572	0		124 572
Summa omsättningstillgångar	414 221	-1 157		413 064
SUMMA TILLGÅNGAR	1 479 031	120 459		1 599 490
SKULDER OCH EGET KAPITAL				
Aktiekapital	18 368	0		18 368
Övrigt tillskjutet kapital	0	207 822		207 822
Reserver	0	-312		-312
Upparbetat resultat inklusive årets resultat	68 513	-119 912		-51 399
Summa eget kapital	86 881	87 598	e)	174 479
Upplåning från kreditinstitut	556 945	-49 801	b)	507 144
Upplåning från närstående	452 744	-33 395	b)	419 349
Derivatinstrument	0	7 655	b)	7 655
Uppskjutna skatteskulder	21 896	11 414	f)	33 310
Summa långfristiga skulder	1 031 585	-64 127		967 458
Leverantörsskulder	302 210	0		302 210
Aktuella skatteskulder	1 628	0		1 628
Upplåning från kreditinstitut	0	106 839	b)	106 839
Övriga skulder	12 736	0		12 736
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	43 991	-9 851	c)	34 140
Summa kortfristiga skulder	360 565	96 988		457 553
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 479 031	120 459		1 599 490

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	Not	2008-01-01	2008-12-31
Eget kapital enligt tidigare tillämpade principer		97 367	86 881
Tillgång som enligt IFRS har kostnadsförts	d)	–	–1 172
Marknadsvärdering Derivat	b)	710	–7 188
Redovisning av finansiella leasingkontrakt	c)	1 621	4 772
Redovisning av uppläggningsavgifter	b)	7 525	4 668
Återläggning goodwillavskrivningar	a)	–	62 216
Diskontering lån från närstående		36 317	33 395
Summa justeringar		46 173	96 691
Skatteeffekt på ovan gjorda justeringar	f)	–12 908	–9 093
Total justering av eget kapital		33 265	87 598
Eget kapital enligt IFRS		130 632	174 479

a) Goodwill

IFRS 3 "Rörelseförvärv" kräver att goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod inte längre skrivs av utan testas för nedskrivning, dels vid övergången till IFRS den 1 januari 2008, dels årligen eller oftare om det finns indikationer på värdenedgång. En sådan tillgång skrivs ned om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. Bygghem har genomfört nedskrivningstester per den 1 januari 2008 och per den 31 december 2008. Enligt dessa tester finns det inget nedskrivningsbehov.

Enligt svenska redovisningsprinciper ska alla immateriella anläggningstillgångar, inklusive goodwill, skrivas av över en bedömd nyttjandeperiod. Denna förändring påverkar inte eget kapital vid övergångstidpunkten, eftersom goodwillavskrivningar före 1 januari 2008 ej ska återföras. Som en konsekvens av övergången till IFRS har goodwillavskrivningar, som enligt svenska redovisningsprinciper skrivits av med 62 216 Tkr under räkenskapsåret 2008 återförts. Detta har medfört en ökning av det egna kapitalet med 62 216 Tkr för 2008.

b) Finansiella instrument

IAS 39 "Finansiella instrument: Redovisning och värdering" tillämpas från och med den 1 januari 2008. En omklassificering och omvärdering av de tillgångar och skulder som ska redovisas enligt IAS 39 har genomförts per den 1 januari 2008. Nedan redogörs för vilka poster som har påverkats vid övergången till IAS 39.

Derivatinstrument

Bygghem har finansiella derivatinstrument, ränteswapavtal som innehas i syfte att skapa den räntebindningstid på låneskulden som är önskvärd. Dessa derivatinstrument har tidigare inte redovisats till verkligt värde i balansräkningen, vilket är tvingande enligt IAS 39. Effekten på eget kapital som uppstår genom att derivatinstrument värderas till verkligt värde i balansräkningen per den 31 december 2008 uppgår till –5 298 Tkr, efter beaktande av skatt, och per 1 januari 2008 till +511 Tkr.

Per 2008-01-01 (övergångsdatum till IFRS) har 710 Tkr i positivt verkligt värdejustering redovisats avseende räntederivat. Skatteeffekten på detta instrument uppgår till 199 Tkr. Eget kapital har således påverkats positivt med nettot av dessa två poster, totalt 511 Tkr.

Under 2008 har ytterligare derivatinstrument tillkommit, vilka i balansräkningen upptas till 7 655 Tkr (skuld) respektive 467 Tkr (tillgång) och redovisas över resultatet såsom en verkligt värdejustering. Utöver detta har en justering skett av det derivatinstrument som upptagits i öppningsbalansen om 710 Tkr, vilket leder till en ökad kostnad under 2008. Nettoeffekten i resultaträkningen är –7 898 Tkr (kostnad) redovisat bland de Finansiella kostnaderna. Skatteeffekten av ovan gjorda justeringar uppgår till 2 089 Tkr (intäkt) och redovisas bland Inkomstskatter. Påverkan på eget kapital per 2008-12-31 är –5 298 Tkr (negativ påverkan på eget kapital).

Bygghem uppfyller inte villkoren för säkringsredovisning enligt IAS 39, varför förändringar i verkligt värde för samtliga derivatinstrument redovisas i resultaträkningen. Värdeförändringar på derivat där syftet är att säkra komponenter hänförligt till upplåning redovisas som finansiell kostnad.

Upplåning från kreditinstitut

IAS 39 har också haft effekter på värderingen av koncernens upplåning. Enligt tidigare redovisningsprinciper har upplåning värderats i balansräkningen till nominellt värde och transaktionskostnader hänförliga till upplåningen har kostnadsförts vid tidpunkten för upptagande av lån. Enligt IAS 39 ska upplåning inledningsvis redovisas till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Övergångseffekten på eget kapital som uppstår genom att upplåning värderas till upplupet anskaffningsvärde per den 1 januari 2008 uppgår till 5 418 Tkr och per den 31 december 2008 till 3 440, efter beaktande av skatt.

Resultateffekten 2008 är att en högre finansiell kostnad redovisas med 2 857 Tkr. Skatteeffekten på 2008 års justering uppgår till 751 Tkr (uppskjuten skatteintäkt). Därutöver har en justering av öppningsbalansen uppskjuten skatt skett p.g.a. ändrad skattesats från 28 procent till 26,3 procent. Effekten av den ändrade skattesatsen, redovisas över resultaträkningen 2008, uppgår till 128 Tkr (uppskjuten skatteintäkt).

Värdering av upplupet anskaffningsvärde innebär vidare att aktiverade finansieringskostnader, i det fall de aktiverats och inte kostnadsförts, omklassificerats från interim fordringar och netto redovisas mot respektive lån inom "Långfristiga skulder" och "Kortfristiga skulder".

I och med övergången till IFRS klassificeras upplupen räntekostnad som en del av skulden till kreditinstitut varför balansposten upplupna kostnader och förutbetalda intäkter minskat med 9 349 Tkr (per övergångsdatum 2008-01-01 8 834 Tkr).

Upplåning från närstående

Lån från närstående löper med en fast ränta som är lägre än marknadsmässig ränta. Verkligt värde på dessa lån har fastställts genom användning av marknadsränta för liknande lån. Detta belopp har redovisats som skuld i balansräkningen vilken redovisats till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden i efterföljande perioder. Återstående del av erhållet belopp utgör kapitaltillskott från närstående som redovisas i eget kapital, netto efter skatt. Övergångseffekten på eget kapital som uppstår genom att koncernens övriga lån från närstående har delats upp i en skulddel och eget kapitaldel uppgår till 26 148 Tkr per den 1 januari 2008 och 24 612 Tkr per den 31 december 2008, efter beaktande av skatt (ökning av eget kapital). Resultateffekten efter skatt för 2008 är -1 712 Tkr (ökad förlust) och för 2007 -19 489 Tkr (ökad förlust).

c) Leasing

Byggmax-koncernen har leasat utrustning i relativt stor utsträckning, vilket enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper hanterats såsom operationell leasing. Vid övergången till IFRS behandlas dessa kontrakt som finansiella leasingkontrakt, vilket innebär att en anläggningstillgång tas upp i balansräkningen samt en skuld till leasingbolaget, klassificerad antingen som långfristig upplåning från kreditinstitut eller kortfristig upplåning från kreditinstitut om betalning väntas ske inom tolv månader från balansdagen.

Enligt tidigare principer har betalningarna till leasingbolaget kostnadsförts linjärt och klassificerats som övrig extern kostnad. Enligt IFRS blir kostnaden att delas in i en avskrivningskomponent (avskrivning på anläggningstillgången) och en finansiell kostnad (ränta på den upplåning som är redovisad i balansräkningen).

Effekt på eget kapital per 2008-01-01 uppgår till 1 621 (varav skatt 433) Tkr och per 2008-12-31 en effekt om 4 772 (varav skatt 1280) Tkr. Effekten på resultaträkningen 2008 är att 19 274 Tkr reverserats avseende övriga externa kostnader (positiv resultatjustering) och att en avskrivning om 13 668 Tkr redovisas (negativ resultatjustering). Utöver avskrivningar redovisas också en räntekostnad om 2 496 Tkr (negativ resultatjustering).

En del av koncernens leasingkontrakt innehåller av våra utländska dotterbolag. Omräkningsdifferensen hänförlig leasingkontrakten i utländsk valuta uppgår 2008-01-01 till -3 Tkr och per 2008-12-31 till -26 Tkr. Effekt som under 2008 redovisas i övrigt totalresultat uppgår till -29 Tkr.

d) Tillgångar som inte uppfyller kriterier för aktivering

Byggmax har enligt tidigare tillämpade principer aktiverat en tillgång om 1 172 Tkr per 2008-12-31 vilket enligt IFRS inte uppfyller kriterierna för att tillgångsföras. Denna post har under 2008 kostnadsförts, vilket påverkat raden Övriga externa kostnader med -1 172 Tkr (kostnad). Uppskjuten skatteintäkt på denna justering uppgår till 308 Tkr. Påverkan på eget kapital uppgår således till -864 Tkr. Balansraden interim fordringar har påverkats negativt med 1 172 Tkr per 2008-12-31 och uppskjuten skattefordran har påverkats med 308 Tkr.

e) Presentation och uppställning

Vissa förändringar i klassificering och benämningar har skett i balans- respektive resultatrapporterna. Förändringarna avser i huvudsak följande.

Enligt IAS 1 "Utformning av finansiella rapporter" ska avsättningar redovisas som skulder och inte under separat rubrik i balansräkningen. Vidare ska avsättningar delas upp och redovisas som kortfristiga eller långfristiga skulder. Byggmax har klassificerat om alla avsättningar som långfristiga eller kortfristiga skulder på basis av när de beräknas betalas. Avsättningar för uppskjuten skatt har klassificerats som långfristiga skulder.

Eget kapital delas inte längre upp i bundet och fritt eget kapital. Vissa omklassificeringar inom det egna kapitalet har också gjorts. Eget kapital är enligt uttalande från Rådet för Finansiell Rapportering (UFR 8) uppdelat på aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, andra reserver, balanserad vinst inklusive periodens resultat samt minoritetsintresse.

Därutöver har vissa benämningar justerats så att "Kassa och bank" benämns 2Likvida medel" och "Ränteintäkter och liknade resultatposter" respektive "Räntekostnader och liknade resultatposter" benämns "Finansiella intäkter" respektive "Finansiella kostnader". Vidare benämns posten "Skatt på årets resultat" istället "Inkomstskatt".

f) Uppskjutna skatter

Ovanstående justeringar i balansräkningen ökade den uppskjutna skatten enligt följande:

	Not	2008-01-01	2008-12-31
Tillgång som enligt IFRS kostnadsförts	d)	0	-308
Marknadsvärdering derivat	b)	199	-1 890
Redovisning av finansiella leasingkontrakt	c)	433	1 280
Redovisning av uppläggningsavgifter	b)	2 107	1 228
Diskontering lån från närstående	b)	10 169	8 783
Ökning/Minskning av uppskjuten skatteskuld		12 908	9 093

Ovan justeringar avseende skatt är netto redovisade. I det fall beloppet är angivet med minustecken (-) före avser det en uppskjuten skattefordran och i annat fall en uppskjuten skatteskuld.

g) Tillämpade undantag

Från huvudregeln att tillämpa samtliga standarder med full retroaktivitet har Byggmax valt att tillämpa följande undantag, i enlighet med IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas.

Rörelseförvärv gjorda innan 1 januari 2008 räknas ej om i enlighet med IFRS 1. Under 2008 och 2009 har några rörelseförvärv inte ägt rum varför några justeringar av förvärvskalkyler inte blir aktuellt.

Byggmax uppför byggnader på inköpt mark för vilket specifika lån (byggnadskreditiv) finns upptagna. I enlighet med IAS 23 Lånekostnader ska låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av kvalificerade tillgångar utgöra del av tillgångens anskaffningsvärde. IFRS 1 medger undantag i enlighet med övergångsreglerna i IAS 23, vilket innebär att denna regel ska tillämpas

från 1 januari 2009. Byggmax har valt att använda sig av detta undantag, innebärande att vi aktiverar låneutgifter i anskaffningsvärdet på kvalificerade tillgångar, i detta fall uppförande av byggnader och markarbeten, med start från och med 1 januari 2009. Tidigare låneutgifter har kostnadsförts i den period de uppkommit.

h) Effekter på kassaflödet

Kassaflödesanalysen har justerats för spärrade medel, vilka tidigare inkluderats i kassa och bank inom såväl balansräkningen som i kassaflödesanalysen. Enligt IAS 7 får endast likvida tillgångar som vid anskaffningstidpunkten hade en återstående löptid som ej överstiger tre månader redovisas som likvida medel. Detta betyder att likvida medel i kassaflödesanalysen minskar med 2 486 Tkr per den 31 december 2008.

Den finansiella leasingen påverkar kassaflödet genom att betalningarna klassificeras som betald ränta samt amortering på skulder. Tidigare redovisades betalningarna till leasingbolaget som en del av rörelseresultatet.

Moderföretagets och koncernens resultat- och balansräkningar
kommer att föreläggas årsstämman 2010-04-22 för fastställelse.

Stockholm den 11 april 2010

FREDRIK CAPPELEN
Styrelseordförande

JOHANNES LIEN
Styrelseledamot

STEFAN LINDER
Styrelseledamot

ANDERS MOBERG
Styrelseledamot

STIG NOTLÖV
Styrelseledamot

MAGNUS AGERVALD
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2010-04-11
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

ANNA-CARIN BJELKEBY
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

**Till årsstämman i
Byggmax Group AB
Org nr 556656-3531**

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Byggmax Group AB för år 2009. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 20-64. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersätt-

ningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 11 april 2010

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Anna-Carin Bjelkeby
Auktoriserad revisor

BYGGMAX LEDNING



Jacob Notlöv, Pernilla Walfridsson, Pär Petersson, Magnus Agervald och Mikael Bengtsson.

MAGNUS AGERVALD

VD sedan 2008 (anställd sedan 2006). Född 1975. **Utbildning:** Civilekonom vid Handelshögskolan i Stockholm samt civilingenjör vid Kungliga Tekniska Högskolan. **Bakgrund:** Tidigare konsult på McKinsey & Company samt analytiker på IDI AB och grundare och entreprenör Icomera. **Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Icomera AB. **Aktieinnehav:** 200 000 aktier.

MIKAEL BENGTSOON

Affärschef sedan 2008 (anställd sedan 1999). Född 1966. **Utbildning:** Socialpedagog vid Jönköpings Högskola. **Bakgrund:** Tidigare avdelningsansvarig Obs Byggmarknad. Inga övriga uppdrag. **Aktieinnehav:** 40 000 aktier.

JACOB NOTLÖV

IT-chef sedan 2004 (anställd sedan 2001). Född 1980. **Övriga uppdrag:** Partner och styrelseledamot i Adtraction Marketing AB och styrelseledamot iLLJ Property AB. **Aktieinnehav:** 25 000 aktier.

PÄR PETERSSON

Inköpschef sedan 2007 (anställd sedan 1999). Född 1961. **Utbildning:** Tekniska studier samt studier inom försäljning. **Bakgrund:** Tidigare säljare och distriktschef Påls Bagerier. Inga övriga uppdrag. **Aktieinnehav:** 30 000 aktier.

PERNILLA WALFRIDSSON

CFO sedan 2005. Född 1973. **Utbildning:** Magisterexamen i ekonomi från Växjö universitet. **Bakgrund:** Tidigare ekonomichef för hem-elektronikkedjan Power, Business Controller för IKEA Ryssland och Controller på IKEA AB. **Övriga uppdrag:** Suppleant i styrelsen för Ingvars Tryckimpregnering AB. **Aktieinnehav:** 80 000 aktier.

REVISORER

Byggmax revisor är Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, med Anna-Carin Bjelkeby som huvudansvarig revisor sedan 2006. Anna-Carin Bjelkeby är auktoriserad revisor och medlem i FAR SRS. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB:s kontorsadress är Torsgatan 21, 113 97 Stockholm.

BYGGMAX STYRELSE



Fredrik Cappelen



Johannes Lien



Stefan Linder



Anders Moberg



Stig Notlöv

FREDRIK CAPPELEN

Styrelseordförande sedan 2008. Född 1957. **Utbildning:** Civilekonom samt studier i statsvetenskap vid Uppsala universitet. **Bakgrund:** Tidigare vd och koncernchef samt ledamot i styrelsen för Nobia AB och styrelseledamot i Danske Trælast. **Övriga uppdrag:** Verksam som industriell rådgivare inom det nordiska private equity-segmentet. Styrelseordförande i Munksjö AB samt Cappelen Invest AB, styrelseledamot i Sanitec OY, Securitas AB, Cramo OYJ, Carnegie Investment Bank AB, GG Holding AB och Granngården AB. **Aktieinnehav:** Äger inga aktier, men är genom sin kapitalförsäkring exponerad mot 327 272 aktier i Byggmax.

JOHANNES LIEN

Styrelseledamot sedan 2009, suppleant sedan 2007. Född 1977. **Utbildning:** Civilekonom. **Bakgrund:** Tidigare styrelseledamot i SPT Group AS och suppleant i styrelsen för SiteTel Sweden AB. **Övriga uppdrag:** Johannes är också Director i Altor Equity Partners AB, styrelseledamot i Navico Holding AS, Ocivan Invest AS och Helly Invest AS, samt suppleant i styrelsen i N Holding AB. Han är även partner i och ledamot i styrelsen för Cretum Invest AB. **Aktieinnehav:** 0 aktier.

STEFAN LINDER

Styrelseledamot sedan 2006. Född 1968. **Utbildning:** Civilekonom vid Handelshögskolan i Stockholm. **Bakgrund:** Director i Industri Kapital samt verksam inom Investment banking på Morgan Stanley i London. **Övriga uppdrag:** Stefan är partner i och ledamot i styrelsen för Altor Equity Partners AB, styrelseordförande i EuroCater A/S, styrelseledamot i Dustin Group AB, ApoPharm AB och Meyn Food Processing Technology B.V. **Aktieinnehav:** 0 aktier.

ANDERS MOBERG

Styrelseledamot sedan 2006. Född 1950. **Bakgrund:** Tidigare ledamot i styrelsen för Velux A/S och ICA AB samt koncernchef för IKEA-koncernen, Royal Ahold N.V. och Majid Al Futtaim Group LLC. **Övriga uppdrag:** Anders är styrelseordförande i Clas Ohlson AB och Biva A/S samt styrelseledamot i DFDS A/S, Husqvarna AB, ZetaDisplay AB, Hema B.V. och Ahlstrom OY. **Aktieinnehav:** 233 333 aktier.

STIG NOTLÖV

Styrelseledamot i nuvarande bolag sedan 2006, styrelseledamot i tidigare moderbolaget sedan 1993. Född 1947. **Utbildning:** **Bakgrund:** Tidigare VD för Byggmax. **Övriga uppdrag:** Inga övriga uppdrag. **Aktieinnehav:** 1 858 796 aktier genom bolag.

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningen i Byggmax baseras på svensk lag, interna regler och föreskrifter samt följer NASDAQ OMX Stockholms regelverk för emittenter. Byggmax har valt att börja följa Svensk kod för bolagsstyrning ("koden") under 2009. Alla avvikelser från koden kommer att redovisas i en bolagsstyrningsrapport, som kommer att upprättas i sin helhet för första gången för räkenskapsåret 2010.

BOLAGSSTÄMMAN

I enlighet med aktiebolagslagen är bolagsstämman Byggmax högsta beslutsfattande organ och på bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av Byggmax vinst, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna.

Utöver årsstämman kan extra bolagsstämma kallas. I enlighet med bolagsordningen publiceras kallelse till årsstämma respektive extra bolagsstämma i Post- och Inrikes Tidningar och Dagens Industri.

Rätt att närvara vid bolagsstämma

Alla aktieägare som är direktregistrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fem arbetsdagar före bolagsstämman och som har meddelat Byggmax sin avsikt att delta (med eventuella biträden) i bolagsstämman senast det datum och den tid som anges i kallelsen till bolagsstämman har rätt att närvara vid bolagsstämman och rösta för det antal aktier de innehar. Aktieägare kan delta i bolagsstämman personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer. Normalt brukar aktieägare kunna registrera sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka anges i kallelsen till stämman.

Initiativ från aktieägare

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka in en skriftlig begäran till styrelsen. Begäran ska normalt ha tagits emot av styrelsen senast sju veckor före bolagsstämman.

STYRELSEN

Styrelsen är näst högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation, vilket betyder att styrelsen är ansvarig för att bland annat fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlopande utvärdera Byggmax finansiella ställning och vinst samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och koncernredovisningen samt delårsrapporterna upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen verkställande direktören.

Styrelseledamöterna väljs varje år på årsstämman för tiden fram till slutet av nästa årsstämma. Enligt Byggmax bolagsordning ska styrelsen till den del den väljs av bolagsstämman bestå av minst tre ledamöter och högst åtta ledamöter utan suppleanter.

Styrelseordförande väljs av årsstämman och har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt. Styrelsens ordförande deltar inte i den operativa ledningen av Byggmax.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och uppdelningen av arbetet mellan styrelseledamöterna och VD. I samband med det första styrelsemötet fastställer styrelsen också instruktioner för finansiell rapportering och instruktioner för VD.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligt schema som fastställs i förväg. Utöver dessa möten kan ytterligare möten anordnas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie möte. Utöver styrelsemöten har styrelseordföranden och VD en fortlopande dialog rörande ledningen av Byggmax.

För närvarande består Byggmax styrelse av fem ledamöter som presenteras mer detaljerat i "Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer".

Styrelseutskott och utskottsarbete

Styrelsen har för närvarande inget ersättningsutskott, revisionsutskott eller något annat utskott. I stället är det styrelsens uppfattning att de uppgifter som annars skulle utföras av utskotten bättre utförs av styrelsen i dess helhet.

VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

VD är underordnad styrelsen och har främst ansvar för Byggmax löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för VD. VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är fördragande av materialet på styrelsesammanträden. Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är VD ansvarig för finansiell rapportering i Byggmax och ska följaktligen säkerställa att styrelsen inhämtar tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera bolagets finansiella ställning.

VD ska fortlöpande hålla styrelsen informerad om utvecklingen av Byggmax verksamhet, omsättningens storlek, bolagets vinst och finansiella ställning, likviditets- och kreditsituation, viktiga affärshändelser samt andra omständigheter som inte kan antas vara irrelevanta för bolagets aktieägare (till exempel väsentliga tvister, uppsägning av avtal som är viktiga för Byggmax samt betydande omständigheter som rör Byggmax anläggningar).

VD och övriga ledande befattningshavare presenteras mer detaljerat i "Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer".

ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till styrelseledamöter

Arvoden och annan ersättning till styrelsen, däribland ordföranden, fastställs av årsstämman. På årsstämman den 22 april 2010 beslutades att ersättningen till oberoende ledamöter ska uppgå till 250 000 kronor och till 500 000 kronor för styrelsens ordförande, vilket sammantaget blir ett arvode om 1 miljon kronor.

Byggmax styrelseledamöter har inte rätt till några förmåner efter det att de avgått som medlemmar i styrelsen.

Ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till VD och ledande befattningshavare

Enligt ett beslut av årsstämman den 22 april 2010 gäller följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för VD och andra ledande befattningshavare.

Ersättningen till VD och andra ledande befattningshavare består av grundlön, rörlig ersättning, andra förmåner och pension. Grundlönen ligger till grund för den totala ersättningen och måste vara proportionerlig mot befattningshavarens ansvar och befogenheter. Verkställande

direktörens rörliga ersättning får inte överstiga 100 procent av årsgrundlönen, medan andra ledande befattningshavares rörliga ersättning inte får överskrida 20 procent av årsgrundlönen för respektive chef. Den rörliga ersättningen baseras på resultat i förhållande till individuellt definierade kvalitativa och kvantitativa mått. Dessutom kommer styrelsen att varje år utvärdera om ett långsiktigt incitamentsprogram (till exempel ett aktie- eller aktiekursbaserat program) ska föreslås för årsstämman. Byggmax har idag inga sådana långsiktiga incitamentsprogram.

Nuvarande anställningsavtal för

VD och ledande befattningshavare

Styrelsen beslutar om ersättningspolicys för VD och ledande befattningshavare. Sådana ersättningspolicys stämmer överens med riktlinjerna för ersättning till VD och ledande befattningshavare, vilka godkänts av årsstämman. Individuell ersättning till VD godkänns av styrelsen, och den individuella ersättningen till andra ledande befattningshavare bestäms av VD efter godkännande av styrelsens ordförande. Alla beslut om individuell ersättning till ledande befattningshavare ligger inom den godkända ersättningspolicyn som styrelsen godkänt.

Avtal rörande pensioner ska där så är möjligt baseras på fasta premier och formuleras i enlighet med de nivåer och praxis som gäller i det land där den ledande befattningshavaren är anställd. Andra förmåner är begränsade och erbjuds enligt marknadsstandard.

Ledande befattningshavare ska erbjudas anställningsvillkor som följer den lagstiftning och praxis som gäller i det land där den ledande befattningshavaren är anställd.

Ledande befattningshavare har inte rätt till några förmåner efter avslutad tjänstgöring i koncernledningen.

REVISION

Revisorn ska granska Byggmax årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman.

Enligt bolagets bolagsordning ska Byggmax ha lägst en och högst två revisorer och högst två revisorssuppleanter. Byggmax revisor är Öhrlings

PricewaterhouseCoopers AB, med Anna-Carin Bjelkeby som ansvarig revisor. Bolagets revisor presenteras närmare i "Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer".

2009 uppgick den totala ersättningen till Byggmax revisor till 1 079 000 kronor.

DEFINITIONER

Avkastning på sysselsatt kapital: EBITA dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital: Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.

EBITA: Rörelseresultat före amortering på goodwill. Se "Operationell och finansiell översikt – Nyckeltal som inte beräknas enligt IFRS" för en avstämning av EBITA till periodens resultat.

EBITDA: Rörelseresultat före amortering på goodwill och nedskrivningar. Se "Operationell och finansiell översikt – Nyckeltal som inte beräknas enligt IFRS" för en avstämning av EBITDA till periodens resultat.

Genomsnittligt nettorörelsekapital: Varje års månatliga genomsnittliga rörelsekapital har viktats på samma sätt för att beräkna ett genomsnitt.

Genomsnittligt sysselsatt kapital: Sysselsatt kapital de två senaste åren dividerat med två.

Nettorörelsekapital: Balansräkningsdata från huvudboken (ej reviderad), beräknat som summan av lager, kundfordringar, fordringar på bonus på leverantörer, andra fordringar och förutbetalda kostnader/upplupna intäkter subtraherat med summan av leverantörsskulder, skatteskulder, andra kortfristiga skulder och upplupna kostnader/förutbetalda intäkter.

Nettoskuldsättning: Räntebärande skulder subtraherat med likvida medel.

Nettoskuldsättningsgrad: Nettoskuldsättning dividerat med eget kapital.

Räntetäckningsgrad: EBITA adderat med finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal (EBIT-marginal): Rörelseresultat (EBIT) dividerat med nettoomsättning.

Soliditet: Eget kapital dividerat med totala tillgångar.

Sysselsatt kapital: Eget kapital adderat med nettoskuld-sättning.

Tillväxt i like-for-like-försäljning: En jämförbar enhet (like-for-like-enhet) anses jämförbar från det andra årsskiftet efter butikens öppnande. Detta innebär exempelvis att en butik som öppnades under 2005 klassificeras som en jämförbar enhet från 2007. Butiker som flyttas till nya lokaler på en existerande plats behandlas på liknande sätt.



Byggmax
Box 6063
171 06 Solna
www.byggmax.se

