



# **Delårsrapport januari - september 2016**

19 oktober 2016

Magnus Agervald och Pernilla Walfridsson

## Sammanfattning januari–september 2016

### Tredje kvartalet ökade Byggmax nettoomsättningen med 24 procent

- Nettoomsättning andra kvartalet uppgick till 1 767,8 (1 427,3) Mkr, + 23,9 procent, Proforma uppgick nettoomsättning till 1 672,7 för tredje kvartalet 2015 och proforma ökade nettoomsättningen med 5,7 procent. Nettoomsättning för de första nio månaderna uppgick till 4 244,4 (3 291,8), + 28,9 procent, Proforma uppgick nettoomsättning till 3 922,6 Mkr under de första nio månaderna 2015 och proforma ökade nettoomsättningen med +8,2 procent.
- Nettoomsättningen för jämförbara butiker tredje kvartalet minskade 0,3 procent (+ 13,5) och ökade 3,2 (+ 12,0) procent för de första nio månaderna.
- Bruttomarginalen uppgick till 31,4 (30,0) procent tredje kvartalet och 30,8 (30,1) för de första nio månaderna.
- Rörelseresultatet före avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar uppgick till 317,5 (203,4) Mkr tredje kvartalet och 487,2 (357,8) Mkr för de första nio månaderna. Proforma uppgick rörelseresultatet före avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar till 231,2 Mkr för tredje kvartalet 2015 och 406,8 Mkr för de första nio månaderna 2015.
- EBITDA marginalen uppgick till 18,0 (14,2) procent tredje kvartalet och 11,5 (10,9) procent för de första nio månaderna. Proforma uppgick EBITDA marginalen till 13,8 procent för tredje kvartalet 2015 och 10,4 procent för de första nio månaderna 2015.
- Resultat efter skatt uppgick till 172,2 (153,0) Mkr tredje kvartalet och 227,9 (233,5) Mkr för de första nio månaderna.
- Resultat per aktie uppgick till 2,8 (2,5) kr tredje kvartalet och 3,8 (3,8) kr för de första nio månaderna.

## Sammanfattning januari–september 2016

- Fjorton (sex) nya butiker har öppnats, varav sju Byggmaxbutiker i Sverige, två Byggmaxbutiker i Norge och fem Skånska Byggvarorbutiker i Sverige.
- Under perioden januari till september har elva butiker konverterats till konceptet Byggmax 2.0.
- Under tredje kvartalet informerade Byggmax VD och koncernchef Magnus Agervald styrelsen att han avser lämna sitt uppdrag.
- Under tredje kvartalet har styrelsen i Byggmax Group AB (publ) utsett Mattias Ankarberg till ny VD. Mattias Ankarberg tillträder tjänsten 14:e november 2016.
- Den 4 januari 2016 slutförde Byggmax förvärvet av Skånska Byggvaror Group AB. Byggmax förvärvar Skånska Byggvaror för totalt 936 Mkr, samt en tilläggs köpeskilling om 110 MSEK, som utbetalas om EBITDA överstiger 67 Mkr 2016, med maximal utdelning om EBITDA blir 79 MSEK eller högre. Förvärvet finansieras med lån. I samband med transaktionen blev Anders Johansson Eickhoff, VD för Skånska Byggvaror medlem i Byggmax Groups ledningsgrupp.
- Under första kvartalet har styrelsen fastslagit nya finansiella mål för Byggmax. De nya finansiella målen innebär att Byggmax nettoomsättning ska öka med 15 procent per år över tid, inklusive förvärv, och att EBITDA-marginalen skall vara minst 9 procent. Utdelningen skall vara minst 50 procent av nettovinsten.
- Byggmax Group förändrade koncernens ledningsgrupp i april med anledning av förvärven av Buildor och Skånska Byggvaror. Koncernledningen för Byggmax Group består nu av Magnus Agervald koncernchef, Pernilla Walfridsson CFO, Daniel Juhlin VD Byggmax AB, Anders Johansson Eickhoff VD Skånska byggvaror, Jonatan Schwamberg VD Buildor, Per Haraldsson Inköpschef för Byggmax Group AB samt Erik Börjesson IT-chef för Byggmax Group AB.

## Sammanfattning januari–september 2016

- Under andra kvartalet tillträdde Mikael Norman och Ullrika Eliasson som styrelseledamöter i Byggmax Group AB (publ) och Stig Notlöv avböjde omval.
- I juni lanserade Byggmax två nya butikskoncept. "Byggmax +" i butiken i Hisings Backa, Sverige för att bättre kunna möta professionella hantverkare, samt "Design your living" på Kungsgatan i Stockholm, Sverige där kunderna erbjuds inredningsdesigner som vägleder i allt från inspiration och materialval och hantverkstjänster.

# Byggmax

## 14 butiksöppningar har gjorts under 2016 och 1 planeras under fjärde kvartalet 2016

	Sverige	Norge	Finland	Skånska Byggvaror
Antal butiker Q3 2016	2	0	0	0
Planerade öppningar Q4 2016	0	1	0	0
Öppnade butiker 2016	7	2	0	5

### Följande butiker har öppnats under 2016:

- Sverige: Arlanda stad, Kungälv, Köping, Mora, Trelleborg, Åmål och "DYL – Desing Your Living" i Stockholm
- Norge: Bergen Rådal och Bergen Midtun
- Skånska Byggvaror: Falun, Malmö, Uppsala, Värmdö och Örebro

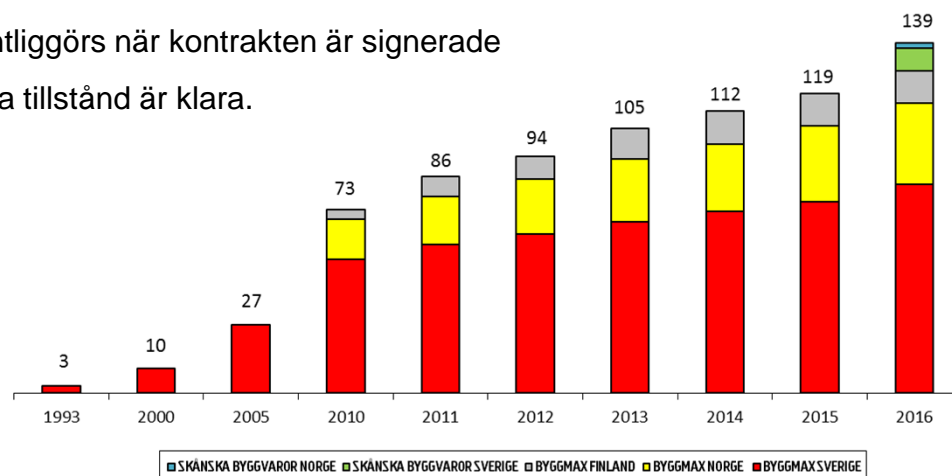
### Följande etableringar är offentliggjorda och kommer att öppnas under 2016:

ANTAL BUTIKER

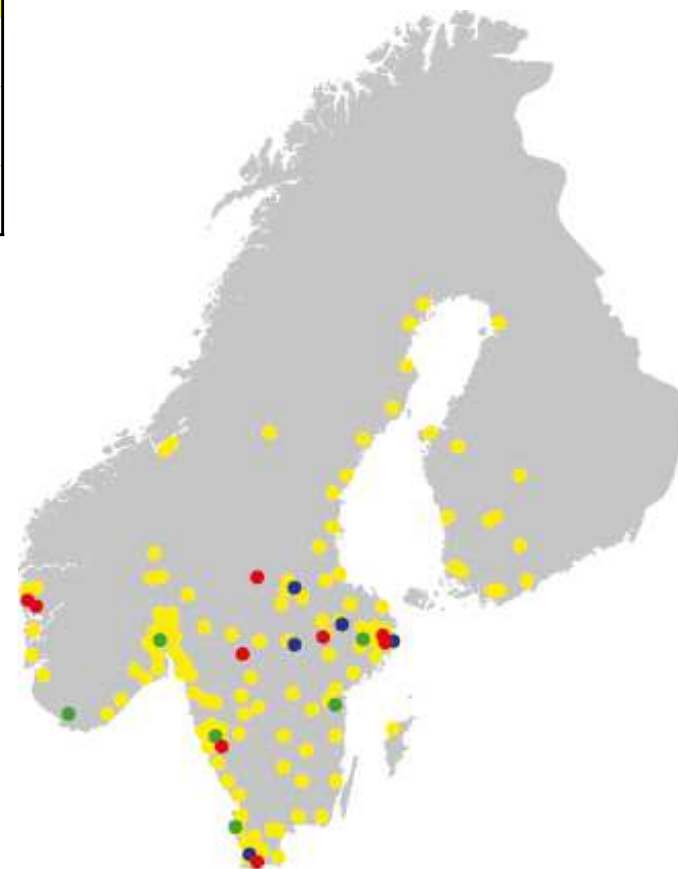
- Norge: Sandnes

Butikerna offentliggörs när kontraktet är signerade

och kommunala tillstånd är klara.



### Butiksnätverk 30 september



<span style="color: yellow;">●</span>	Byggmax butiker	119
<span style="color: red;">●</span>	Nya Byggmax butiker	9
<span style="color: green;">●</span>	Skånska Byggvaror/Grönt fokus butiker	6
<span style="color: blue;">●</span>	Nya Skånska Byggvaror/Grönt fokus butiker	5

**Byggmax**

# **Mattias Ankarberg utsedd till ny VD på Byggmax Group AB**

Byggmax hämtar nya VD:n från klädhandeln. Mattias Ankarberg har en bakgrund från modeföretaget H&M och som rådgivare till en rad konsumentbolag.

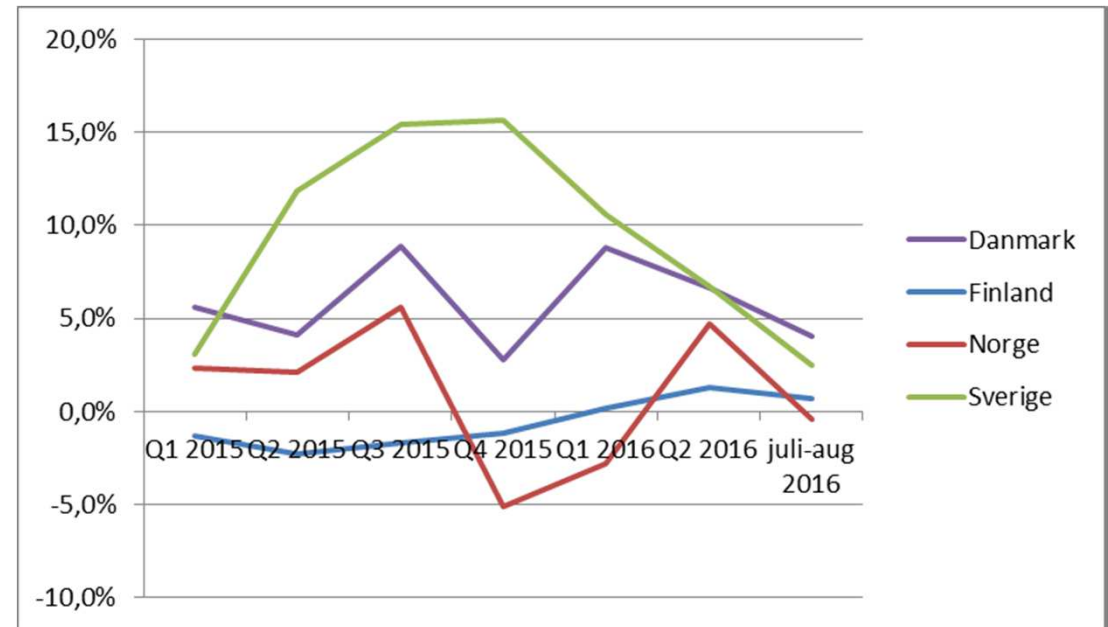
Mattias Ankarberg har de senaste sju åren arbetat på H&M, senast som globalt ansvarig för försäljning och marknadsföring. Han har bred erfarenhet inom handel, inklusive internationell expansion, e-handel och utveckling av nya idéer.

Han har tidigare arbetat för McKinsey & Company i Sverige och USA som rådgivare inom liknande frågor.



## Marknadens utveckling

- Den svenska byggvarumarknaden ökade med 6,4% för årets första åtta månader.
- Den norska marknaden ökade med 0,7 % och den finska med 0,7% under samma period.
- Den danska marknaden ökade med 6,9 % under januari - juli.
- Den norska marknaden utvecklas svagare än 2015 pga den norska ekonomins oljeberoende och det låga oljepriset.



Information gällande Danmark avser juli 2016

Källa: Sverige – Statistiska centralbyrån, Norge- Statistik sentralbyrå, Finland - Statistikcentralen och Danmark - Danmarks statistik.



# Finansiell information

19 oktober 2016



## Resultatutveckling

Resultatöversikt	juli-september		juli-sep proforma	12 månader	helår
	2016	2015	2015	okt 2015 – sep 2016	2015
Nettoomsättning, Mkr	1 767,8	1 427,3	1 672,7	5 083,7	4 131,1
Bruttomarginal, procent	31,4	30,0	30,3	31,0	30,6
Rörelseresultat före avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar, exklusive förvärvskostnader (EBITDA), Mkr	317,5	203,4	234,2	554,8	425,5
Rörelseresultat före avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar (EBITDA), Mkr	317,5	203,4	231,2	545,2	415,8
EBITDA marginal, procent	18,0	14,2	13,8	10,7	10,1
Rörelseresultat (EBIT), Mkr	253,3	181,6	206,5	372,1	331,7
Rörelsemarginal, procent	13,3	12,7	12,3	7,3	8,0
Resultat efter skatt, Mkr	172,2	153,0		254,1	259,8
Resultat per aktie, kr	2,8	2,5		4,2	4,3
Räntabilitet på eget kapital	14,8	14,6		21,4	23,7
Kassaflöde löpande verksamhet per aktie, kr	-0,3	3,2		5,1	8,1
Eget kapital per aktie, kr	20,7	18,4		20,7	18,8
Antal butiker vid periodens slut	139	118		139	119
Nyöppnade butiker under perioden	2	1		15	7

- EBITDA, exklusive förvärvskostnader, uppgick till 317,5 Mkr under tredje kvartalet 2016. Detta ska jämföras med 234,2 Mkr proforma under det tredje kvartalet 2015.
- Resultatet är påverkat av omvärdering av del av tilläggsköpeskilling kopplat till förvärvet av Skånska Byggvaror Group AB, övriga rörelseintäkter är påverkat med 49,1 Mkr. Resultatet har också påverkats av en nedskrivning av goodwill kopplat till förvärvet av Skånska Byggvaror Group AB om -44,8 Mkr.
- Rörelseresultatet 2016 är påverkat av avskrivningar på kundrelation och varumärke med 9,9 Mkr per kvartal som identifierades vid förvärvet av Skånska Byggvaror September 2016

## Resultatutveckling

Resultatöversikt	januari-september		Jan-sep proforma
	2016	2015	2015
Nettoomsättning, Mkr	4 244,4	3 291,8	3 922,6
Bruttomarginal, procent	30,8	30,1	30,6
Rörelseresultat före avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar, exklusive förvärvskostnader (EBITDA), Mkr	487,5	358,1	410,2
Rörelseresultat före avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar (EBITDA), Mkr	487,2	357,8	406,8
EBITDA marginal, procent	11,5	10,9	10,4
Rörelseresultat (EBIT), Mkr	336,6	296,2	336,6
Rörelsemarginal, procent	7,9	9,0	8,6
Resultat efter skatt, Mkr	227,9	233,5	
Resultat per aktie, kr	3,8	3,8	
Räntabilitet på eget kapital	19,0	21,6	
Kassaflöde löpande verksamhet per aktie, kr	9,6	12,7	
Eget kapital per aktie, kr	20,7	18,4	
Antal butiker vid periodens slut	139	118	
Nyöppnade butiker under perioden	14	6	

- EBITDA, exklusive förvärvskostnader, uppgick till 487,5 Mkr under de nio första månaderna 2016. Detta ska jämföras med 410,2 Mkr proforma under de första nio månaderna 2015.

## Försäljningsutveckling

Försäljningsökningen fördelar sig enligt nedan:	juli-september 2016	januari – september 2016
Jämförbara butiker lokal valuta, procent	-0,3	3,2
Ej jämförbara butiker och övrigt, procent	24,3	27,0
Valutaeffekter, procent	-0,2	-1,3
Summa, procent	23,9	28,9

- Rörelsens nettoomsättning tredje kvartalet 1 767,8 (1 427,3) Mkr, + 23,9 procent och 4 244,4 (3 291,8 ) Mkr, + 28,9 procent för de första nio månaderna.
- Nettoomsättningen för jämförbara butiker tredje kvartalet -0,3 (+13,5) procent i lokal valuta och + 3,2 (+12,0) procent för de första nio månaderna.
- Rörelsens intäkter tredje kvartalet i Byggmax uppgick till 1 495,7 (1 428,5) Mkr, i Skånska Byggvaror till 251,3 Mkr och för övrigt 77,3 (1,2) Mkr.

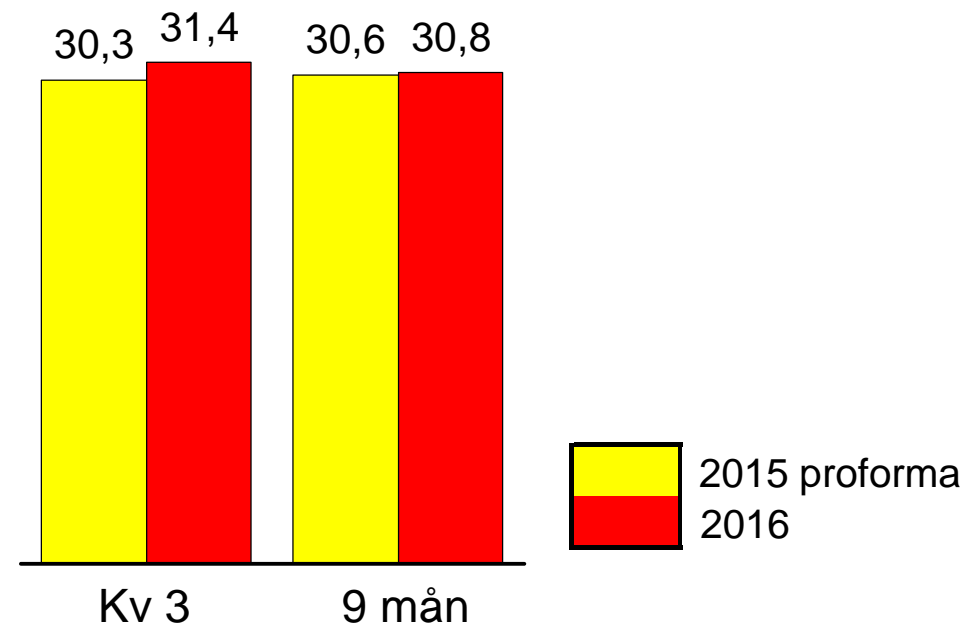
## Bruttomarginal

### Tredje kvartalet

- Bruttomarginalen uppgick till 31,4 (30,0) procent. Proforma bruttomarginal uppgick till 30,3 procent.
- Bruttomarginalen på butiksvvaror har påverkats positivt av mixeffekter. Slutet av kvartalet har den norska kronan stärkts vilket har påverkat bruttomarginalen positivt. Därtill säljer vi mer beställningsvaror på nätet som har en lägre bruttomarginal än butikssortimentet.

### Första nio månaderna

- Bruttomarginalen uppgick till 30,8 (30,1) procent. Proforma bruttomarginal uppgick till 30,6 procent.
- Bruttomarginalen på butiksvvaror har påverkats positivt av mixeffekter. Därtill säljer vi mer beställningsvaror på nätet som har en lägre bruttomarginal än butikssortimentet.



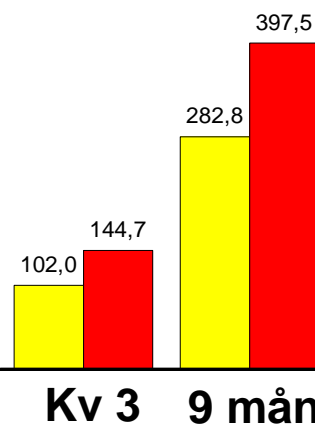
## Tredje kvartalet

- Personal- och övriga externa kostnader har totalt ökat med 67,4 Mkr.
- De ökade kostnaderna, jämfört med motsvarande kvartal föregående år, förklaras främst av kostnader i de förvärvade bolagen uppgående till 65,2 Mkr.
- Personal- och övriga externa kostnader mot proforma tredje kvartalet 2015 ökade med 16,7 Mkr. De ökade kostnaderna, jämfört med proforma motsvarande kvartal föregående år, förklaras främst av kostnader kopplade till nya butiker öppnade efter tredje kvartalet 2015, uppgående till 19,4 Mkr.

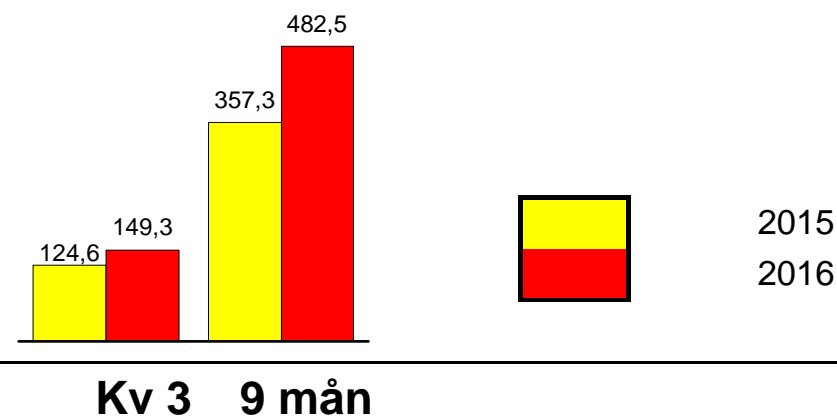
## Nio månader

- Personal- och övriga externa kostnader har totalt ökat med 239,9 Mkr.
- De ökade kostnaderna, jämfört med motsvarande kvartal föregående år, förklaras främst av kostnader i de förvärvade bolagen uppgående till 200,9 Mkr.
- Personal- och övriga externa kostnader mot proforma tredje kvartalet 2015 ökade med 79,5 Mkr. De ökade kostnaderna, jämfört med proforma motsvarande period föregående år, förklaras främst av kostnader kopplade till nya butiker öppnade efter tredje kvartalet 2015, uppgående till 54,1 Mkr. Kostnadsökningen under kvartalet, utöver nya butiker, förklaras av kostnader kopplade till de satsningar som görs.

### Personalkostnader



### Övriga rörelsekostnader



# Byggmax Segment

Mkr	juli-september		Januari – september	
	2016	2015	2016	2015
<b>Intäkter från externa kunder</b>				
Byggmax	1 495,7	1 428,5	3 524,0	3 294,4
Skånska Byggvaror	251,3	0,0	649,2	0,0
Övrigt	77,3	1,2	133,0	4,8
<b>Totalt intäkter</b>	<b>1 824,3</b>	<b>1 429,7</b>	<b>4 306,2</b>	<b>3 299,8</b>
<b>Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)</b>				
Byggmax	242,7	193,7	381,7	328,6
Skånska Byggvaror	31,6	0,0	58,8	0,0
Övrigt	43,3	9,7	46,6	29,2
<b>Totalt</b>	<b>317,5</b>	<b>203,4</b>	<b>487,2</b>	<b>357,8</b>

Som en följd av förvärvet av Skånska Byggvaror så har Byggmax uppdaterat sin segmentsrapportering. Från och med första kvartalet 2016 lämnas segmentsinformation för tre segment. Byggmax, Skånska Byggvaror och övrigt.

## Finansnettot

Resultat från finansiella poster	Juli - september		januari – september		helår
	Mkr	2016	2015	2016	2015
Koncern					
Resultat från andelar i koncernföretag	0,0	11,8	0,0	11,8	11,8
Summa resultat från andelar i koncernföretag	0,0	11,8	0,0	11,8	11,8
Finansiella intäkter					
Valutakursvinster	1,5	3,1	4,2	6,2	8,5
Verkligt värde förändring – ränteswappar och valutaderivat	2,8	4,5	8,5	10,2	10,5
Ränteintäkter	0,3	0,0	1,3	0,2	0,1
Övriga finansiella intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa finansiella intäkter	4,5	7,6	14,0	16,6	19,1
Finansiella kostnader					
Valutakursförluster	-6,3	-1,2	-13,4	-7,1	-8,1
Verkligt värde förändring – ränteswappar och valutaderivat	-1,4	0,0	-9,8	-7,8	-11,9
- räntekostnader banklån	-4,8	0,2	-19,5	-4,6	-6,2
- räntekostnad, diskoteringsränta tilläggsköpeskilling	-3,2	0,0	-9,5	0,0	-0,8
- finansiell leasing, upplösning av diskonterings effekt	0,0	0,0	0,0	-0,1	-0,2
Övriga finansiella kostnader	-0,4	-0,1	-0,7	-0,3	-1,5
Summa finansiella kostnader	-16,2	-1,3	-52,7	-19,9	-28,6
Resultat från finansiella poster	-11,7	18,1	-38,7	8,5	2,4

- Finansnettot för kvartalet är påverkat av valutakurseffekter -3,5 (+6,4) Mkr, diskonteringsränta tilläggsköpeskilling som är hänförlig till förvärven av Skånska Byggvaror och Buildor AB, samt ökat upplåning till följd av förvärven.

## Finansiell ställning och kassaflöde

Belopp i miljoner kronor (Mkr)	2016-07-01	2015-07-01	2016-01-01	2015-01-01	12 månader	helår
	2016-09-30	2015-09-30	2016-09-30	2015-09-30	okt 2015 – sep 2016	
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	294,3	190,3	411,0	306,9	455,2	351,1
Förändring av rörelsekapital	-321,2	6,4	174,2	461,7	-146,5	140,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-26,9	196,6	585,2	768,5	308,6	491,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-32,2	4,9	-853,9	-95,8	-961,8	-203,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	42,6	12,6	290,2	-433,9	437,3	-286,8
Periodens kassaflöde	-101,7	214,2	21,5	238,9	-215,9	1,4
Likvida medel vid periodens början	147,2	47,2	23,9	22,5	261,4	22,5
Likvida medel vid periodens slut	45,5	261,4	45,5	261,4	45,5	23,9

- Kassaflödet från den löpande verksamheten för tredje kvartalet minskade med 223,5 Mkr. Kassaflödet är påverkat av förvärven av Buildor AB och Skånska Byggvaror koncernen, kassaflödet för perioden är även påverkat av periodiseringseffekt leverantörsskulden mellan kvartalen.
- Investeringar för butiker som konverterats till konceptet Byggmax 2.0 uppgick till 1,3 (3,4) Mkr för tredje kvartalet och 38,0 (44,4) Mkr för de första nio månaderna.
- Kassaflödet från investeringsverksamheten för de första nio månaderna är påverkat av förvärvet av Skånska Byggvaror om 703,7 Mkr.





# **Finansiella rapporter i sammandrag januari – september 2016**

19 oktober 2016

## Resultaträkning

Belopp i miljoner kronor (Mkr)	2016-07-01	2015-07-01	2016-01-01	2015-01-01	2015-10-01	2015-01-01
	2016-09-30	2015-09-30	2016-09-30	2015-09-30	2016-09-30	2015-12-31
Nettoomsättning	1 767,8	1 427,3	4 244,4	3 291,8	5 083,7	4 131,1
Övriga rörelseintäkter	56,5	2,5	61,8	7,4	64,5	10,0
Rörelsens intäkter	1 824,3	1 429,7	4 306,2	3 299,2	5 148,2	4 141,1
Rörelsens kostnader						
Handelsvaror	- 1 212,7	-999,7	-2 939,0	-2 301,2	-3 506,1	-2 868,3
Övriga externa och rörelse kostnader	-149,3	-124,6	-482,5	-357,3	-596,4	-471,2
Personalkostnader	-144,7	-102,0	-397,5	-282,8	-500,5	-385,8
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-82,3	-21,8	-150,5	-61,6	-173,1	-84,1
Summa rörelsens kostnader	-1 589,0	-1 248,2	-3 969,6	-3 002,9	-4 776,1	-3 809,4
Rörelseresultat	235,3	181,6	336,6	296,2	372,1	331,7
Resultat från finansiella poster	-11,7	18,1	-38,7	8,5	-44,8	2,4
Resultat före skatt	223,6	199,7	297,9	304,7	327,3	334,1
Inkomstskatt	-51,4	-46,6	-70,1	-71,2	-73,2	-74,3
Periodens resultat	172,2	153,0	227,9	233,5	254,1	259,8

# Byggmax

## Balansräkning

Belopp i miljoner kronor (Mkr)	2016-09-30	2015-09-30	2015-12-31	Belopp i miljoner kronor (Mkr)	2016-09-30	2015-09-30	2015-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>				<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Anläggningstillgångar				Eget kapital	1 256,1	1 118,4	1 142,0
Immateriella anläggningstillgångar	2 230,9	1 086,1	1 215,7	Skulder			
Materiella anläggningstillgångar	386,5	281,0	286,6	Upplåning från kreditinstitut	800,2	0,2	0,1
Finansiella anläggningstillgångar	22,0	22,2	25,0	Uppskjutna skatteskulder	185,5	94,4	105,8
Summa anläggningstillgångar	2 639,3	1 389,2	1 527,2	Långfristiga skulder	47,0	0,0	42,9
Omsättningstillgångar				Summa långfristiga skulder	1 032,7	94,6	148,7
Varulager	874,3	689,4	666,1	Upplåning från kreditinstitut	158,5	203,3	350,9
Derivat	0,0	3,7	0,0	Leverantörsskulder	928,8	813,7	520,3
Kortfristiga fordringar	194,0	76,2	109,3	Aktuella skatteskulder	52,4	37,9	18,4
Likvida medel	53,4	269,7	31,7	Derivatinstrument	3,7	0,0	0,1
Summa omsättningstillgångar	1 121,6	1 039,0	807,1	Övriga skulder	164,2	56,7	34,4
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>3 760,9</b>	<b>2 428,3</b>	<b>2 334,4</b>	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	164,4	103,7	119,6
				Summa kortfristiga skulder	1 472,1	1 215,3	1 043,7
				<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>3 760,9</b>	<b>2 428,3</b>	<b>2 334,4</b>
				Ställda säkerheter – Aktier i dotterbolag	0,0	1 382,4	0,0
				Ställda säkerheter – Företagsintäkter	0,0	120,0	0,0
				Ställda säkerheter – Spärrade bankmedel	7,9	8,3	7,7
				Ansvarsförbindelser	Inga	Inga	Inga

## Kassaflödesanalys

Belopp i miljoner kronor (Mkr)	2016-07-01	2015-07-01	2016-01-01	2015-01-01	12 månader	helår
	2016-09-30	2015-09-30	2016-09-30	2015-09-30	2015-10-01 2016-09-30	
Kassaflöde från den löpande verksamheten						
Rörelseresultat	235,3	181,6	336,6	296,2	372,1	331,7
Ej kassaflödespåverkande poster						
- Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar	81,4	21,8	150,5	61,6	174,3	85,4
- Övriga poster ej kassaflödespåverkande	4,6	-3,1	10,2	-6,2	9,9	-6,5
Erhållen ränta	2,6	3,1	10,1	6,4	12,3	8,7
Erlagd ränta	-15,6	-1,3	-46,4	-12,1	-51,0	-16,7
Betald skatt	-14,0	-11,9	-49,9	-39,0	-62,4	-51,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	294,3	190,3	411,0	306,9	455,2	351,1
Förändring i rörelsekapital						
Ökning/minskning varulager och pågående arbete	59,5	30,6	-142,7	-75,8	-125,8	-59,0
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	-4,9	29,6	-60,6	50,2	-84,9	25,9
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder	-375,8	-53,8	377,5	487,3	64,2	174,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-26,9	196,6	585,2	768,5	308,6	491,9

## Kassaflödesanalys fortsättning

Belopp i miljoner kronor (Mkr)	2016-07-01	2015-07-01	2016-01-01	2015-01-01	12 månader	helår
	2016-09-30	2015-09-30	2016-09-30	2015-09-30	okt 2015 – sep 2016	2015
Kassaflöde från investeringsverksamheten						
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-3,7	-2,5	-16,5	-13,7	-25,5	-22,8
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-28,3	-24,0	-133,5	-114,0	-160,9	-141,4
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Placering i övriga finansiella anläggningstillgångar	-0,1	-0,4	-0,2	0,1	0,4	0,7
Investering i dotterbolag	0,0	0,0	-703,7	0,0	-775,8	-72,1
Avyttring av dotterbolag	0,0	31,8	0,0	31,8	0,0	31,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-32,2	4,9	-853,9	-95,8	-961,8	-203,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten						
Förändring av checkräkningskredit	57,9	14,2	-106,1	-276,7	42,3	-128,3
Teckningsoption	0,0	-0,6	0,0	3,9	0,0	3,9
Utdelning till moderbolagets aktieägare	0,0	0,0	-130,0	-157,9	-130,0	-157,9
Upptagna lån	0,0	0,0	800,0	0,0	800,0	0,0
Amortering av lån	-100,5	-1,0	-273,7	-3,1	-275,0	-4,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-42,6	12,6	290,2	-433,9	437,3	-286,8
Periodens kassaflöde	-101,7	214,2	21,5	238,9	-215,9	1,4
Likvida medel vid periodens början	147,2	47,2	23,9	22,5	261,4	22,5
Likvida medel vid periodens slut	45,5	261,4	45,5	261,4	45,5	23,9

Notera att likvida medel i kassaflödet är justerat för spärrade bankmedel

# Största ägarna 30 september 2016

Namn	Antal AK	Innehav (%)
Nordea Investment Funds	6 715 894	11,06
SEB Investment Management	5 982 604	9,85
Swedbank Robur fonder	5 876 132	9,67
Handelsbanken fonder	3 469 722	5,71
JPMorgan Asset Management (UK) Ltd.	3 035 975	5,00
Schroder Investment Management North America, Inc.	2 400 000	3,95
Carnegie fonder	2 389 150	3,93
Jarrton Management (Göran Peterson)	2 381 296	3,92
FÖRSÄKRINGSAKTIEBOLAGET, AVANZA PENSION	1 567 746	2,58
Threadneedle Asset Management Ltd.	1 541 542	2,54
<b>Summan av de 10 största ägarna (ägargrupperat) - innehållsmässigt</b>	<b>35 360 061</b>	<b>58,22</b>
Summa övriga ägare	25 376 984	41,78
Summa 2016-09-30	60 737 045	100,00